



Rapport annuel 2022

Table des matières

À propos

Mölnlycke en un coup d'œil	4
Performance	6
2022 en bref	8
Commentaire du PDG	10

Stratégie

Environnements externes et tendances	14
Modèle d'entreprise	16
La stratégie de Mölnlycke	18

Domaines d'activité

Soins des plaies	26
Solutions pour le bloc opératoire	30
Gants	34
Antiseptiques	38

La gouvernance chez Mölnlycke

La gouvernance d'entreprise	44
Gestion du développement durable	47
Gestion des risques	48
Conseil d'administration	54
Équipe de direction	56

Rapport financier

Notes annexes aux états financiers consolidés	66
Définitions	95
Signatures	96
Rapport de l'auditeur indépendant	97
Aperçu sur cinq ans	98

Développement durable

Feuille de route 2030 en matière de développement durable	102
État d'esprit vert	104
Relations responsables	118
Commerce éthique	128
Notes relatives aux informations sur le développement durable de l'entreprise	132
Index du contenu GRI	142
Fiche d'information ESG	147

Le rapport annuel intégré 2022 de Mölnlycke couvre l'exercice clos au 31 décembre 2022. Le rapport sur le développement durable de Mölnlycke est préparé sur une base de volontariat, conformément à la loi suédoise sur les comptes annuels, chapitre 6, sections 10 et 11 (en accord avec la directive de l'UE sur les rapports non financiers). Ce rapport a été préparé conformément à la Global Reporting Initiative (Initiative pour l'établissement de rapports - GRI), en plus du cadre de la Taskforce on Climate related Financial Disclosures (Groupe de travail sur la publication d'informations financières relatives au climat - TCFD).

Pour toute question concernant ce rapport, veuillez contacter :

Magnus Nordberg

Communications d'entreprise & IR Manager
corporate.communications@molnlycke.com



L'année 2022 a été marquée par une croissance organique rentable des activités, parallèlement à la mise en œuvre de notre nouvelle stratégie centrée sur le client et axée sur le développement durable et la transition numérique. Ensemble, nous y parvenons. »

Zlatko Rihter, PDG



Mölnlycke® en un coup d'œil

Mölnlycke est une entreprise de solutions médicales de premier plan, dont l'objectif est d'améliorer les performances des soins de santé dans le monde entier.

L'entreprise est organisée en quatre domaines d'activité, Soins des plaies (Wound Care), Solutions pour le bloc opératoire (Operating Room Solutions - ORS), Gants (Gloves) et Antiseptiques (Antiseptics), où l'orientation client, le développement et la transition numérique sont les priorités stratégiques.

Le siège social se trouve à Göteborg, en Suède, et l'entreprise est présente dans une centaine de pays à travers le monde. Mölnlycke appartient à Patricia Industries AB, qui fait partie d'Investor AB, cotée au NASDAQ OMX Stockholm.

Missions des différents domaines d'activité



Soins des plaies

Proposer des solutions innovantes et intuitives pour une prévention, une guérison plus rapide et une meilleure qualité de vie



Solutions pour le bloc opératoire

Créer un écosystème de solutions et de services qui garantit un flux sans heurt des différents éléments au bloc opératoire



Gants

Proposer des solutions innovantes et durables pour permettre aux mains de fournir des performances maximales



Antiseptiques

Prévenir les infections tout au long du parcours du patient



Faits et chiffres clés en 2022

8 775

employés

10 %

de moins d'émissions de gaz à effet de serre sur l'ensemble de la chaîne de valeur par rapport à 2021

51 %

d'électricité sans énergie fossile

14

sites de production dans huit pays

39

entités commerciales

100

pays où Mölnlycke est présente

1 828

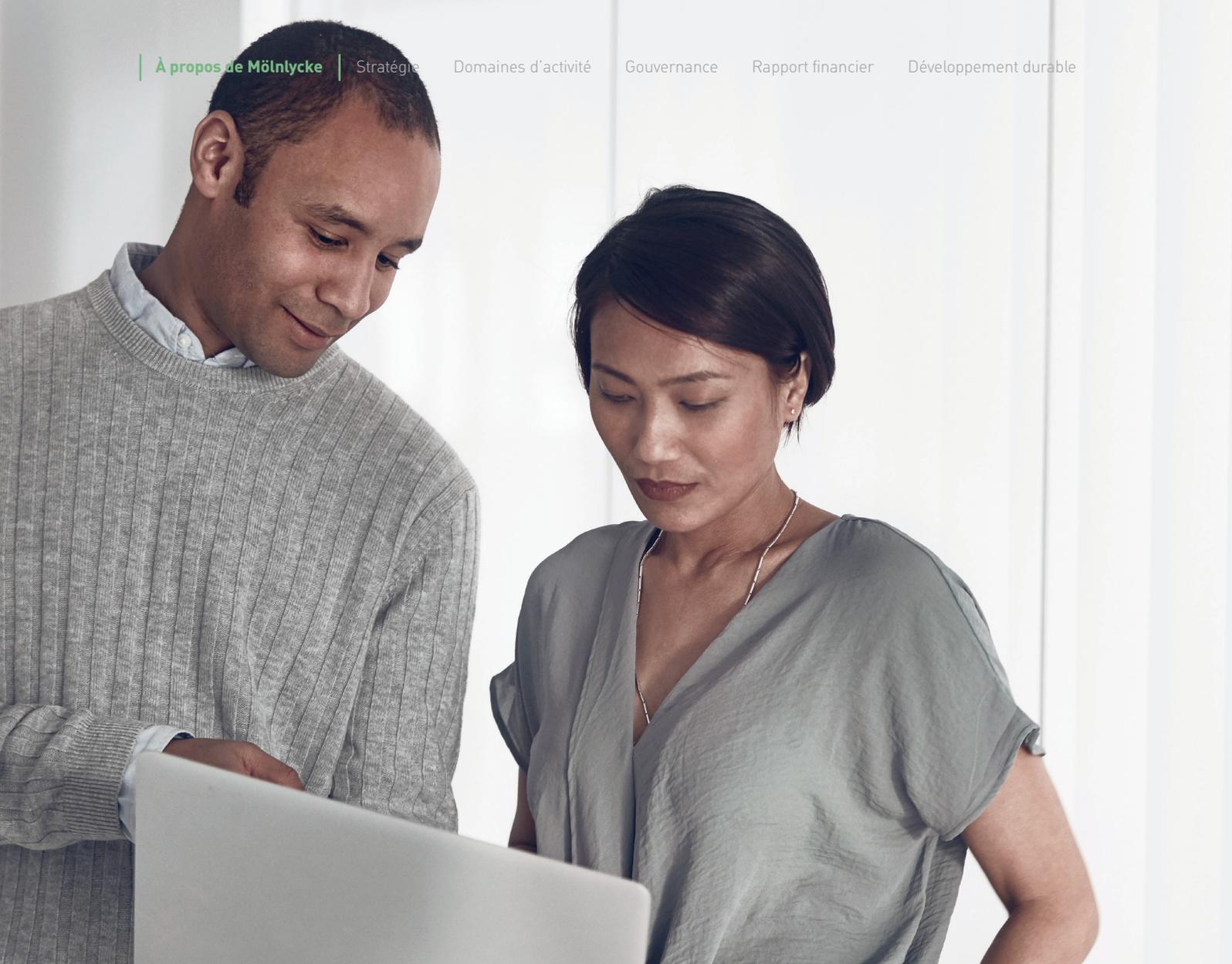
de ventes annuelles 2022, en millions EUR

80 %

pour le Score d'indice d'engagement

1849

l'année de la création de Mölnlycke



Performance - financière

Mölnlycke a enregistré de fortes ventes en 2022, avec un chiffre d'affaires net de 1 828 millions d'euros. Cela correspond à une croissance organique des ventes de 8,4 %, hors équipements de protection individuelle (EPI), par rapport à 2021.

Une croissance sous-jacente sur la plupart des marchés et un gain de parts de marché ont contribué à l'évolution positive des ventes renforcée par des taux de change favorables tout au long de l'année.

1 828

de ventes annuelles 2022,
en millions EUR

476

EBITDA, en millions d'euros

8,4 %

de croissance organique des
ventes

26,1 %

marge sur EBITDA

Performance - non financière

État d'esprit vert



Réduire au maximum les impacts tout au long de la chaîne de valeur, mesurés en termes de réduction absolue des gaz à effet de serre (GES).

Zéro émission nette sur l'ensemble de la chaîne de valeur au plus tard en 2050

Objectif pour 2030 :

Portée 1 et 2

-50 %

(par rapport à 2016)

Portée 3

Mölnlycke s'est engagée dans l'initiative Science Based Targets (Objectifs fondés sur la science) le 15 décembre 2022. En 2023, l'entreprise définira ses objectifs scientifiques de réduction des émissions, en prenant 2021 comme référence.

Résultat en 2022 :

Portée 1 et 2

-11 %

(par rapport à 2016)

Portée 3

-7 %

(par rapport à 2021)

Le total des émissions de GES du début à la fin des processus (portée 1, 2 et 3 en amont et en aval) est calculé par rapport à l'année de référence 2016 (portée 1 et 2) et 2021 (portée 3).

La liste complète des catégories de GES incluses se trouve dans la note de développement durable 2.

Des relations responsables



Une entreprise engagée, diversifiée et inclusive où tous les employés peuvent donner le meilleur d'eux-mêmes et aider les autres à réussir.

Indice d'engagement des salariés d'ici 2025

Objectif pour 2025 :

> 80 %

Résultat en 2022 :

80 %

L'engagement des employés est mesuré par l'enquête annuelle de Mölnlycke sur la culture d'entreprise.

Parité hommes-femmes au niveau des directeurs et des responsables de rang supérieur d'ici à 2025

Objectif pour 2025 :

50 %

Résultat en 2022 :

44 %

de femmes à des postes de direction

La répartition des sexes est mesurée à tous les niveaux. L'objectif pour les directeurs et les responsables de rang supérieur est rapporté au niveau des résultats agrégés.

Commerce éthique



Un fort état d'esprit d'intégrité où les employés sont protégés contre les représailles et soutenus par un leadership éthique.

Esprit d'intégrité

Objectif pour 2025 :

100 %

Résultat en 2022 :

98 %

de cols blancs formés au code de conduite de Mölnlycke, y compris aux politiques et procédures en matière de droits de l'homme.

L'esprit d'intégrité est mesuré par la proportion d'employés ayant reçu une formation annuelle en matière d'éthique et de conformité et par la proportion d'employés ayant répondu positivement à des questions sur la possibilité de soulever des problèmes sans crainte de représailles au cours de l'enquête annuelle sur la culture de Mölnlycke.

2022 en bref

Mise en œuvre d'une nouvelle stratégie d'entreprise

Sur la base d'une étude ethnographique approfondie, menée pour comprendre les besoins en profondeur de ses clients, Mölnlycke a défini et mis en œuvre une nouvelle stratégie pour les années à venir.

Les ventes du domaine d'activité Soins des plaies ont franchi un cap

Le domaine d'activité Soins des plaies a franchi un cap important en dépassant le milliard d'euros de ventes annuelles. Tiré par une forte croissance mondiale, le chiffre d'affaires du domaine d'activité Soins des plaies a augmenté organiquement de 10 % à taux de change constant pour atteindre 1 061 millions d'euros.



Avance® Solo lancé aux États-Unis

Le lancement de la nouvelle solution de traitement des plaies par pression négative de Mölnlycke, Avance Solo, sur le marché américain, a constitué un événement clé. Avance Solo est une avancée qui confère aux patients plus de mobilité et de liberté tout en gérant efficacement les exsudats et en favorisant la cicatrisation.

Mesures introduites pour atténuer les défis macroéconomiques

L'augmentation des coûts, les ruptures d'approvisionnement et d'autres défis macroéconomiques ont eu un impact majeur sur les entreprises et le commerce mondial au cours de l'année. Afin d'atténuer ces difficultés, Mölnlycke a déployé des efforts considérables pour garantir l'approvisionnement de ses clients et a pris des contre-mesures pour accroître la productivité et gérer sa base de coûts, parallèlement à une gestion proactive des comptes.



La nouvelle usine de gants entre en production

En septembre, Mölnlycke a inauguré sa quatrième usine de gants chirurgicaux à Kulim, en Malaisie, afin de répondre à la future demande d'approvisionnement et de production plus durable. L'investissement de 50 millions d'euros offre une capacité annuelle de 100 millions de paires de gants chirurgicaux Biogel® de haute qualité.



L'investissement dans des produits pérennes est un élément important de la réalisation des objectifs de développement durable de Mölnlycke.

Engagement de la SBTi en faveur de zéro émission nette d'ici 2050 au plus tard

En décembre, Mölnlycke a formalisé son engagement à devenir une entreprise à zéro émission nette d'ici 2050 au plus tard auprès de l'organisation Science Based Targets initiative (SBTi). La transition de l'entreprise vers une électricité 100 % sans énergie fossile d'ici à la fin 2024 progresse bien, avec une part de 51 % de la consommation totale d'électricité provenant de sources renouvelables en 2022. Mölnlycke a également enregistré une réduction de 6 % de sa consommation d'énergie par rapport à l'année précédente. En 2022, l'entreprise a mesuré ses émissions en amont et en aval selon le protocole des gaz à effet de serre (Greenhouse Gas Protocol). Cela constituera la base des objectifs et de la feuille de route d'amélioration de portée 3 de Mölnlycke, en donnant la priorité aux programmes et aux ressources afin de créer le plus grand impact possible conformément à l'objectif de 1,5 °C.



Façonner l'avenir du traitement des fentes labio-palatines avec Operation Smile

Mölnlycke s'est engagée à créer un centre de traitement des fentes labio-palatines à Cebu, aux Philippines, en collaboration avec l'organisation non gouvernementale Operation Smile. Le centre devrait aider 10 000 enfants et jeunes patients au cours des trois premières années. En décembre, une cérémonie de pose de la première pierre a eu lieu et le centre commencera à fonctionner à pleine capacité en 2023.



Plans de relocalisation du siège finalisés

Mölnlycke a pris la décision stratégique de transférer son siège à GoCo Health Innovation City, le nouveau parc de la santé et des sciences de la vie de l'ouest de la Suède, qui réunit des entreprises, des chercheurs, des entrepreneurs et des talents du monde entier. Le déménagement est prévu pour la fin de l'année 2024.

Commentaire du PDG

Exécution de la stratégie et croissance organique des ventes

La détermination de Mölnlycke à toujours donner la priorité aux clients et aux patients a fait de 2022 une nouvelle année fructueuse, au cours de laquelle nous avons enregistré une croissance organique des ventes de 8,4 % (hors équipements de protection individuelle, EPI). Malgré un environnement macroéconomique difficile, nous avons finalisé notre nouvelle stratégie centrée sur le client et commencé à la mettre en œuvre. Nous avons réussi à rester proches de nos clients, à poursuivre notre croissance et à gagner des parts de marché dans trois des quatre domaines d'activité. Nous avons également réalisé de grands progrès dans la mise en œuvre d'une feuille de route ambitieuse en matière de développement durable, qui se reflète également dans le présent rapport, désormais conforme aux normes de reporting de la GRI.

Je remercie sincèrement tous les employés, les professionnels de la santé, les patients, les partenaires et les clients pour leur dévouement et leur soutien au cours de l'année. Ensemble, nous avons relevé les défis, déterminés à trouver des moyens de fournir nos produits, solutions et services aux professionnels de la santé et aux patients du monde entier.

Dans l'ensemble, l'année a été fructueuse, mais, d'un point de vue macroéconomique, très difficile. Nous avons vu les coûts de la chaîne d'approvisionnement, y compris le transport, atteindre des sommets inégalés, les coûts des matières premières augmenter considérablement, les délais de livraison s'allonger, les coûts logistiques s'accroître fortement et l'inflation augmenter. Parallèlement, la pandémie a continué à toucher différentes parties du monde tout au long de l'année et la guerre en Ukraine a davantage accru les incertitudes macroéconomiques, notamment en ce qui concerne l'approvisionnement et les prix de l'énergie.

Pour 2022, Mölnlycke a mis l'accent sur la croissance organique des activités, ainsi que sur la mise en œuvre de notre nouvelle stratégie centrée sur le client et axée sur le développement durable et la transition numérique. En nous organisant en quatre domaines d'activité dédiés, dotés de responsabilités de bout en bout et soutenus par des fonctions d'entreprise, nous avons été en mesure d'accroître l'attention portée au client tout au long de la chaîne de valeur. Notre volonté d'être un leader en matière de développement durable, sur notre marché, contribue également à nous donner un avantage concurrentiel. De plus

en plus de clients appréciant, voire exigeant, des engagements solides en matière de développement durable de la part de leurs fournisseurs.

Forte croissance des ventes et évolution difficile des bénéfices

Mölnlycke a enregistré de fortes ventes en 2022, avec un chiffre d'affaires net de 1 828 millions d'euros. Cela correspond à une croissance organique des ventes de 8,4 %, hors EPI, par rapport à 2021. Nos bons résultats sont dus à une croissance sous-jacente sur la plupart des marchés ainsi qu'à des gains de parts de marché dans trois des quatre domaines d'activité.

- Le chiffre d'affaires du domaine d'activité Soins des plaies dépasse pour la première fois le milliard d'euros, grâce à une croissance organique de 10 %.
- Le domaine d'activité Solutions pour le bloc opératoire a augmenté ses revenus de 5 %, principalement grâce à une gestion proactive des prix et de l'assortiment mise en place pour atténuer l'augmentation significative des coûts de manutention et d'approvisionnement.
- Le domaine d'activité Gants a progressé de 11 % après avoir surmonté les difficultés de la chaîne d'approvisionnement directement liées à l'arrêt de la production du COVID-19 dans nos usines de Malaisie.
- Le domaine d'activité Antiseptiques, qui a connu des difficultés pendant la majeure partie de l'année en raison de sa chaîne d'approvisionnement, a vu ses ventes se contracter de 5 %.

Dans l'ensemble, il est clair que 2022 a été une année difficile. L'EBITDA (bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements) pour 2022 s'est élevé à 476 millions d'euros, ce qui est conforme à nos résultats de 2021. Alors que les ventes ont bien progressé et que les mesures de gestion des prix ont eu un impact positif sur les résultats, le coût des activités a augmenté de la même manière, en particulier les coûts des matières premières et de la logistique. Dans le cadre de notre stratégie commerciale, nous avons beaucoup investi pour étoffer notre force de vente dans le but de poursuivre notre forte croissance et nous avons renforcé nos positions sur les marchés émergents prioritaires. Nous avons également mené un programme stratégique très actif et investi dans nos domaines prioritaires. L'objectif principal est d'être centré sur le client dans tout ce que nous faisons, ce qui est soutenu par un programme de pointe dans les domaines du développement durable et de la transition numérique. Suite à nos études ethnographiques¹ nous avons également déployé un nouveau pipeline d'innovation afin de garantir notre pérennité et notre pertinence à long terme.

Franchir le pas pour devenir un fournisseur de premier plan de soins de santé durables

En 2022, nous avons accéléré notre ambitieux parcours pour devenir un leader mondial des soins de santé durables. Notre feuille de route en matière de développement durable, WeCare, est au cœur de la stratégie commerciale de Mölnlycke depuis 2021 et notre programme intégré a pris un élan irrésistible. Cette année, nous avons défini nos objectifs de développement durable à court et long termes pour chaque domaine d'activité et fonction de l'entreprise, et nous avons intégré les actions correspondantes dans leurs plans.

La feuille de route WeCare définit la manière dont nous intégrons le développement durable dans notre travail quotidien, en veillant à ce que chaque produit et service offre des avantages novateurs aux patients et aux professionnels de la santé en apportant une valeur sociale, environnementale et économique. En 2022, Mölnlycke s'est également engagée dans l'initiative Science Based Targets (SBTi), notamment dans la lutte contre le changement climatique. En conséquence, nous sommes confiants dans notre capacité à créer des produits et des services innovants et à améliorer l'efficacité des ressources en partenariat avec nos clients et nos fournisseurs.

Notre démarche de décarbonisation, qui consiste à faire en sorte que Mölnlycke atteigne zéro émission nette d'ici à 2050, a commencé sérieusement. Nous avons dépassé nos objectifs en matière d'amélioration de l'utilisation des ressources et avons pu réduire nos émissions de portée 1 et 2 de 11 % par rapport à l'année de référence 2016, malgré la volatilité de l'environnement. Ces améliorations significatives ont été obtenues grâce à des améliorations de l'efficacité énergétique, à une part de 51 % d'électricité renouvelable, avec neuf sites entièrement alimentés par de l'électricité renouvelable, ainsi qu'à l'installation de panneaux solaires dans nos usines en Malaisie.

Nous avons également défini la base de référence pour nos émissions de portée 3 et répondu au questionnaire du CDP sur le climat, ce qui nous a permis d'obtenir pour la première fois la note B pour le changement climatique.

Nous cherchons à améliorer en permanence nos pratiques de gestion du personnel. L'une des initiatives clés de cette année a été

l'extension du renforcement des capacités internes de l'entreprise. Il s'agit notamment de la formation à l'utilisation de la ligne d'assistance éthique, l'outil clé de Mölnlycke pour faire part de ses préoccupations, et de la formation au code de conduite, à laquelle plus de 98 % des cols blancs ont participé. L'entreprise s'efforce d'offrir une expérience positive et productive à ses employés et notre score d'engagement s'est encore amélioré en 2022 - nous avons été classés dans le premier quartile au niveau mondial. Nous avons continué à constituer une main-d'œuvre inclusive et diversifiée à de nombreux niveaux de l'entreprise, avec notamment une représentation féminine de 44 % au niveau de postes de direction et au-delà, et cinq nationalités différentes au sein de l'équipe de direction.

Nous avons également renforcé nos programmes de santé et de sécurité au travail. Nous ne nous satisfaisons pas d'une performance en matière de sécurité qui, bien que conforme à celle de nos pairs, a eu pour conséquence que trop de nos collègues sont rentrés chez

eux avec une blessure, car nous savons que toute blessure peut être évitée. Notre ambition de zéro blessure et de zéro dommage sera atteinte au fil du temps grâce à la mise en œuvre des meilleurs processus en matière d'environnement, de santé et de sécurité (ESS) et au renforcement des capacités internes pour les maintenir.

Nos objectifs WeCare sont ambitieux et réalisables, ce qui nous permet de structurer et d'apporter une contribution importante aux défis de développement

durable auxquels sont confrontés nos clients et les autres parties prenantes. Nos résultats nous ont valu une Médaille d'Argent de la part d'EcoVadis, ce qui place Mölnlycke dans les 11 % d'entreprises les plus performantes évaluées par le fournisseur mondial de services d'évaluation du développement durable.

Prêts à affronter une nouvelle année de perturbations

Nous nous rendons compte que les conditions commerciales volatiles de ces dernières années vont se poursuivre. En réponse, nous continuerons à faire preuve d'un état d'esprit flexible et à surveiller de très près comment, où et quand se présente une opportunité de renforcer notre activité, compte tenu des incertitudes attendues.

Faire la différence pour les clients et les patients sera toujours notre objectif principal. Je suis convaincu que notre stratégie centrée sur le client, étayée par le développement durable et la transition numérique, nous offre une plateforme solide pour faire progresser et développer nos activités.

Nous sommes en train de mettre au point des solutions qui contribueront à alléger le fardeau des systèmes de santé très sollicités dans le monde entier. Nos ambitions sont de libérer les patients, les soignants et les systèmes de santé du fardeau des plaies, d'assurer un flux sans friction dans le bloc opératoire, de reconnaître l'importance de la performance des mains pour le personnel de bloc et de réduire au maximum les infections nosocomiales. Ensemble, nous y parviendrons.



Zlatko Rihter
PDG



Pour 2022, nous avons mis l'accent sur la croissance organique des activités, ainsi que sur la mise en œuvre de notre nouvelle stratégie centrée sur le client et axée sur le développement durable et la transition numérique. »

1. La stratégie centrée sur le client de l'entreprise s'appuie sur des études approfondies menées dans l'environnement quotidien des professionnels de santé selon une approche ethnographique

Stratégie

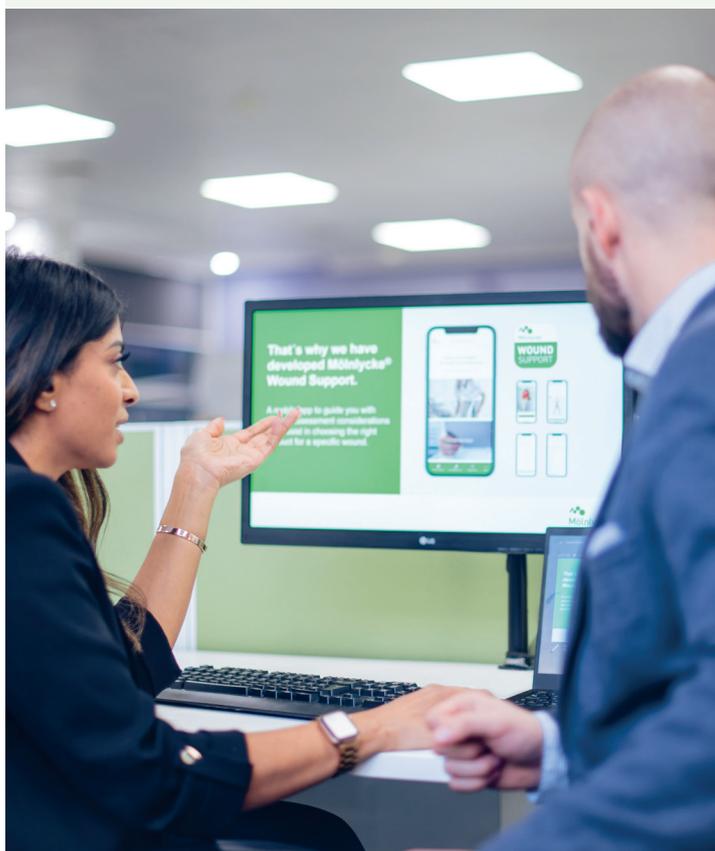
Cette section donne un aperçu de la stratégie globale de Mölnlycke, y compris le modèle d'entreprise, l'environnement externe dans lequel l'entreprise agit ainsi que les tendances ayant un impact sur ses clients et ses activités. Elle détaille également le cœur de la stratégie c'est à dire le centrage sur le client, la transition numérique et le développement durable.

Environnement externe et tendances

page 14

Modèle d'entreprise

page 16



La stratégie de Mölnlycke

page 18



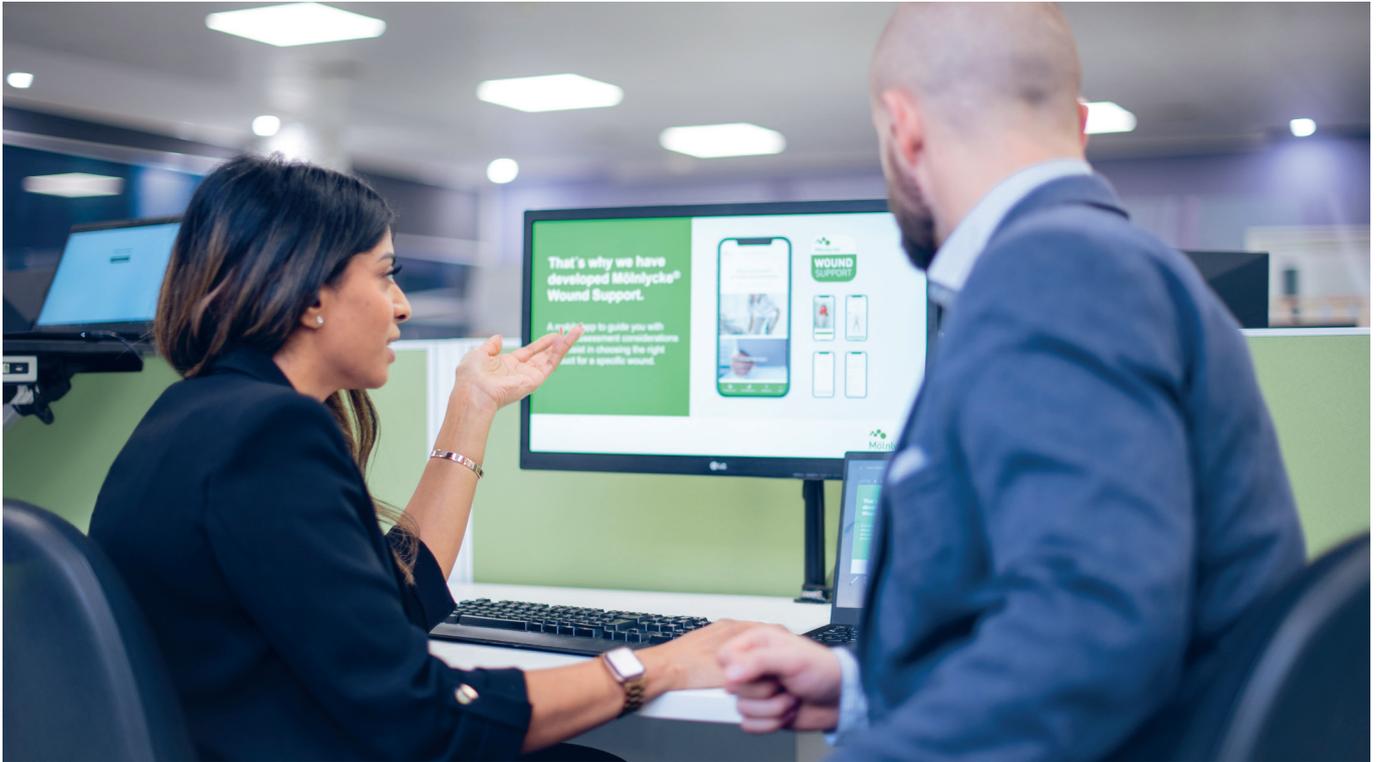
Mölnlycke applique une approche centrée sur le client comme base de sa stratégie, ce qui permet à l'entreprise de fournir des solutions pertinentes pour l'avenir et de continuer à faire la différence pour les clients et les patients. »

Zlatko Rihter, PDG

Environnement externe et tendances

L'analyse de l'environnement externe est un élément central du travail stratégique de Mölnlycke pour identifier les tendances, les opportunités et les risques. En surveillant activement les facteurs externes, l'entreprise peut soutenir ses clients et créer de la croissance pour les activités de Mölnlycke de manière flexible.

Tendances	Réponse de Mölnlycke
<p>Le système de santé</p> <p>Les professionnels de la santé s'efforcent de faire face à l'immense pression qui pèse sur le système de santé. La tendance à faire plus avec moins s'accroît depuis plusieurs années.</p> <p>Cela se traduira très probablement par l'exécution de tâches par des personnes moins qualifiées et moins expérimentées, et par des soins plus proches du patient. En conséquence, Mölnlycke constatera un besoin accru de produits et de solutions intuitives, ainsi que des investissements plus importants dans la santé numérique et connectée.</p>	<p>Grâce à une étude ethnographique, Mölnlycke a observé ses clients et ses patients dans leur environnement de travail quotidien afin de comprendre réellement leurs besoins satisfaits et non satisfaits. Sur la base de ces réflexions, l'entreprise oriente son innovation pour aider ses clients à relever leurs défis, ce qui crée des opportunités de croissance pour Mölnlycke.</p>
<p>Transition numérique</p> <p>Le rythme de la transition numérique est élevé et le marché mondial de la santé numérique, défini comme l'interaction entre les systèmes de soins de santé et la technologie, devrait connaître une croissance significative dans les années à venir, à mesure que les logiciels, le matériel et les services sont intégrés dans les soins de santé.</p> <p>La transition numérique des soins de santé a fait un bond en avant avec la COVID-19. À l'avenir, l'utilisation des technologies numériques dans le domaine de la santé devrait continuer à se développer. Cette évolution sera favorisée par l'augmentation des maladies chroniques et par les programmes gouvernementaux visant à offrir des soins de santé accessibles et abordables.</p>	<p>Mölnlycke considère la transition numérique comme un domaine d'investissement stratégique. Mölnlycke vise à devenir la référence du secteur, en créant une valeur durable, compétitive et différenciée grâce à des solutions numériques centrées sur le client. Il s'agit notamment de mettre l'accent sur les écosystèmes numériques, les nouveaux modèles d'entreprise et les soins de santé fondés sur les données en utilisant l'intelligence artificielle, le Big Data et les analyses. L'entreprise veillera également à disposer d'un réseau numérique solide et évolutif pour permettre la mise en œuvre de méthodes de travail efficaces.</p>



Tendances

Développement durable

Comme pour beaucoup d'autres secteurs, le développement durable façonne de plus en plus l'avenir du secteur des soins de santé.

Dans tous les marchés fondés sur des appels d'offres, les prestataires de soins de santé augmentent leurs investissements dans le domaine du développement durable, tout en imposant des exigences plus élevées à leurs fournisseurs. Cela se reflète dans des domaines tels que l'accent mis sur « zéro émission nette », la réduction des déchets et du plastique, les alternatives aux matériaux fossiles et les matières vierges, les droits de l'homme et l'inclusivité.

Données démographiques

La population mondiale augmente en même temps que l'espérance de vie moyenne. L'augmentation de la classe moyenne et des modes de vie sédentaires aura un impact supplémentaire sur le marché de Mölnlycke.

Chaîne d'approvisionnement

L'instabilité de l'environnement a mis le commerce mondial sous pression et démontré la vulnérabilité des flux logistiques mondiaux d'aujourd'hui. Les perturbations de la chaîne d'approvisionnement et les délais d'exécution plus longs que la normale sont des effets récurrents. La guerre en Ukraine crée une incertitude supplémentaire et l'approvisionnement en énergie est une question cruciale.

Réponse de Mölnlycke

L'approche holistique et proactive de Mölnlycke permet à l'entreprise de continuer à progresser et de réaliser son ambition de devenir un leader en matière de développement durable dans le secteur des soins de santé. Les solutions innovantes et durables de Mölnlycke sont étayées par des avantages factuels pour ses clients et ses patients. La collaboration étant également essentielle pour réaliser l'ambition de l'entreprise en matière de développement durable, Mölnlycke s'engage avec toutes ses parties prenantes sur l'ensemble de la chaîne de valeur afin d'identifier les opportunités et de créer une valeur partagée.

Cela se traduit par une demande accrue de produits et de solutions de soins de santé, qui offrent des opportunités de croissance à Mölnlycke. L'entreprise évalue en permanence sa capacité de production et sa gamme de produits afin de répondre à la demande du marché.

Mölnlycke réexamine en permanence sa chaîne d'approvisionnement et sa base de fournisseurs afin de se rendre moins vulnérable aux effets macroéconomiques tels que les perturbations de la chaîne d'approvisionnement et les fluctuations de prix. Il s'agit notamment de mettre en place une empreinte manufacturière mondiale bien équilibrée et de développer des partenariats à long terme avec des prestataires de services logistiques.

Modèle d'entreprise

Le modèle d'entreprise décrit comment Mölnlycke crée de la valeur pour toutes les parties prenantes, en mettant en œuvre sa stratégie centrée sur le client. La stratégie est basée sur les moteurs sous-jacents du marché identifiés par l'entreprise.

Les moteurs du marché

Un certain nombre de facteurs sous-jacents du marché des soins de santé soutiennent les possibilités de croissance à long terme de Mölnlycke. Ceux-ci façonnent la stratégie de l'entreprise pour générer de la valeur et des opportunités commerciales.

Soins des plaies

- Les patients du domaine d'activité Soins des plaies sont souvent traités par des généralistes inexpérimentés.
- Les solutions ne sont pas toujours accessibles, intuitives, rapides ou faciles à utiliser.
- La qualité de vie des patients est affectée par une prévention inadéquate, une cicatrisation lente et des plaies récurrentes.

Solutions pour le bloc opératoire

- Les chirurgiens et le personnel de bloc opératoire sont soumis à des pressions pour réaliser davantage d'interventions avec moins de ressources.
- Les professionnels de la santé travaillent sous pression et perdent leur motivation professionnelle, ce qui entraîne un taux élevé de rotation du personnel.
- Le personnel de bloc opératoire consacre beaucoup de temps à des tâches sans valeur ajoutée.
- Pénurie de personnel dans les soins de santé.

Gants

- La performance des mains est essentielle pour que les infirmières et les chirurgiens puissent accomplir leur travail et y exceller.
- La performance des mains des soignants dépend d'un certain nombre de besoins distincts : la protection, une bonne tenue, une préhension tactile élevée et la santé de la main.

Antiseptiques

- La prévention des infections est devenue une affaire d'experts qui doivent se conformer à des produits qui peuvent être efficaces, mais qui ne sont souvent pas pratiques.
- La nature polymorphe et interfonctionnelle de la prévention des infections demande du temps et des efforts.
- Les comportements en matière de prévention des infections reposent sur un personnel expérimenté et une culture forte, ce qui est difficile à maintenir en raison de la rotation élevée du personnel et du manque de temps.

Stratégie centrée sur le client

Mölnlycke est organisée autour de quatre domaines d'activité, chacun étant responsable de bout en bout de ses activités. À la suite d'études approfondies auprès des

Soins des plaies

Vision

Libérer les patients, les soignants et les systèmes de santé du fardeau des plaies

Mission

Proposer des solutions innovantes et intuitives pour une prévention, une guérison plus rapide et une meilleure qualité de vie



Solutions pour le bloc opératoire

Vision

Un bloc opératoire avec un flux sans heurt

Mission

Créer un écosystème de solutions et de services qui garantissent un flux sans heurt des différents éléments au bloc opératoire



clients, chaque domaine d'activité a identifié ses propres opportunités commerciales. Sur cette base, des priorités sont établies pour stimuler la croissance et la rentabilité.

Gants

Vision

Les mains méritent ce qui se fait de mieux

Mission

Fournir des solutions innovantes et durables pour permettre aux mains de fournir des performances maximales



Antiseptiques

Vision

Un monde sans infections nosocomiales

Mission

Prévenir les infections tout au long du parcours du patient



Création de valeur

Clients

Les ventes annuelles de Mölnlycke représentent la valeur marchande des livraisons de l'entreprise à ses clients.

1 828 millions d'euros. Voir la note financière 6.

Salariés

Mölnlycke investit dans la carrière de ses employés pour leur permettre d'évoluer et de réussir au sein de l'entreprise, tandis que leurs efforts apportent de la valeur à Mölnlycke et à ses clients. Les accords entre Mölnlycke et ses employés génèrent des rémunérations et des charges sociales.

456 millions d'euros. Voir la note financière 7.

Fournisseurs

Mölnlycke établit des partenariats stratégiques avec des fournisseurs pour soutenir ses activités. En achetant des matières premières, des composants, des services, des transports, etc., l'entreprise crée de la valeur au-delà de ses propres activités.

895 millions d'euros. Voir la note financière 7.

Propriétaires

Les propriétaires de Mölnlycke bénéficient de la réussite de l'entreprise par le biais de la répartition des bénéfices.

300 millions d'euros. Voir la note financière 16.

Créanciers

Mölnlycke a des obligations en circulation d'une valeur totale de

1 900 millions d'euros. Voir la note financière 23.

Société

Mölnlycke s'engage à contribuer à une meilleure société en menant une activité éthique et durable, dans le but d'améliorer les performances dans le domaine des soins de santé. La contribution de l'entreprise peut être mesurée en termes d'impôts sur le revenu. Mölnlycke apporte également une valeur ajoutée à la société en continuant à innover afin de fournir des produits et des solutions plus durables à ses clients.

80 millions d'euros. Voir la note financière 9.

La stratégie de Mölnlycke

Mölnlycke applique une approche centrée sur le client pour s'assurer que l'entreprise fournit des solutions pertinentes pour l'avenir et continue à faire la différence pour les clients et les patients.

S'appuyant sur un solide héritage et une présence mondiale, Mölnlycke a pour ambition d'être le leader mondial du marché dans tous les segments de produits et dans tous les territoires où l'entreprise est présente.

Mölnlycke stimule la croissance durable en faisant la différence pour ses clients. Cela implique l'innovation et le développement des produits existants, l'expansion dans de nouveaux domaines de produits et sur de nouveaux marchés, l'application de nouvelles technologies et l'offre de nouvelles solutions.

L'entreprise met l'accent sur le développement durable et l'innovation numérique, en affichant des résultats cliniques et économiques positifs et en investissant continuellement dans les capacités de vente et de marketing afin de répondre aux besoins en constante mutation de ses clients.

Mölnlycke a transformé ses activités, passant d'une organisation fonctionnelle traditionnelle à une organisation basée sur quatre domaines d'activité axés sur la satisfaction des besoins des clients. Soins des plaies, Solutions pour le bloc opératoire,

Gants et Antiseptiques sont désormais responsables de bout en bout de leurs activités.

Ce modèle donne à chaque domaine d'activité une vision claire de ses défis et de ses opportunités, ce qui lui permet de développer et de mener à bien ses stratégies, tout en créant de la valeur pour ses clients dans le monde entier.

L'orientation client, le développement durable et la transition numérique sont les trois priorités stratégiques de Mölnlycke et concernent les quatre domaines d'activité et les fonctions d'entreprise. Cela constitue le fondement de la nouvelle stratégie centrée sur le client de Mölnlycke, qui définit l'orientation de l'entreprise pour l'avenir.

La stratégie de l'entreprise s'appuie sur des études ethnographiques approfondies, menées dans l'environnement quotidien des professionnels de la santé. Sur la base de l'analyse de ces études, il existe des stratégies pour chaque domaine d'activité (pages 24-41).

La stratégie de Mölnlycke centrée sur le client

Soins des plaies

Libérer les patients, les soignants et les systèmes de santé du fardeau des plaies

Solutions pour le bloc opératoire

Un bloc opératoire avec un flux sans heurt

Gants

Les mains méritent ce qui se fait de mieux

Antiseptiques

Un monde sans infections nosocomiales

Priorités stratégiques

Centrage sur le client

Développement durable

Transition numérique





Cycle de gouvernance stratégique

Mölnlycke dispose d'un cycle de gouvernance annuel pour garantir sa progression vers ses objectifs à long terme et son fonctionnement quotidien à court terme. Cela permet également de définir les priorités les plus importantes de l'entreprise pour l'année à venir, sur la base de domaines d'intervention sélectifs. De temps à autre, une mise à jour complète de la stratégie peut s'avérer nécessaire. La mise à jour stratégique annuelle est approuvée par le conseil d'administration.

Pour soutenir l'exécution et la communication de la stratégie, Mölnlycke utilise un tableau de bord équilibré, qui traduit la stratégie de l'entreprise en activités prioritaires dans les domaines d'activité et les fonctions d'entreprise de Mölnlycke. Les principaux objectifs du tableau de bord sont les suivants :

La clarté des priorités et des activités les plus importantes et leur lien avec la stratégie globale

Équilibrer les ambitions à court et à long terme de Mölnlycke et en soutenir l'exécution

Améliorer la communication des priorités et des activités dans l'ensemble de l'organisation

Parallèlement à la mise à jour stratégique annuelle, des réunions d'activités sont organisées chaque trimestre avec les cadres de Mölnlycke. Elles se concentrent sur les priorités et les activités les plus importantes d'un point de vue stratégique, sur l'examen des performances actuelles et sur l'alignement sur les mesures correctives.

Centrage sur le client

En s'engageant auprès de ses clients, Mölnlycke s'efforce d'optimiser et de personnaliser les solutions afin d'obtenir les meilleurs résultats cliniques possibles, d'améliorer la qualité de vie des patients et de réduire le coût total des soins.

Pour s'assurer que Mölnlycke est prête pour l'avenir et peut répondre aux besoins des clients d'une manière encore plus flexible et durable, l'entreprise a franchi une nouvelle étape dans son approche centrée sur le client.

Pour Mölnlycke, être centrée sur le client signifie utiliser l'expertise et l'expérience de l'entreprise afin de se concentrer sur les patients et les soignants chaque jour, dans le but de :

- Comprendre réellement les besoins satisfaits et non satisfaits des clients.
- Partager les objectifs avec les clients et aligner les priorités afin de faire le maximum pour fournir des solutions accessibles là où elles comptent le plus et créent le plus de valeur.

Mölnlycke fonde sa stratégie sur les réflexions des clients, obtenues d'études ethnographiques approfondies, dans le cadre desquelles l'entreprise a étudié les professionnels de la santé dans leur environnement professionnel quotidien.

Cette approche, qui s'éloigne des processus stratégiques historiques de Mölnlycke, a pour but d'identifier de nouvelles opportunités stratégiques qui ne sont pas saisies aujourd'hui, ni par Mölnlycke, ni par ses concurrents.

Le facteur de réussite est l'exploration, pour comprendre les besoins non satisfaits des clients, aujourd'hui et demain. Pour Mölnlycke, cela signifie qu'il faut aller au-delà de ceux qui ont traditionnellement acheté les solutions de l'entreprise pour comprendre réellement les défis et les besoins quotidiens de l'utilisateur final. L'entreprise vise ainsi une vue d'ensemble.

De l'étude ethnographique à la stratégie centrée sur le client

1 Cadre

La première étape a consisté à comprendre la situation du marché et ses opportunités. L'équipe de recherche a ensuite identifié les personnes à interroger, les pays à visiter et les différents domaines à explorer au cours de la recherche.

2 Recherche

Les recherches approfondies se sont poursuivies pendant un an et ont permis de développer de nombreuses réflexions. Mölnlycke a écouté des médecins, parlé à des infirmières, interrogé des patients, visité des hôpitaux et des cliniques et reçu des réponses à des enquêtes, dans neuf pays sur quatre continents. Pour comprendre réellement les besoins et les hypothèses non exprimés, Mölnlycke a utilisé une série de méthodes pour aller au-delà de ce que les gens disent. C'est la base solide sur laquelle repose l'orientation stratégique de l'entreprise.

3 Réflexions

Sur la base de toutes les données de la recherche, une analyse rigoureuse a été menée pour déterminer la voie à suivre. Cela a permis d'identifier les domaines auxquels Mölnlycke devait donner la priorité pour avoir le plus grand impact. Il s'en est suivi un processus de réflexion, soutenu par une analyse des causes profondes, une analyse révisée du marché et une idéation basée sur les faits.

4 Stratégie

Enfin, chaque domaine d'activité a transformé les informations acquises en conclusions et en opportunités. Ce sont les pierres angulaires de stratégies solides, qui se composent chacune de :

- Réflexions fondamentales : facteurs de valeur, processus décisionnels, besoins et défis clés à relever
- Proposition de valeur : une orientation ambitieuse et un rôle clairement défini pour Mölnlycke, reliant son ADN et ses capacités à une opportunité claire sur le marché.
- Feuille de route des initiatives : définition précise des actions et des initiatives qui apportent une proposition de valeur, y compris le produit, le marketing, la marque, les communications, etc.
- Dossiers d'innovation : des dossiers d'innovation détaillés pour guider le développement des initiatives visant à améliorer les offres de Mölnlycke.

Transition numérique

Mölnlycke aspire à devenir un leader en matière de solutions numériques pour donner aux patients et aux soignants les moyens de façonner les soins de santé de demain. L'entreprise développe diverses solutions avec des caractéristiques numériques pour contribuer à l'amélioration des soins de santé. Il est également nécessaire de mettre l'accent sur le numérique en interne, afin d'améliorer en permanence les méthodes de travail de l'entreprise.

Le marché mondial de la santé numérique devrait connaître une croissance significative dans les années à venir, grâce à une utilisation accrue des technologies de santé numérique à la suite de la pandémie. Avec l'augmentation des maladies chroniques, les gouvernements et les prestataires de soins sont amenés à trouver de nouveaux moyens d'offrir des soins de santé accessibles et abordables.

Pour Mölnlycke, la transition numérique est un domaine d'investissement stratégique. Dans un monde numérique qui évolue rapidement, l'entreprise a identifié des opportunités dans les écosystèmes, les solutions numériques et les capacités technologiques avancées. Il s'agit notamment de :

- Soins de santé intelligents pilotés par les données, utilisant l'intelligence artificielle, le Big Data et les analyses.
- Méthodes de travail modernes axées sur de nouveaux modèles d'entreprise.
- Développement de logiciels et de plateformes qui positionnent Mölnlycke dans les écosystèmes.

Pour exploiter ces potentiels numériques futurs avec les clients et l'ensemble de l'écosystème numérique, il est essentiel que Mölnlycke mette à l'épreuve ses capacités numériques internes et intègre une forte culture numérique.

Mölnlycke vise à devenir la référence du secteur, en créant une valeur durable, compétitive et différenciée grâce à des solutions numériques centrées sur le client.

Les aspirations de Mölnlycke s'articulent autour de quatre piliers

Amélioration de l'informatique	Transition des opérations internes vers le numérique	Engagement numérique des clients	Nouveaux projets
<p>Mölnlycke modernisera son paysage informatique existant en s'appuyant sur des plateformes et des outils flexibles afin de réduire continuellement les coûts, tout en augmentant les capacités, l'efficacité des employés et leur satisfaction. Il s'agit notamment de poursuivre le développement du lieu de travail numérique de l'entreprise, en aidant les employés à travailler sur place ou à distance. Pour protéger les informations et les opérations commerciales, l'entreprise continuera à se concentrer sur la cybersécurité et sur le développement d'un réseau numérique robuste.</p>	<p>Mölnlycke optimisera les opérations et les processus commerciaux existants afin de rationaliser davantage les méthodes de travail et de réaliser des économies de temps, de personnel et d'argent. Il s'agit notamment de poursuivre les efforts visant à favoriser l'utilisation des plateformes technologiques dans lesquelles l'entreprise a investi. L'amélioration de la planification de la chaîne d'approvisionnement est une priorité pour l'avenir.</p>	<p>L'entreprise utilisera davantage les outils numériques pour le marketing, le commerce électronique et les interactions avec les clients. En mettant en place les compétences et les capacités adéquates, Mölnlycke offrira une expérience client exceptionnelle et maintiendra efficacement l'engagement des clients envers la marque Mölnlycke.</p>	<p>Mölnlycke s'appuiera sur sa position de premier plan en matière de produits et de marques pour créer des écosystèmes numériques et en faire partie, avec de nouvelles solutions numériques et de nouveaux modèles d'entreprise. Ils contribueront à stimuler les innovations qui positionneront Mölnlycke comme la référence du secteur en matière de solutions numériques. Chaque domaine d'activité a ses propres besoins et sa propre feuille de route.</p>

Développement durable

Le développement durable fait partie intégrante de la culture et de toutes les activités de Mölnlycke. C'est un moteur de croissance, d'innovation et de productivité et un élément essentiel de la proposition de valeur pour les employés.

Être une entreprise durable, c'est créer une valeur partagée à long terme pour toutes les parties prenantes de l'entreprise et identifier les possibilités de bénéficier à la société dans son ensemble. Grâce à une approche holistique, proactive et factuelle, fondée sur le retour continu d'information des parties prenantes, Mölnlycke vise à devenir un leader dans le domaine des soins de santé durables.

Pour y parvenir, l'entreprise a créé la feuille de route WeCare pour le développement durable à l'horizon 2030. Basé sur une analyse de matérialité de l'entreprise, WeCare s'appuie sur trois piliers clés qui font partie intégrante de l'approche commerciale de Mölnlycke : Un état d'esprit vert, des relations responsables et une commerce éthique. Ces piliers constituent le fondement du cadre de développement durable de l'entreprise, qui couvre l'ensemble de la chaîne de valeur. Ils influencent les modèles d'entreprise, les relations avec les partenaires, la gestion des ressources et l'innovation, et indiquent comment Mölnlycke s'efforce de créer un environnement de travail où chacun peut s'épanouir et exceller.

En établissant des partenariats avec des clients, des fournisseurs, des universités et d'autres parties prenantes, Mölnlycke s'attaque à des problèmes mondiaux majeurs et fournit des solutions innovantes et sûres, tout en réduisant l'impact sur l'environnement. La gestion responsable de l'entreprise et le contrôle financier, axés sur la création de valeur durable, permettent d'instaurer la confiance avec les partenaires commerciaux, les utilisateurs finaux, les employés, les propriétaires et le grand public.

Pour concrétiser sa vision de devenir un leader mondial des soins de santé durables, Mölnlycke s'engage à aider ses employés à se développer et à s'épanouir, et à leur donner les moyens de maximiser la valeur à long terme pour la société grâce à la feuille de route WeCare, conformément aux objectifs de développement durable des Nations unies. En 2022, Mölnlycke s'est également engagée à fixer des objectifs scientifiques dans le cadre de l'initiative Science Based Targets.



Adhésions et partenariats

Mölnlycke est membre et signataire du Pacte mondial des Nations unies, la plus grande initiative mondiale en matière de développement durable des entreprises. Ce programme international rassemble des entreprises, des agences des Nations unies, des organisations syndicales et des organisations de la société civile afin de soutenir les principes universels en matière de droits de l'homme, de travail, d'environnement et de lutte contre la corruption. Au niveau mondial, Mölnlycke est membre de MedTech Europe et d'EDANA, de la communauté de pratique relative à l'approvisionnement basé sur la valeur, de plusieurs associations commerciales nationales et partenaire d'Operation Smile.

Notations

Les performances environnementales, sociales et de gouvernance (ESG) de Mölnlycke sont évaluées par des agences de notation indépendantes. L'entreprise est fière de la reconnaissance qu'elle a reçue de leur part. En 2022, Mölnlycke a reçu une note d'argent de la part d'EcoVadis, ce qui la place dans les 11 % des entreprises les mieux évaluées par cette organisation. EcoVadis est un fournisseur mondial d'évaluations du développement durable des entreprises et est utilisé par Mölnlycke ainsi que par un grand nombre de ses clients pour suivre les performances des chaînes d'approvisionnement. L'évaluation porte sur l'environnement, le travail et les droits de l'homme, l'éthique et l'approvisionnement durable. L'entreprise soumet chaque année à EcoVadis un questionnaire détaillé et des preuves des politiques, procédures, actions et résultats de Mölnlycke. En 2022, Mölnlycke a volontairement fourni des réponses au CDP, ce qui lui a permis d'obtenir pour la première fois la note B pour le changement climatique.



Domaines d'action clés à long terme de Mölnlycke

- Solutions durables
- Efficacité des ressources et circularité
- Production 100 % sans énergie fossile
- Matériaux à faible empreinte carbone et renouvelables
- Logistique verte
- Programme d'excellence en matière de santé et de sécurité au travail
- Cadre pour la diversité, l'équité et l'inclusion
- Cadre de l'impact sociétal
- Cadre de conformité

Analyse de matérialité

Tous les deux ans, Mölnlycke procède à une analyse de matérialité afin d'identifier les questions à traiter en priorité, à gérer et à contrôler pour créer une valeur partagée pour la société, l'environnement et l'économie, ainsi que les défis et les opportunités futurs pour l'entreprise.

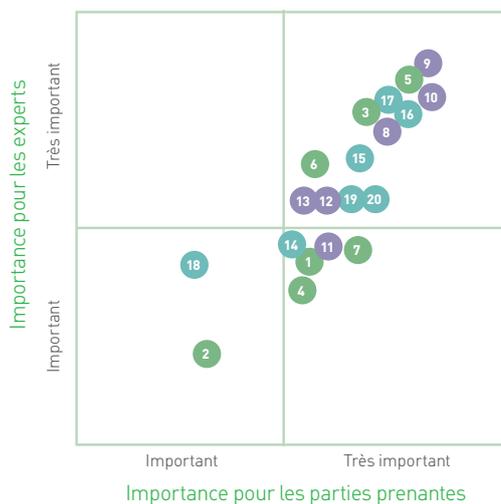
La dernière analyse de matérialité a été réalisée en 2022. Dans un premier temps, l'entreprise a lancé un groupe de travail pour impliquer les parties prenantes internes et externes et les experts dans le domaine du développement durable, afin de comprendre leurs attentes, les risques et les opportunités. Elle a touché 60 parties prenantes et experts, avec un taux de réponse total de 85 %.

Les réponses des employés, des clients, des distributeurs, des fournisseurs, des organisations sectorielles nationales et des étudiants ont permis d'identifier 20 aspects matériels de première importance et de préparer le terrain pour la feuille de route WeCare de l'entreprise. Ensuite, un groupe d'experts externes et internes a évalué l'impact matériel des activités de Mölnlycke sur l'économie, les personnes et l'environnement, en examinant les

sujets avec une plus grande granularité. Les deux perspectives ont ensuite été agrégées et visualisées dans la matrice de matérialité de 2022, qui montre les sujets les plus importants d'un point de vue stratégique pour Mölnlycke.

Les résultats ont montré que des sujets tels que l'emploi décent et sûr, la diversité, l'équité et l'inclusion, les déchets et la circularité, l'innovation et le développement durables, et le soutien à la communauté ont gagné en importance par rapport à la dernière analyse de matérialité en 2020. L'emploi décent et sûr, la diversité, l'équité et l'inclusion, ainsi que les déchets et la circularité sont les trois thèmes les mieux classés.

D'autres aspects matériels, tels que la biodiversité et l'approche de la fiscalité responsable, ont été jugés moins importants. Cependant, l'entreprise reconnaît leur importance pour la société. C'est pourquoi Mölnlycke continue de divulguer des données relatives à la biodiversité, telles que les émissions de gaz à effet de serre, et de réduire au maximum le risque de fuite des produits en fin de vie. L'entreprise étudie également l'impact matériel de l'utilisation des sols sur la biodiversité, en particulier dans le secteur des gants.



Aspects matériels :

- Environnement**
 - 1. Gouvernance environnementale
 - 2. Biodiversité
 - 3. Énergie et émissions de gaz à effet de serre
 - 4. Consommation d'eau
 - 5. Déchets et circularité
 - 6. Utilisation des matières premières
 - 7. Prévention de la pollution
- Les personnes**
 - 8. Relations avec les clients
 - 9. Un emploi décent et sûr
 - 10. Diversité, équité et inclusion
 - 11. Soutenir les communautés
 - 12. Données et droits de propriété intellectuelle
 - 13. Recherche clinique éthique
- L'économie**
 - 14. Gouvernance stratégique et fiscale
 - 15. Activités éthiques et conformes
 - 16. Améliorer les performances des soins de santé
 - 17. Innovation et développement durables
 - 18. Approche responsable de la fiscalité
 - 19. Investissements durables
 - 20. Partenariats durables

Alignement sur les ODD

Mölnlycke soutient tous les objectifs de développement durable (ODD) des Nations unies et développe des opportunités commerciales qui s'alignent sur les ODD pour créer un impact positif.

	<p>Bonne santé et bien-être : la vision de Mölnlycke est de libérer les patients, les soignants et les systèmes de santé du fardeau des plaies et des infections nosocomiales grâce à ses solutions médicales innovantes.</p>		<p>Consommation et production responsables : Mölnlycke soutient le principe de pratiques durables dans la production et la consommation. Ces pratiques comprennent l'utilisation efficace des ressources, la réduction et la gestion des déchets et l'élimination des matières dangereuses.</p>
	<p>Égalité des sexes : Mölnlycke reconnaît que la diversité, l'égalité et le traitement équitable de toutes ses parties prenantes sont à la fois un droit humain fondamental et une source d'avantage concurrentiel.</p>		<p>Action en faveur du climat : Mölnlycke aborde les défis climatiques dans le cadre de sa stratégie de croissance globale et de son approche des nouveaux marchés. L'entreprise s'est engagée dans l'initiative Science Based Target pour atteindre l'objectif à long terme de devenir une entreprise zéro émission nette d'ici 2050 au plus tard.</p>
	<p>Une énergie abordable et propre : Mölnlycke s'efforce d'augmenter la part totale d'énergie renouvelable dans l'ensemble de ses chaînes de valeur et s'est engagée à atteindre un objectif de 100 % d'électricité sans énergie fossile d'ici à la fin de 2024.</p>		<p>Paix, justice et institutions fortes : Mölnlycke s'engage à contribuer à une réduction substantielle de la corruption et des pots-de-vin sous toutes leurs formes dans l'ensemble de ses chaînes de valeur, y compris la gestion par des tiers. Ceci est mis en œuvre en faisant de l'éthique et de la conformité une priorité.</p>
	<p>Travail décent et croissance économique : Mölnlycke agit en tant qu'employeur responsable avec une vision d'une main-d'œuvre saine, sûre et engagée qui embrasse la diversité, l'équité et l'inclusion.</p>		<p>Partenariat pour les objectifs : Mölnlycke recherche activement des partenariats externes avec des parties prenantes, y compris des clients, des fournisseurs et des ONG, afin d'échanger des connaissances et de l'expertise, de créer des synergies et d'exploiter le pouvoir des compétences collectives pour contribuer aux autres ODD.</p>
	<p>Réduction des inégalités : Mölnlycke s'engage à renforcer l'autonomie et à promouvoir l'inclusion sociale, économique et politique de tous, indépendamment de l'âge, du sexe, du handicap, de la race, de la langue, de l'ethnie, de l'origine, de la religion, de l'éducation ou du statut économique ou autre.</p>		

Domaines d'activité

L'ambition de Mölnlycke est d'être le leader mondial du marché dans tous les segments et territoires où l'entreprise opère.

Chaque domaine d'activité est responsable de bout en bout de tous les aspects de son activité, afin de stimuler la croissance et la rentabilité, et d'apporter une valeur ajoutée à ses clients.

Soins des plaies

Fournit des solutions intuitives pour la prévention et la guérison plus rapide des plaies, y compris des solutions thérapeutiques pour les plaies chroniques et aiguës utilisées dans les hôpitaux, les services de soins post-aigus et les soins à domicile.

page 26



Solutions pour le bloc opératoire

Fournit une gamme de champs opératoires, de vêtements pour le personnel et d'instruments chirurgicaux pour le bloc opératoire, proposés de manière efficace dans des trousse sur mesure ou emballés individuellement selon la demande.

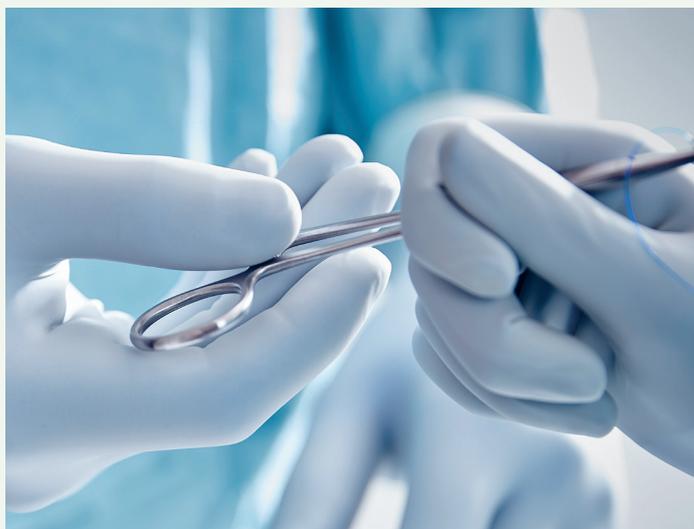
page 30



Gants

Fournit les gants chirurgicaux Biogel® avec ajustement et confort pour permettre au personnel de travailler au mieux, tout en assurant sécurité et protection.

page 34



14 %

des ventes

Antiseptiques

Fournit des produits et des solutions pour augmenter la protection antibactérienne de la peau, en particulier lorsqu'ils sont utilisés pour le lavage pré et postopératoire.

page 38



3 %

des ventes

Soins des plaies

Chaque jour, des patients du monde entier souffrent physiquement et émotionnellement de plaies aiguës et chroniques. Ces plaies peuvent être persistantes, difficiles à traiter et coûteuses à gérer. Mölnlycke travaille avec les patients, les soignants et les systèmes de santé pour réduire le fardeau de ces plaies grâce à des solutions innovantes pour la prévention, une cicatrisation plus rapide et une meilleure qualité de vie.

Offre

Mölnlycke est l'un des principaux fournisseurs mondiaux de produits de traitement des plaies et de solutions thérapeutiques pour les plaies chroniques et aiguës utilisées dans les hôpitaux, les services de soins post-aigus et les soins à domicile. Les solutions de traitement des plaies de l'entreprise aident à prévenir le développement des plaies, à réduire la douleur et l'inconfort des patients, à empêcher les plaies de s'infecter et à favoriser une cicatrisation plus rapide et plus efficace.

Mölnlycke se concentre sur plusieurs indications pour libérer les patients du fardeau des plaies : les escarres, les ulcères du pied diabétique, les ulcères veineux de la jambe, les incisions chirurgicales et les brûlures sont les principales indications. L'offre de l'entreprise comprend des outils numériques destinés à faciliter l'évaluation des plaies et à simplifier le choix de la solution la plus appropriée.

Stratégie

La vision de Mölnlycke en matière de soins des plaies est de libérer les patients, les soignants et les systèmes de santé du fardeau des plaies. Une étude ethnographique approfondie a mis en évidence le défi que représente la réalisation de cette vision en raison de la tendance selon laquelle les cliniciens ont besoin de plus d'aide pour trouver des solutions intuitives et efficaces en matière de diagnostic et de traitement. Pour avoir un impact réel, le domaine d'activité se concentrera sur les points suivants :

- Améliorer la qualité de vie des patients en proposant des solutions intuitives de prévention et de guérison plus rapide.
- Élargir l'offre dans tout le parcours du patient pour les indications prioritaires du domaine d'activité Soins des plaies.

- Expansion dans des régions mondiales sous-pénétrées, tout en améliorant l'approche de mise sur le marché dans le monde entier.
- Fournir un approvisionnement et un service de premier ordre aux clients.

Pour le domaine d'activité Traitement des plaies de Mölnlycke, libérer les patients du fardeau des plaies va au-delà de la simple prise en charge des plaies. Il s'agit de rétablir la qualité de vie des patients. Cette ambition influence toutes les activités de l'entreprise, qu'il s'agisse de l'élargissement de son portefeuille de produits et de sa présence mondiale ou de l'atteinte de l'excellence opérationnelle.

Vision

Libérer les patients, les soignants et les systèmes de santé du fardeau des plaies

Mission

Proposer des solutions innovantes et intuitives pour une prévention, une guérison plus rapide et une meilleure qualité de vie

Faits

2 339

employés

1 061

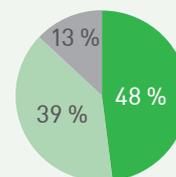
ventes mondiales annuelles,
millions d'euros

10 %

de croissance organique
des ventes

Ventes par région

- Europe/Moyen-Orient /Afrique
- Amériques
- Asie-Pacifique



Principales marques de produits

Mepilex®, Mepitel®, Exufiber®, Avance® Solo, Epaderm®, Granulox®, Mepore® et Mepiform®.

Production

La grande majorité des produits sont fabriqués dans les usines de l'entreprise aux États-Unis, au Royaume-Uni, en Finlande et au Danemark.

Marchés principaux

Le domaine d'activité Soins des plaies de Mölnlycke est présent dans le monde entier, avec des marchés importants aux États-Unis, en France, en Allemagne, au Royaume-Uni et dans les pays nordiques.

Produits et solutions



Mepilex® Border Flex



Exufiber® et Exufiber® Ag+



Avance® Solo



Mepilex® et Mepilex® Ag



Oxygénothérapie



Solutions pour la prévention des escarres



2022 a été une année historique pour notre activité mondiale de Soins des plaies. Au cours de l'année, nous avons franchi le cap du milliard d'euros de chiffre d'affaires et lancé une stratégie passionnante centrée sur le client qui contribuera à libérer les patients, les soignants et les systèmes de santé du fardeau des plaies. »

Rob Claypoole, VPE Soins des plaies



Faits marquants de 2022

En 2022, le domaine d'activité Soins des plaies a lancé sa nouvelle stratégie centrée sur le client, avec pour objectif clair de libérer les patients, les soignants et les systèmes de santé du fardeau des plaies. Avec une croissance organique des ventes de 10 %, le domaine d'activité a franchi une étape importante en dépassant pour la première fois le milliard d'euros de ventes annuelles.

Ces bons résultats s'expliquent principalement par :

- Un élargissement du portefeuille, y compris le lancement de la nouvelle solution de traitement des plaies par pression négative Avance® Solo sur le marché américain.
- La conquête de nouveaux clients dans toutes les grandes régions.
- La concentration et les investissements accrus sur les marchés sous-pénétrés.
- L'amélioration du service clientèle, y compris la formation de plus de 100 000 cliniciens, et l'augmentation de l'offre aux clients en dépit des défis posés par l'environnement extérieur.

Environnement commercial

Le marché mondial du soins des plaies s'est remis à bien des égards de l'impact de la pandémie et continue de croître légèrement plus vite que les taux d'avant la pandémie. Cependant, la COVID-19 a entraîné des retards dans le traitement des plaies et a conduit à l'aggravation de nombreuses plaies.

La pandémie a également conduit à une plus grande attention portée à la fiabilité de l'approvisionnement et à la qualité. Les clients ont tendance à accorder plus d'importance aux produits de soins des plaies de qualité et Mölnlycke y voit l'occasion de continuer à

se concentrer sur des offres de produits haut de gamme. Au cours de l'année écoulée, les activités de Mölnlycke dans le domaine des soins des plaies ont surpassé celles de ses principaux concurrents et leur croissance leur a permis d'accroître leur part de marché dans les segments du traitement avancé des plaies.

Les clients s'attendent de plus en plus à ce que le développement durable soit pris en compte dans la conception de nos produits et à ce qu'il soit une exigence générale dans les appels d'offres et les documents contractuels.

Développement durable

Mölnlycke continue de travailler à la réduction de l'impact environnemental de ses usines. Au sein du domaine d'activité Soins des plaies, l'accélération de la protection de l'environnement par l'optimisation de l'utilisation de l'énergie et la réduction des émissions de gaz à effet de serre est une priorité stratégique. En 2022, une série de mesures a contribué à la réduction significative des émissions absolues de gaz à effet de serre (GES) des portées 1 et 2, de 52 % par rapport à 2016, l'année de référence, et de 32 % par rapport à 2021. L'intensité de la consommation d'énergie du domaine d'activité Soins des plaies a continué à diminuer de 9,6 % par rapport à 2021 grâce aux améliorations de l'efficacité énergétique dans les usines de Mikkeli et de Brunswick, où un système de récupération de la chaleur a été mis en place pour créer un circuit énergétique fermé. À Mikkeli, le nouveau système réduira de 70 % par an la consommation de chaleur achetée à l'extérieur. Les sites d'Oldham (Royaume-Uni) et de Brunswick (États-Unis) ont bénéficié d'une année entière d'électricité renouvelable. À Oldham, des améliorations ont été apportées pour réduire la consommation

52 %

Réduction absolue des portées 1 et 2 par rapport à l'année de référence 2016

d'eau. Un nouveau système de refroidissement de l'eau en circuit fermé pour le processus de mélange Epaderm® devrait permettre d'économiser environ 7,3 millions de litres d'eau douce par an au rythme de production actuel, soit une réduction de 98 % par rapport à 2022. Pour mettre fin à sa dépendance à l'égard des matières et des combustibles fossiles vierges, le domaine d'activité Soins des plaies continuera à mettre en œuvre des programmes d'efficacité et d'économie énergétiques dans tous ses sites et à travers le monde. Il étudie également les possibilités d'accroître l'utilisation de l'énergie solaire, de remplacer la vapeur dans ses processus de fabrication par des solutions moins énergivores et de remplacer les fiouls légers utilisés pour la production de vapeur à Mikkeli. En 2023, le domaine d'activité Soins des plaies renforcera les partenariats avec ses fournisseurs de matières premières et de transport afin de réduire conjointement ses émissions de GES de la portée 3.

Étude de cas

Tortoise® Sling - un système tout-en-un qui met les gens au premier plan



Le nouveau Tortoise Sling de Mölnlycke est une solution tout-en-un axée sur les personnes qui apporte des soins pour tous sans le moindre compromis. Les professionnels de la santé peuvent traiter les patients en étant sûrs qu'ils prennent également soin d'eux-mêmes.

Le repositionnement efficace d'un patient est l'une des pierres angulaires de la prévention des escarres. Mais repositionner un patient peut s'avérer difficile, il peut être lourd, fragile, ou les deux. La sécurité est essentielle pour protéger à la fois le patient et le soignant.

Depuis plusieurs années, le système de rotation et de positionnement Tortoise de Mölnlycke permet de manipuler les patients en toute sécurité et de gérer les escarres, tout en aidant le personnel soignant à accomplir ses tâches avec un risque réduit de lésions musculo-squelettiques.

« Malgré l'excellente qualité du produit, nous avons identifié le besoin de faire passer le système Tortoise au niveau supérieur, afin d'améliorer la sécurité des patients et de réduire le risque de lésions dorsales liées au travail pour le personnel soignant », déclare Magnus Persson, Directeur Marketing Mondial Tissue and B2C, Soins des plaies.

Le projet d'innovation, qui a débuté en 2018, a maintenant abouti à Tortoise Sling, la nouvelle offre du portefeuille Tortoise de Mölnlycke. Il s'agit d'un système tout-en-un qui permet d'utiliser le harnais avec un lève-personne plafonnier lors du repositionnement ou du transfert des patients. Cette innovation donne la priorité aux personnes en favorisant une manipulation sûre des patients et en facilitant la prévention des escarres. Il répond également aux préoccupations des équipes infirmières hospitalières qui craignent

de mettre en péril leur ensemble de mesures de gestion des escarres lors du transfert des patients, ainsi qu'au risque de lésions dorsales chez le personnel.

« En écoutant ses clients, Mölnlycke a mis au point ce produit qui répond à leurs besoins et préoccupations réels. Il s'agit donc d'une question de centrage sur le client », souligne Magnus Persson. Il explique également qu'un autre avantage de cette solution tout-en-un est la possibilité de réduire le nombre de produits nécessaires dans un établissement.

En 2022, le Tortoise Sling a été lancé sur le marché américain. À l'avenir, l'ambition est d'introduire le produit sur d'autres marchés afin d'aider les professionnels de la santé et les patients du monde entier.

Tortoise Sling

Un système polyvalent : offre l'avantage de plusieurs solutions de produits différentes pour la simplicité et la réduction de la gestion et de la conservation des stocks.

Système de rotation et de positionnement : permet au personnel hospitalier de tourner, de soulever et de transférer les patients.

Compatibilité avec le lève-personne plafonnier : permet au personnel soignant d'utiliser le lève-personne lors du repositionnement ou du transfert des patients. Fonctionne également manuellement quand aucun lève-personne n'est disponible.

Surface de soutien : améliore la redistribution de la pression (au lit comme au fauteuil) remplaçant les surmatelas et les coussins d'assise.

Ajout du dispositif de positionnement fluidifié Z-Flo® : aide à maintenir le degré de rotation prévu et protège les proéminences osseuses.



Solutions pour le bloc opératoire

Au bloc opératoire, les professionnels de la santé ont besoin de solutions innovantes, conçues pour être efficaces et personnalisées en fonction de leurs besoins, tout en garantissant la sécurité. Mölnlycke est leur partenaire de confiance dans l'optimisation de l'efficacité avant, pendant et après les soins chirurgicaux, ce qui les aide à obtenir de meilleurs résultats en matière d'économie de santé et de soins de santé.

Offre

Mölnlycke fournit une gamme de champs opératoires, de vêtements pour le personnel et d'instruments chirurgicaux pour le bloc opératoire. Les produits peuvent être inclus dans des troussees ProcedurePak® pour augmenter l'efficacité ou être fournis en emballage individuel.

Les services numériques, notamment le Portail de Mölnlycke, aident les clients à maximiser la valeur en facilitant l'assemblage des troussees ProcedurePak avec les bons composants de la

manière la plus efficace.

Afin d'améliorer les résultats pour les patients, le domaine d'activité Solutions pour le bloc opératoire travaille en étroite collaboration avec ses clients. L'activité les aide à identifier et à mettre en œuvre de nouveaux moyens d'augmenter la capacité et l'efficacité du bloc opératoire tout en maintenant la sécurité des patients et du personnel de bloc.

Stratégie

L'efficacité est un facteur clé au bloc opératoire. La tendance à faire plus avec moins est établie depuis plusieurs années.

Le domaine d'activité Solutions pour le bloc opératoire a réalisé une étude approfondie des réflexions des clients sur plusieurs marchés. L'étude a confirmé les principaux défis auxquels sont confrontés ses clients. Il s'agit notamment des points suivants :

- Les professionnels de la santé se sentent impuissants, travaillent sous pression et perdent leur motivation professionnelle, ce qui entraîne un taux élevé de rotation du personnel.
- Les chirurgiens et le personnel de bloc opératoire sont forcés de réaliser davantage d'interventions avec moins de ressources. Le personnel de bloc opératoire consacre beaucoup de temps à des tâches qui n'apportent aucune valeur ajoutée.
- La pénurie de personnel dans les soins de santé.

Le portefeuille de produits et de solutions du domaine d'activité Solutions pour le bloc opératoire a toujours eu pour objectif de permettre à ses clients de relever leurs défis. À l'avenir, la réponse du domaine d'activité Solutions pour le bloc opératoire est d'approfondir son impact au bloc opératoire en mettant en place un écosystème de produits et de solutions qui ne se limite pas à la phase préopératoire, mais qui ajoute de la valeur tout au long de la procédure.

La nouvelle stratégie se concentre sur la création d'un flux sans heurt au bloc opératoire, où les résultats pour les patients sont au centre des préoccupations, où davantage d'opérations peuvent avoir lieu et où les professionnels de la santé peuvent s'épanouir dans leur rôle.

Vision

Un bloc opératoire avec un flux sans heurt

Mission

Créer un écosystème de solutions et de services qui garantit un flux sans heurt des différents éléments au bloc opératoire

Faits

2 344

employés

458

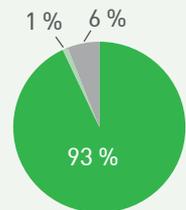
ventes mondiales annuelles,
millions d'euros

+5 %

de croissance organique
des ventes
hors EPI

Ventes par région

■ Europe/Moyen-Orient /Afrique
■ Amériques
■ Asie-Pacifique



Principales marques de produits

BARRIER® et ProcedurePak®.

Production

La plupart des vêtements pour le personnel et des produits de protection du domaine d'activité Solutions pour le bloc opératoire sont fabriqués dans les usines de Mölnlycke en Thaïlande et en Belgique, complétés par une fabrication en sous-traitance. Les trouses sur mesure sont assemblés et stérilisés dans les usines de l'entreprise en République tchèque.

Marchés principaux

L'EMEA (Europe, Moyen-Orient et Afrique) est le principal marché pour le domaine d'activité Solutions pour le bloc opératoire. L'Asie-Pacifique est également un marché stratégiquement important, qui a connu une forte croissance ces dernières années.

Produits et solutions



**Trousses sur mesure
ProcedurePak®**



Services numériques



**Champs opératoires et
vêtements pour le personnel de
bloc BARRIER®**



Instruments chirurgicaux



2022 a été une année passionnante pour nous. Nous avons surmonté les défis macroéconomiques, en nous efforçant de fournir des produits en temps voulu à nos clients, tout en définissant notre nouvelle stratégie centrée sur le client. »

Anders Andersson, VPE Solutions pour le bloc opératoire



Faits marquants de 2022

En 2022, le domaine d'activité Solutions pour le bloc opératoire a mis en œuvre sa nouvelle stratégie centrée sur le client en se concentrant clairement sur l'organisation d'un flux sans heurt au bloc opératoire. Sur un marché concurrentiel, le domaine d'activité Solutions pour le bloc opératoire s'est également efforcée d'améliorer ses marges en augmentant ses prix pour compenser les hausses significatives des coûts d'approvisionnement et de gestion des matériaux, tout en gérant ses frais.

Conformément à ses objectifs stratégiques et à ses ambitions en

matière de développement durable, le domaine d'activité a lancé de nouveaux produits tels que des champs opératoires certifiés ISCC, des blouses primaires et des instruments d'évacuation des fumées. Le domaine d'activité Solutions pour le bloc opératoire a constaté une augmentation de la demande pour ses champs opératoires ISCC composés de matériaux renouvelables et biosourcés. Du point de vue du marché, l'Asie-Pacifique et le Moyen-Orient ont été les principales cibles de l'expansion du domaine d'activité Solutions pour le bloc opératoire en 2022.

Environnement commercial

La pandémie a laissé le système de santé avec un retard dans les interventions chirurgicales non urgentes, et la poursuite de la propagation des cas de COVID-19 au début de 2022 a encore retardé la reprise. Au cours de l'année, les établissements de soins de santé se sont attachés à réduire leurs retards en matière de chirurgie non urgente et à rétablir les performances des blocs opératoires.

En dehors du bloc opératoire, un environnement turbulent a été caractérisé par une augmentation du coût des matières premières, des composants, du transport et de l'énergie, ainsi que par une hausse de l'inflation. En outre, la COVID-19 a continué à provoquer des ruptures d'approvisionnement.

Le domaine d'activité Solutions pour le bloc opératoire a travaillé de manière proactive pour atténuer ces difficultés. Comme toujours, la priorité a été de protéger ses clients et de garantir l'approvisionnement. Le domaine d'activité Solutions pour le bloc opératoire a réussi à épuiser ses stocks d'équipements de protection

individuelle tout en compensant les délais d'approvisionnement plus longs pour les champs opératoires et les composants des trouses. Le domaine d'activité Solutions pour le bloc opératoire a ainsi pu réduire les commandes en souffrance et ses stocks opérationnels.

Pour atténuer davantage les risques, le domaine d'activité Solutions pour le bloc opératoire a recherché activement de nouveaux fournisseurs dans de nouvelles zones géographiques. Le domaine d'activité évalue également en permanence des matériaux et des composants alternatifs susceptibles d'être plus durables, afin de répondre à la demande croissante de solutions durables. La transition numérique fait de plus en plus partie de la solution permettant d'obtenir de meilleurs résultats pour les patients et de renforcer l'efficacité. Répondant à la demande des clients, le domaine d'activité Solutions pour le bloc opératoire accélérera ses efforts pour fournir des solutions numériques qui renforcent davantage la proposition de valeur.

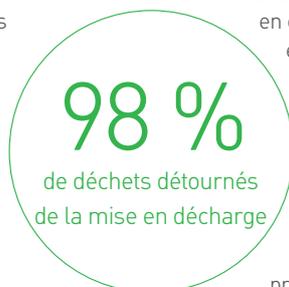
Développement durable

Le domaine d'activité Solutions pour le bloc opératoire progresse rapidement pour atteindre les objectifs de Mölnlycke en matière de développement durable. Les mesures prises comprennent l'introduction de matières premières renouvelables et biosourcées dans certains de ses produits et, en 2022, la gamme de champs opératoires universels certifiés par l'ISCC a été élargie. D'autres catégories de produits sont en passe d'être certifiées par l'ISCC.

Une évaluation du portefeuille de produits durables (EPPD) a été réalisée sur certaines catégories de produits du domaine d'activité Solutions pour le bloc opératoire au cours de l'année 2022. L'EPPD encourage l'utilisation de produits plus sûrs et plus durables et aide Mölnlycke à gérer les substances nocives en amont de la législation, ce qui permet à ses produits d'être à l'abri des changements de réglementation. En innovant pour développer des solutions durables, Mölnlycke renforce

sa proposition de valeur et offre à ses clients un choix et un avantage concurrentiel. L'entreprise favorise également la croissance en créant des solutions qui répondent aux besoins environnementaux et sociaux, comme le soulignent les ODD. Tous les emballages du domaine d'activité Solutions pour le bloc opératoire ont été examinés et une base de référence a été établie afin de soutenir la conception de solutions d'emballage plus circulaires à l'avenir.

Sur les sites de production, le domaine d'activité Solutions pour le bloc opératoire réalise de bons progrès en matière de gestion des déchets, avec environ 98 % des déchets recyclés. Pour réduire davantage les émissions de gaz à effet de serre de Mölnlycke, le domaine d'activité Solutions pour le bloc opératoire passe à une électricité 100 % sans énergie fossile sur ses sites de production en Thaïlande, en Belgique et en République tchèque.



Étude de cas

Le nouveau calculateur de CO₂ guide les clients vers le développement durable

Le domaine d'activité Solutions pour le bloc opératoire a développé une solution numérique pour aider les clients à prendre des décisions durables. Le nouveau calculateur de CO₂ permet de connaître l'impact de chaque produit sur l'environnement.

Mölnlycke innove en permanence pour offrir à ses clients les solutions les plus durables, sans compromettre la sécurité et la qualité de ses produits. En appliquant la notion de cycle de vie aux produits existants, l'entreprise oriente de manière proactive ses portefeuilles de produits vers de meilleurs résultats en matière de développement durable.

Ces dernières années, le domaine d'activité Solutions pour le bloc opératoire a introduit un certain nombre de champs opératoires universels certifiés par l'ISCC (International Sustainability and Carbon Certification) qui utilisent des matières premières renouvelables et biosourcées. L'une des trois couches qui composent les champs opératoires est constituée de plastique équilibré en masse certifié ISCC à base d'huile de pin, un sous-produit de l'industrie forestière.

En conséquence, une analyse du cycle de vie² a montré que ces champs opératoires génèrent en moyenne 20 % d'émissions de gaz à effet de serre en moins que les produits traditionnels. Pour guider les clients dans leur conversion vers des solutions plus durables, le domaine d'activité Solutions pour le bloc opératoire a désormais développé un outil numérique de calcul du CO₂ qui détermine

directement les avantages environnementaux du choix d'un champ ISCC par rapport à un produit traditionnel.

« L'impact est indiqué à la fois sous forme de pourcentage de réduction et sous forme de réduction réelle en kg d'équivalent CO₂ », explique Mikael Olsson, Directeur Communication Marketing Mondial & Marque, Solutions pour le bloc opératoire.

« Le calculateur sert à ouvrir les yeux des clients. Nous avons vu des clients faire volte-face et choisir les produits de Mölnlycke certifiés par l'ISCC après avoir utilisé le calculateur ».

Mölnlycke propose actuellement une vingtaine de champs certifiés ISCC, composés de 30 % de matériaux d'origine biologique. À l'avenir, l'objectif est de mettre progressivement en œuvre des matériaux biosourcés dans un plus grand nombre de produits. La demande de produits utilisant des matières premières renouvelables et biosourcées est particulièrement élevée en Scandinavie, au Royaume-Uni et au Benelux, et augmente également sur d'autres marchés.

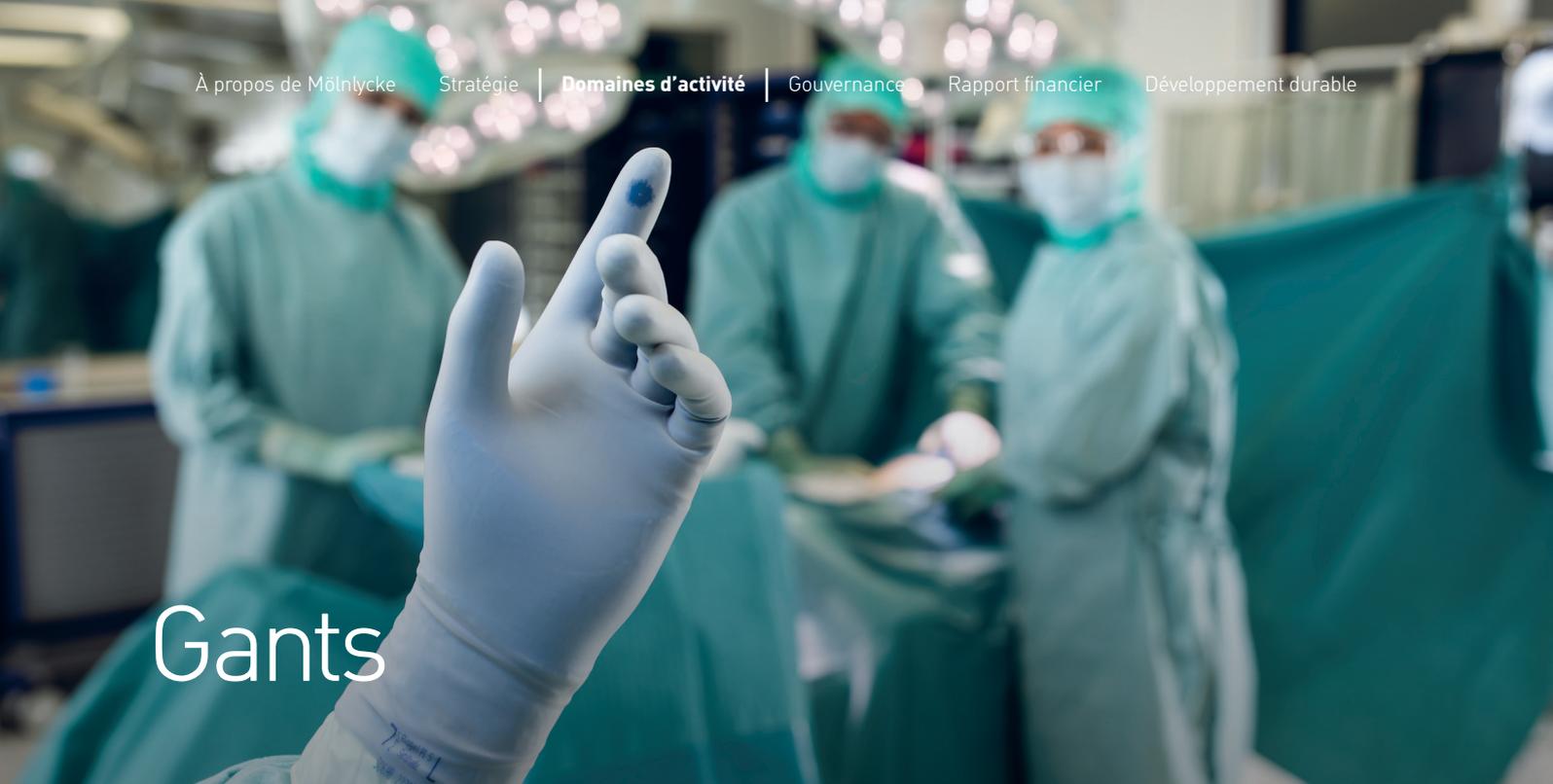
Le modèle de calculateur prend en compte l'ensemble du cycle de vie du produit, y compris les portées 1, 2 et 3.

« Le calculateur de CO₂ sert à ouvrir les yeux des clients. »

Le calculateur de CO₂ en bref

Le nouveau calculateur de CO₂ permet aux clients de visualiser facilement l'impact du remplacement de leurs produits existants par des champs durables certifiés ISCC, sur la base de leur consommation annuelle de champs. Le résultat est indiqué à la fois sous forme de pourcentage de réduction des émissions de CO₂éq et sous forme de réduction réelle en kg d'éq. CO₂. Le calculateur a été lancé en 2022.

2. Analyse du cycle de vie. 2020 12 30, Ramboll, ACV comparative sur les matières premières fossiles et biosourcées pour la production



Gants

Les professionnels de la santé ont besoin de gants qui leur permettent de donner le meilleur d'eux-mêmes. Mölnlycke travaille avec des équipes cliniques pour créer des gants qui offrent une bonne adaptation et un confort optimisé, tout en garantissant la protection et la sécurité du personnel chirurgical et de leurs patients.

Offre

Mölnlycke est le fournisseur des gants Biogel®, des gants chirurgicaux qui s'ajustent parfaitement avec un grand confort tout en offrant une excellente sensation tactile. Les gants Biogel® dépassent les normes industrielles en matière de résistance à la traction et d'allongement. Le risque de défaillance des gants est ainsi réduit, ce qui permet au personnel clinique de travailler en toute confiance. Disponibles en latex de caoutchouc naturel et en matériaux synthétiques, ils sont conçus pour offrir une protection supplémentaire contre les infections transmises par le sang grâce

à l'utilisation d'une solution à double gant. Le système breveté d'indication de perforation Biogel montre clairement les trous dans une couleur vive dès qu'ils se produisent.

L'équipe de Biogel travaille avec le personnel clinique pour trouver le matériau, les caractéristiques et les tailles préférés, ainsi que la bonne combinaison de surgants et de sous-gants, afin de répondre à leurs besoins précis. Les variations de produits offrent une résistance ou une sensibilité accrue, en fonction des exigences d'une intervention chirurgicale particulière.

Stratégie

Les mains sont essentielles pour permettre aux cliniciens d'exceller dans leur travail et pour assurer le bon fonctionnement de l'hôpital. Les professionnels de la santé soulignent que des gants appropriés jouent un rôle important dans la réussite de l'intervention. C'est pourquoi les équipes chirurgicales exigent des gants qui non seulement répondent aux normes les plus strictes en matière de protection et de sécurité, mais qui offrent également une coupe et un confort optimisés.

Le domaine d'activité Gants vise à aider les mains à donner le meilleur d'elles-mêmes afin que les cliniciens puissent donner le meilleur d'eux-mêmes. Pour comprendre les besoins de ses clients, le domaine d'activité a réalisé une étude ethnographique qui a abouti à trois résultats importants :

- L'ajustement est fondamental, car il affecte tout, y compris le confort et la tactilité.
- La santé de la main est exceptionnellement importante et la prise en compte des problèmes de santé de la main pendant l'intervention chirurgicale améliorera les résultats.
- Différentes situations au cours de l'opération nécessiteront des solutions différentes pour un résultat optimal.

À l'avenir, Mölnlycke élargira son champ d'action, passant d'une entreprise de gants à un fournisseur de gants et de performances pour les mains. L'accent sera mis sur les innovations basées sur les besoins des clients, où l'optimisation de l'ajustement et du confort pour un résultat optimal est fondamentale.

Vision

Les mains méritent ce qui se fait de mieux

Mission

Fournir des solutions innovantes et durables pour permettre aux mains de fournir des performances maximales.

Faits

2 645

employés

259

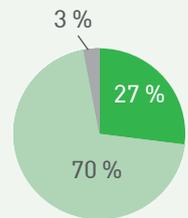
ventes mondiales annuelles,
millions d'euros

11 %

de croissance
organique des ventes

Ventes par région

- Europe/Moyen-Orient /Afrique
- Amériques
- Asie-Pacifique



Principales marques de produits

Biogel®

Production

Toute la fabrication a lieu dans les propres usines de Mölnlycke, situées en Malaisie et n'employant que des travailleurs malaisiens.

Marchés principaux

Biogel est l'un des trois premiers fabricants mondiaux de gants chirurgicaux. Le principal marché est celui des États-Unis, suivi du Royaume-Uni et des pays nordiques.

Produits et solutions



Gants Biogel®



Au cours de l'année écoulée, nous avons passé beaucoup de temps à écouter et à comprendre nos clients par le biais d'études ethnographiques sur de nombreux marchés. Ils ont jeté des bases et une orientation solides. Nos programmes de développement et de recherche s'appuieront désormais sur ces résultats clés afin d'améliorer les performances des mains. »

Katriina Öberg, VPE Gants



Faits marquants de 2022

En 2022, le domaine d'activité Gants a mis en œuvre sa nouvelle stratégie centrée sur le client, en mettant clairement l'accent sur l'optimisation des performances des mains.

Une nouvelle usine de gants chirurgicaux a démarré sa production à Kulim, en Malaisie, pour répondre à la demande future en matière d'approvisionnement et de développement durable. Cet investissement de 50 millions d'euros offre une

capacité annuelle de 100 millions de paires de gants chirurgicaux Biogel® de haute qualité.

Afin de réduire l'impact environnemental de l'entreprise, Mölnlycke s'est assurée un approvisionnement permettant d'augmenter la part d'électricité non fossile dans trois usines de fabrication.

Environnement commercial

La pandémie a continué d'avoir des répercussions sur les systèmes de santé dans le monde entier et la forte propagation de la COVID-19 au début de l'année 2022 a continué de retarder la reprise.

Au cours du second semestre, l'offre s'est stabilisée et améliorée. L'entreprise s'est efforcée de donner la priorité aux besoins de ses clients et a pu répondre à la demande de livraisons rapides de produits sur les marchés locaux lorsque cela s'avérait nécessaire. Les interventions chirurgicales non urgentes n'ont pas retrouvé leur niveau d'avant la pandémie. Des problèmes de personnel ont également ralenti l'accès aux clients.

En dehors du bloc opératoire, l'environnement commercial reste volatile, avec une augmentation des coûts des matières premières, des transports et de l'énergie, ainsi qu'une hausse de l'inflation. Les délais logistiques ont constitué un défi tout au long de l'année, mais ils se sont raccourcis vers la fin de l'année 2022.

Développement durable

Le domaine d'activité Gants accélère son parcours vers zéro émission nette en faisant en sorte que ses usines de Kulim, Batang Kali et Kuala Ketil (Malaisie) fonctionnent entièrement à l'électricité renouvelable depuis mars 2022, ce qui se traduit par une réduction absolue des émissions de GES des portées 1 et 2 de 31 % par rapport à l'année précédente. Cela a également un impact positif significatif sur la réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES) de l'ensemble de l'entreprise, car la production de gants consomme beaucoup d'énergie.

2022 a également été l'année au cours de laquelle le domaine d'activité Gants a réalisé une réduction de la quantité de déchets de 16,5 % par rapport à 2021, principalement grâce à un processus amélioré de séchage des boues d'épuration qui stabilise les boues et réduit leur volume et leur poids de plus de 50 %. Cela facilite le stockage et le transport, et permet également de récupérer les boues pour une multitude d'utilisations. En outre, conformément aux principes de l'économie circulaire, les matières premières,

telles que le latex naturel et synthétique, ont été récupérées et collectées à la fin de la production pour être réutilisées dans de nouveaux processus de production, ce qui a permis d'éviter la mise en décharge de 97 % des déchets sur l'ensemble des sites.

De nombreuses tâches de maintenance manuelle sont effectuées dans les usines du domaine d'activité Gants. C'est pourquoi, en 2022, des évaluations des risques liés à la maintenance manuelle ont été réalisées et suivies de formations spécialisées pour 34 coachs afin d'atteindre l'objectif de zéro blessure et de zéro dommage. En 2023, les coachs formeront l'ensemble de la main-d'œuvre de production sur tous les sites.

En septembre, le domaine d'activité a inauguré une nouvelle usine de fabrication de gants à Kulim, avec l'ambition de devenir le site de production de gants le plus durable. Pour en savoir plus sur la manière dont Mölnlycke rend cela possible, consultez l'étude de cas à la page suivante.

Étude de cas

Nouvelle usine conçue en mettant l'accent sur le développement durable



Mölnlycke a investi dans une nouvelle usine de gants chirurgicaux à Kulim, en Malaisie, pour répondre à la demande future en matière d'approvisionnement et de développement durable. Les nouvelles installations sont conçues dans une optique de production durable.

L'investissement de 50 millions d'euros, inauguré en septembre, a une capacité de production de 100 millions de paires de gants par an. Le nouveau site de production est entièrement équipé d'une ligne de production automatisée de gants à la pointe de la technologie et renforcera la capacité du domaine d'activité Gants à répondre à la demande des clients en matière de gants chirurgicaux Biogel® de haute qualité.

« En se concentrant sur la croissance durable, la nouvelle usine permet à Mölnlycke de se concentrer sur la production en utilisant moins de ressources, tout en créant un environnement de travail de pointe pour nos collègues en Malaisie », déclare Katriina Öberg, vice-présidente exécutive Gants.

Lors de la construction de la nouvelle usine du domaine d'activité Gants, huit principes directeurs décisionnels ont permis à Mölnlycke d'intégrer le développement durable :

- 1 **Les économies d'énergie** : La transition numérique des opérations et la gestion des économies d'énergie permettront de mieux optimiser l'utilisation de l'énergie et de réduire les émissions de CO₂.
- 2 **Un équipement efficace** : Des chaudières et des moteurs efficaces pour alimenter les lignes contribueront à réduire les émissions.
- 3 **Un bâtiment intelligent** : L'usine est équipée de lumières et de climatiseurs dotés de capteurs qui détectent la lumière du jour et le CO₂ provenant de la respiration, et qui s'adaptent en conséquence pour réduire le gaspillage d'énergie. En outre, la certification LEED est prévue pour 2023.

- 4 **Matériaux de construction intelligents** : Pour réduire la consommation d'air climatisé, une façade en verre avec un degré de protection UV très élevé, ne transférant pas la chaleur, a été installée.
- 5 **Énergie renouvelable** : L'usine produira de l'énergie grâce à l'utilisation de panneaux solaires, couvrant 8 % des besoins totaux en électricité. Pour les besoins restants, un accord d'électricité 100 % renouvelable a été signé avec le partenaire de Mölnlycke pour une mise en œuvre à partir de 2023.
- 6 **Gestion intégrée de l'eau** : Des solutions de pointe pour le traitement de l'eau ont été installées, ce qui devrait permettre de réduire la consommation d'eau et d'améliorer la gestion des eaux usées de l'usine et la qualité des rejets.
- 7 **Impact sociétal positif** : L'usine intègre les réflexions des employés et de la société au concept de fabrication durable mis en œuvre. Les niveaux sonores sont inférieurs à la norme d'exposition professionnelle et les exigences en matière de manutention manuelle sont réduites au minimum. Une salle destinée aux mères a été construite pour offrir un espace privé pour pomper et conserver le lait en toute sécurité pendant le travail. En outre, les employés et les visiteurs peuvent se procurer sur place des produits alimentaires respectueux de la santé et du développement durable. 100 % de la main-d'œuvre est locale.
- 8 **Aménagement paysager respectueux de l'environnement** : Les arbres plantés autour du site ne nécessitent qu'une irrigation minimale.

Faits

Localisation : Kulim, Malaisie

Investissement : 50 millions d'euros

Taille du bâtiment : 14 620 m²

Capacité : 100 millions de paires de gants chirurgicaux par an. Des investissements supplémentaires au cours des prochaines années pourraient permettre d'augmenter la capacité à 200 millions de paires.

Employés : 500

Production de gants : Mölnlycke possède trois autres sites de production en Malaisie : deux pour la production de gants chirurgicaux et un pour l'emballage.



Antiseptiques

La prévention des infections nosocomiales est devenue une priorité croissante dans les procédures chirurgicales pré- et postopératoires. En mettant l'accent sur l'hygiène du patient et en rendant la décolonisation de la peau gérable et motivante, Mölnlycke élimine les bactéries de la peau qui pourraient autrement causer des infections.

Offre

Les produits antiseptiques de Mölnlycke assurent une protection antibactérienne durable de la peau, en particulier lorsqu'ils sont utilisés pour le lavage pré- et postopératoires. Mölnlycke aide ses clients à renforcer cette barrière naturelle, en favorisant l'intégration du lavage antiseptique dans les protocoles de contrôle des infections.

L'offre comprend des produits et des solutions tels que des antiseptiques pour le bain quotidien des patients hospitalisés, le lavage complet du corps des patients et des désinfectants pour les mains destinés aux professionnels de la santé.

Stratégie

De nombreux professionnels de la santé reconnaissent que la prévention des infections est importante et qu'elle peut être améliorée. Mais pour différentes raisons, elle est également complexe. L'une des difficultés réside dans le fait que l'accent mis par la conformité aux règles de prévention des infections surcharge les personnes qui en sont responsables. Il en résulte des systèmes rigides où la sélection des produits est davantage motivée par l'efficacité que par la facilité d'utilisation.

La rotation élevée du personnel et les contraintes de temps compliquent davantage la mise en place d'un comportement conforme en matière de lutte contre les infections. En outre, l'expérience du secteur des antiseptiques montre qu'il est difficile de parvenir à une compréhension et à un consensus sur la prévention des infections dans un environnement interfonctionnel, où l'incompréhension des patients renforce le défi.

Pour le domaine d'activité Antiseptiques, la vision est celle d'un monde sans infections nosocomiales. La réponse à ces défis consiste à se concentrer sur le patient. Les bactéries présentes

sur la peau du patient constituent une source primaire d'infections nosocomiales. Il est donc essentiel de se concentrer sur la décolonisation du patient tout au long de son parcours, y compris à domicile (avant et après l'intervention chirurgicale) et à l'hôpital.

Le domaine d'activité Antiseptiques considère les hôpitaux comme le principal canal et les spécialistes de la prévention des infections comme la voie d'accès. Cependant, il a également identifié la possibilité de transférer une partie de la responsabilité pour impliquer les patients en tant que consommateurs. Pour aider les professionnels de la santé, le domaine d'activité développera son offre afin de rendre encore plus intuitive la recherche de l'excellence pour le bain des patients à l'hôpital. Les innovations seront guidées par les besoins des clients et par des produits et des protocoles fondés sur des données probantes. À l'avenir, un portefeuille mondial plus harmonisé sera mis en place et l'ambition est de se développer dans de nouveaux segments et sur de nouveaux marchés.

Vision

Un monde sans infections nosocomiales

Mission

Prévenir les infections tout au long du parcours du patient

Faits

35

employés

50

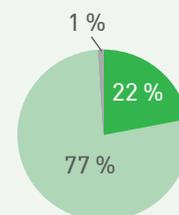
ventes mondiales annuelles,
millions d'euros

-5 %

de croissance
organique des ventes

Ventes par région

- Europe/Moyen-Orient /Afrique
- Amériques
- Asie-Pacifique



Principales marques de produits

Hibiscrub®, Hibi® Liquid Hand Rub, Hibiclens® et Hibi® Universal Bathing System.

Production

Les produits sont fabriqués en sous-traitance selon les formules de Mölnlycke aux États-Unis, au Royaume-Uni et en Allemagne, à proximité des marchés où ils sont vendus.

Marchés principaux

Le principal marché est celui des États-Unis, suivi du Royaume-Uni et du Benelux.

Produits et solutions



**Hibiclens® et
Hibi® Universal Bathing
System (HUBS)**



Hibiscrub®



**Nettoyants
antiseptiques
pour les plaies**



**Hibi® Liquid
Hand Rub+**



En 2022, nous avons été confrontés à des défis opérationnels qui ont affecté notre capacité à fournir des produits aux clients. Tout en relevant les défis, nous avons également travaillé intensément à la définition de notre activité principale et nous sommes maintenant en bonne position pour commencer à mettre en œuvre la stratégie qui nous permettra de réaliser notre vision : un monde sans infections nosocomiales. »

Lina Karlsson, VPE Antiseptiques



Faits marquants de 2022

En 2022, le domaine d'activité Antiseptiques a mis en œuvre sa nouvelle stratégie centrée sur le client, en mettant clairement l'accent sur la prévention des infections tout au long du parcours du patient.

Du point de vue du produit et du marché, la nouvelle marque Hibi® a été lancée à l'échelle mondiale en 2022. L'accent a

également été mis sur le renforcement de la communication dans le secteur de la vente au détail dans les Amériques. En utilisant les canaux numériques et en s'adressant directement aux clients existants et potentiels, le domaine d'activité Antiseptiques peut améliorer l'accès à son nettoyant antiseptique Hibiclens® et en faciliter la compréhension des avantages.

Environnement commercial

La pandémie a laissé le système de santé avec un retard dans les interventions chirurgicales non urgentes. La forte propagation de la COVID-19 s'est poursuivie jusqu'au début de l'année 2022, ce qui a davantage retardé la reprise. Cela a entraîné une réduction de la demande de solutions de lavage pré- et postopératoires. Toutefois, dans les années à venir, Mölnlycke s'attend à une augmentation de la demande à mesure que les systèmes de santé rattrapent leur retard en matière d'interventions chirurgicales et que les preuves

de l'efficacité du bain antiseptique pour les patients hospitalisés comme méthode de contrôle des infections s'accumulent.

Le secteur des antiseptiques est confronté à des difficultés constantes d'approvisionnement en matières premières en raison de la crise de la chaîne d'approvisionnement mondiale et de l'augmentation du coût des matières premières. Livrer les clients à temps a également été un défi sur les marchés souffrant d'une pénurie de chauffeurs routiers.

Développement durable

Le domaine d'activité Antiseptiques mène des études d'analyse du cycle de vie couvrant plus de 90 % de l'ensemble de son portefeuille de produits. Les études fourniront des informations précieuses sur l'impact environnemental global des produits actuellement proposés par le domaine d'activité Antiseptiques. Au cours du processus d'innovation, les analyses ACV, en tant qu'outil de conception orienté, couvriront également tous les nouveaux produits du domaine d'activité Antiseptiques.

En 2023, le domaine d'activité Antiseptiques continuera à examiner son empreinte, sa maturité, ses plans et ses activités en matière de développement durable. Tous les contenants des produits du domaine d'activité Antiseptiques sont fabriqués à partir de monomatériaux plastiques entièrement recyclables.

Étude de cas

Travailler avec les LOC pour améliorer la prévention des infections



Des experts en prévention des infections se sont réunis à Bruxelles pour un événement de trois jours.

Mölnlycke s'engage auprès de leaders d'opinion clés (LOC) pour sensibiliser à la nécessité d'un lavage corporel antiseptique avant une intervention chirurgicale et promouvoir une approche cohérente du lavage corporel préopératoire dans les systèmes de soins de santé et les hôpitaux du monde entier.

Malgré les préoccupations croissantes concernant les infections nosocomiales, peu de pays ont une approche cohérente en matière de lavage corporel préopératoire. Bien que le lavage au gluconate de chlorhexidine (CHG) soit généralement recommandé aux États-Unis, la plupart des systèmes de santé européens n'ont pas de protocole clair sur le bain antiseptique afin de protéger les patients, même avant une intervention chirurgicale majeure.

Lorsque le lavage est conseillé, il est souvent informel et ne fait pas partie d'un protocole établi. Dans de nombreuses régions, l'eau et le savon sont considérés comme suffisants. Ceci malgré des études montrant qu'un programme de bain complet utilisant 4 % de CHG réduit les infections nosocomiales de 45 % par rapport au savon et à l'eau³.

L'équipe Antiseptiques de Mölnlycke a collaboré avec des experts en soins chirurgicaux afin de remédier à ces incohérences. L'objectif du programme est de sensibiliser le public à l'impact que peut avoir le lavage au CHG sur la réduction du risque d'infection et d'encourager l'adoption de protocoles de bain au CHG.

« Un programme de bain complet avec 4 % de CHG réduit les infections nosocomiales de 45 % par rapport au savon et à l'eau. »

Au printemps 2022, l'équipe a réuni un groupe consultatif en ligne au Royaume-Uni, réunissant des responsables de la lutte contre les infections afin d'élaborer des orientations sur le rôle du bain dans l'amélioration des soins aux patients. À l'issue de cette session, les LOC ont adopté une déclaration de consensus intitulée « Healthy skin, safe patients » (Une peau saine, des patients en sécurité), qui souligne l'importance de l'hygiène des patients et du bain au CHG avant une intervention chirurgicale.

Plus tard dans l'année, des experts en prévention des infections des États-Unis, du Canada, du Royaume-Uni, d'Allemagne, d'Espagne, de France et d'Italie ont participé en personne à un événement de trois jours à Bruxelles, où ils ont identifié des possibilités de rassembler davantage de preuves pour soutenir le bain au CHG et ont élaboré une feuille de route pour travailler avec d'autres responsables des soins de santé dans leurs pays afin d'influencer les protocoles de bain préopératoire des patients.

« De nombreux experts s'accordent à dire que le lavage au CHG peut contribuer à réduire le risque d'infections nosocomiales et le coût des complications postopératoires », déclare Caterina Galani, Directrice produit mondial, Antiseptiques, organisatrice du programme. Mais les niveaux de connaissance et de pratique varient considérablement d'un pays à l'autre. Nous voulons changer cela avec le soutien des LOC, car tous les patients méritent d'être protégés contre les infections chirurgicales et les infections nosocomiales.

3. Réduire les infections et augmenter la satisfaction des patients : Le parcours d'un hôpital, Paulina Rodriguez

La gouvernance d'entreprise chez Mölnlycke

Cette section donne un aperçu du modèle de gouvernance d'entreprise, du développement durable et de la gestion des risques

Gouvernance d'entreprise

Décrit le modèle de gouvernance de Mölnlycke et sa structure de gestion, ainsi que les principaux domaines d'action et activités des différentes parties de l'organisation au cours de l'année 2022.

Gestion du développement durable

Décrit la responsabilité de la direction en matière de développement durable, le suivi ou les progrès et la divulgation de la taxonomie européenne de l'entreprise.

Gestion des risques

Décrit le processus mis en place par Mölnlycke pour identifier et gérer les risques dans l'ensemble de l'entreprise. La section décrit également les risques les plus importants pour Mölnlycke et la manière dont l'entreprise les atténue, ainsi que la probabilité et l'impact.



Gouvernance d'entreprise	44
Gestion du développement durable	47
Gestion des risques	48
Conseil d'administration	54
Équipe de direction	56

La gouvernance d'entreprise

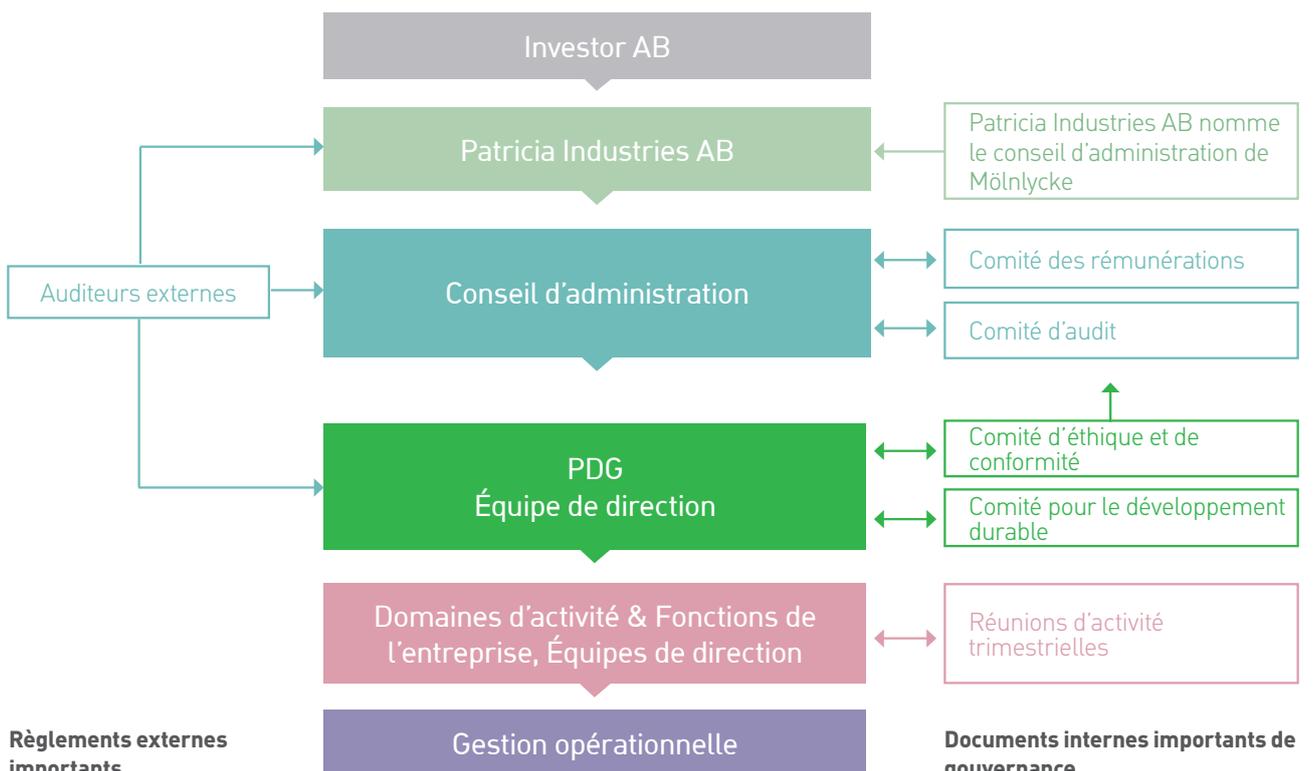
Mölnlycke dispose d'un cadre de gouvernance systématique pour garantir le respect de la stratégie et son exécution, des normes éthiques élevées, le respect des lois et des réglementations et des performances élevées. Le système de politiques, de procédures, de codes et de processus de l'entreprise soutient la prise de décision, la responsabilité, la conformité, les contrôles et les comportements dans l'ensemble de l'entreprise.

Gouvernance et répartition des responsabilités

La gouvernance d'entreprise de Mölnlycke implique une séparation des tâches, une gouvernance et un contrôle efficace des opérations de l'entreprise, ce qui permet à cette dernière de respecter ses engagements envers les propriétaires, les clients, les employés, les

fournisseurs et les autres parties prenantes. Elle veille également à ce que l'entreprise et ses activités respectent les objectifs convenus, la législation applicable, les processus internes ainsi que les politiques et les lignes directrices.

En 2022, la structure d'entreprise suivante était principalement responsable de la gouvernance, de la gestion, du contrôle et de la séparation des tâches chez Mölnlycke :



Règlements externes importants

- Règlement relatif aux dispositifs médicaux (RDM, UE)
- Administration de contrôle de l'alimentation et des médicaments (FDA, É.-U.)
- Loi suédoise sur les sociétés
- Loi sur les comptes annuels
- TCFD
- Taxonomie de l'UE
- IFRS

Documents internes importants de gouvernance

- Statuts d'association
- Code de conduite
- Instructions et règles de procédure
- Politiques du groupe
- Politique de développement durable
- Code de conduite des fournisseurs
- Politique de qualité
- Processus de gestion d'entreprise de Mölnlycke

Structure de la propriété

Mölnlycke est détenue à 99 % par Patricia Industries AB, elle-même détenue par Investor AB. Le 1 % restant est détenu par les employés de Mölnlycke. Mölnlycke est la plus grande filiale du groupe d'entreprises détenues à 100 % par Patricia Industries.

Le conseil d'administration

Le conseil d'administration de Mölnlycke est responsable en dernier ressort de l'entreprise et de ses activités. Les travaux du conseil d'administration suivent une procédure écrite et le conseil est assisté par deux comités qui ont un rôle administratif et préparatoire : le comité d'audit et le comité des rémunérations. Le conseil d'administration est chargé de superviser les stratégies, les objectifs, les politiques et les plans de Mölnlycke, tels que définis par l'équipe de direction (ELT) et guidés par les besoins des parties prenantes. Les propriétaires de Mölnlycke, Investor AB, par l'intermédiaire de Patricia Industries AB, définissent l'orientation générale des participations dans plusieurs de ses investissements, y compris Mölnlycke. Le conseil d'administration surveille également la manière dont l'entreprise identifie et gère les risques dans le cadre du processus global de gestion des risques de l'entreprise, ainsi que les actions mises en œuvre pour gérer ces risques. Le conseil d'administration veille également à ce que Mölnlycke atteigne ses objectifs opérationnels et financiers dans le respect des lois et réglementations en vigueur. Le conseil d'administration a la responsabilité finale de veiller à ce que le développement durable soit intégré dans l'ensemble de Mölnlycke, sur la base de l'analyse de matérialité de l'entreprise, comme l'a recommandé l'ELT. En 2022, le conseil d'administration de Mölnlycke comptait sept membres et un suppléant, dont six peuvent être considérés comme indépendants des propriétaires. Investor AB nomme un membre et un suppléant du conseil d'administration. En 2022, le conseil d'administration s'est réuni à dix reprises pour discuter de questions clés, dont les suivantes :

- L'élaboration et la mise en œuvre de la stratégie.
- La progression par rapport à la feuille de route sur le développement durable.
- Les conditions macroéconomiques, y compris l'impact de l'augmentation des coûts d'approvisionnement, des contraintes de délais et de l'inflation.
- L'impact continu de la pandémie sur les activités de l'entreprise.
- L'impact de la guerre en Ukraine sur les prix et l'approvisionnement en énergie.

Président du conseil d'administration

Gunnar Brock est président du conseil d'administration de Mölnlycke depuis que la société a été rachetée par Investor AB en 2007. Karl-Henrik Sundström a succédé à Gunnar Brock en tant que président en septembre 2022.

Évaluation des travaux du conseil d'administration

Le travail du conseil d'administration est évalué chaque année sur la base d'une enquête réalisée auprès de ses membres. Les résultats de cette enquête servent de base à l'amélioration continue du travail du Conseil. Le président est responsable de l'enquête, qui porte sur les thèmes des réunions, les documents et la manière dont le président et le conseil d'administration en général exercent leurs principales fonctions conformément au règlement intérieur. Les résultats de l'enquête sont présentés au conseil d'administration et font l'objet d'une discussion. L'évaluation sert de base aux propriétaires pour faire des propositions concernant le conseil d'administration.

Comités du conseil d'administration

En 2022, le conseil d'administration comptait deux comités : le comité d'audit et le comité des rémunérations.

Comité d'audit

Le comité d'audit est un organe préparatoire qui couvre les questions financières et de conformité. Il assure également la liaison entre le conseil d'administration et les auditeurs. Le comité d'audit suit des règles de procédure écrites, stipulant qu'il doit sauvegarder, au nom du conseil d'administration de Mölnlycke, les éléments suivants :

- Les états comptables, les rapports et les états financiers.
- Les considérations relatives aux risques et à l'évaluation.
- Le contrôle interne financier et ses priorités.
- La conformité de l'entreprise et ses priorités.
- L'audit, les services liés à l'audit, le plan d'audit et l'indépendance de l'audit sont correctement gérés par le groupe Mölnlycke.

Suite à la réunion du conseil d'administration statutaire de 2022 tenue le 19 mai 2022, le comité d'audit est constitué de : Kristina Willgård (présidente), Christian Cederholm et Jenny Ashman Haquinius représentant le conseil d'administration ; et Susanne Larsson (directrice financière), Andreas Johansson (contrôleur de gestion), Kristin Hedlund (vice-présidente exécutive du service juridique) et Richard Magnusson (trésorier du groupe) représentant la direction. Tous les membres du comité, à l'exception de Christian Cederholm et de Jenny Ashman Haquinius, sont indépendants des propriétaires. Au cours de l'année, le comité a tenu cinq réunions, auxquelles les auditeurs de l'entreprise ont participé. L'auditeur de la société a également assisté à une réunion du conseil d'administration pour présenter une vue d'ensemble du plan d'audit.

Comité des rémunérations

L'objectif du comité de rémunération de Mölnlycke est de permettre un examen approfondi de tous les aspects des politiques de rémunération de l'entreprise et des packages pour les cadres, afin de garantir que Mölnlycke puisse embaucher et retenir des personnes clés, et encourager les bons comportements, à un coût abordable. Le comité des rémunérations suit un règlement intérieur écrit, qui comprend les tâches suivantes :

- Soumettre des propositions sur la philosophie de récompense de l'entreprise, en soutenant la réalisation de la stratégie commerciale à long terme.
- Soumettre des propositions sur un cadre de rémunération pour le PDG et l'équipe de direction exécutive.
- Approuver les packages de rémunération des membres de l'équipe dirigeante exécutive.
- Soumettre des propositions sur la structure de tous les programmes d'incitation à long terme de l'entreprise.
- Recommander la structure du programme d'incitation à court terme pour l'équipe de direction exécutive et l'équipe de direction de chaque domaine d'activité et fonction d'entreprise concernés.

Suite à la réunion statutaire du conseil d'administration du 19 mai 2022, le comité des rémunérations est composé du président Gunnar Brock (jusqu'en septembre) et à partir de

septembre Karl-Henrik Sundström, Johan Malmqvist, Christian Cederholm et David Perez représentant le conseil d'administration ; et de Zlatko Rihter (PDG) et Seren Bayramoglu (VP Mondial Personnel Excellence Talent & Récompenses) représentant l'équipe de direction. En 2022, le comité a tenu trois réunions au cours desquelles il a notamment discuté de la rémunération des dirigeants exécutifs, des augmentations de salaire et des incitations globales à court terme pour tous les employés.

Auditeurs

Les auditeurs de Mölnlycke sont élus chaque année lors de l'assemblée générale annuelle. Lors de l'assemblée générale annuelle du 19 mai 2022, Deloitte a été réélu avec Hans Warén en tant qu'auditeur responsable. Les auditeurs présentent leur audit au comité d'audit et au conseil d'administration. Outre les missions classiques, Deloitte fournit une assistance sous forme de missions de conseil et d'investigation. Les missions effectuées ne sont pas considérées comme donnant lieu à une situation de disqualification.

PDG

Le PDG de Mölnlycke est nommé par le conseil d'administration et est chargé de mettre en œuvre et d'assurer l'exécution des stratégies, des plans d'affaires et des objectifs opérationnels adoptés par le conseil d'administration. Le PDG est également chargé de veiller à ce que le conseil d'administration reçoive les informations et les documents nécessaires à la prise de décision, de présenter des rapports lors des réunions du conseil d'administration et de tenir le conseil d'administration et le président informés en permanence de la situation financière et des performances de l'entreprise. La tâche est réalisée conformément aux instructions du Conseil. Zlatko Rihter est le PDG de Mölnlycke depuis novembre 2020.

Équipe de direction

Pour remplir ses obligations, le PDG est assisté par l'équipe de direction, qui se compose du PDG et des neuf vice-présidents exécutifs, qui dirigent les quatre domaines d'activité et les fonctions de l'entreprise. L'équipe dirigeante s'emploie à définir et à mettre en œuvre la stratégie de l'entreprise et à assurer la gestion quotidienne de ses activités respectives. En 2022, l'équipe de direction a tenu 13 réunions, principalement axées sur la stratégie centrée sur le client et sa mise en œuvre, ainsi que sur les questions opérationnelles quotidiennes, telles que les défis macroéconomiques et la manière d'atténuer leur impact sur l'entreprise.

Domaines d'activité et équipes de direction

Les quatre domaines d'activité de Mölnlycke : Les domaines d'activité Soins des plaies, Solutions pour le bloc opératoire, Gants et Antiseptiques sont responsables de bout en bout de l'exécution de toutes les fonctions opérationnelles et spécifiques à leur domaine, de la stratégie et de la mise en œuvre, de la recherche et du développement, du développement durable à la fabrication, à l'approvisionnement, au marketing et aux ventes. Le responsable de chaque domaine d'activité fait partie de l'équipe de direction de Mölnlycke. Chaque domaine d'activité est géré par une équipe de direction, qui est l'organe de l'équipe de direction exécutive responsable de la mise en œuvre de la stratégie, de la gestion

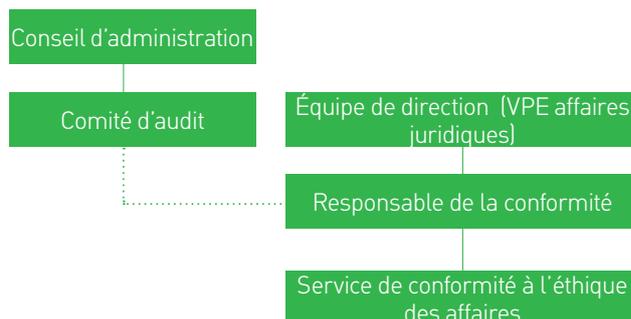
opérationnelle et de l'exécution des décisions qui ont été prises. Les équipes de direction sont également chargées de diriger les opérations quotidiennes dans chaque domaine d'activité et comprennent généralement le responsable de chaque unité et les principaux responsables des fonctions du personnel. En 2022, les équipes de direction de tous les domaines d'activité se sont attachées à définir et à commencer à mettre en œuvre leurs stratégies respectives axées sur le client. Afin de garantir l'alignement des priorités au sein de chaque domaine d'activité, mais aussi entre les domaines d'activité et les fonctions centrales. Les domaines d'activité ont mis au point un tableau de bord de Mölnlycke qui est actuellement déployé dans les organisations. Lors de la mise en œuvre du nouveau modèle opérationnel basé sur les quatre domaines d'activité avec une responsabilité de bout en bout en juillet 2021, l'entreprise a identifié certains domaines dans lesquels il serait utile de conserver une vue d'ensemble des activités de l'entreprise et de travailler en collaboration avec les domaines d'activité. Il s'agit des domaines suivants :

- Marque & Communications
- Directeur financier, stratégie d'entreprise, M&A, finances, informatique et soutien aux entreprises
- Responsable direction médicale (qualité, réglementation et affaires médicales)
- Chef d'exploitation (logistique, chaîne d'approvisionnement et excellence opérationnelle, service à la clientèle) et développement durable
- Affaires juridiques et conformité
- Personnel/RH

Ces fonctions sont chargées de préparer et de mettre en œuvre des initiatives et des stratégies, des priorités, des plans, des processus et des politiques pertinents à l'échelle de l'entreprise pour leurs domaines de responsabilité fonctionnels respectifs et de conduire, soutenir et contrôler le développement de l'organisation sur la base de leurs domaines d'expertise respectifs. Au cours de l'année 2022, les fonctions centrales se sont concentrées sur l'exercice de leurs fonctions respectives et, parallèlement, sur le calibrage de leurs priorités stratégiques à l'appui des domaines d'activité.

Conformité à l'éthique des affaires Gouvernance

Le responsable de la conformité rend compte en pointillé au comité d'audit et lui rend compte au moins une fois par trimestre lors de réunions directes. Le responsable de la conformité est directement rattaché à l'équipe de direction et, avec le soutien du service de conformité à l'éthique des affaires, l'équipe de direction est chargée de veiller au respect de toutes les lois et réglementations applicables et des normes industrielles sur les marchés où Mölnlycke exerce ses activités.



Gestion du développement durable

Responsabilité de la direction

Le développement durable fait partie intégrante des activités de Mölnlycke. L'équipe de direction (ELT) est chargée d'intégrer la feuille de route de développement durable dans la stratégie de l'entreprise et de contrôler les performances de chaque activité et fonction.

L'ELT examine deux fois par an les questions de développement durable et les impacts, risques et opportunités associés, tandis que les préoccupations critiques peuvent être transmises à l'équipe à tout moment. L'ELT examine et approuve également les informations relatives au développement durable contenues dans le présent rapport annuel et veille à ce que tous les sujets importants soient couverts.

La responsabilité quotidienne de la gestion du développement durable dans les activités commerciales et opérationnelles de Mölnlycke incombe aux fonctions globales et aux domaines d'activité de l'entreprise, avec le soutien du directeur de l'exploitation et du vice-président chargé du développement durable, qui rend compte directement au PDG.

Créée en 2021, la fonction Développement durable aide les domaines d'activité et les fonctions de l'entreprise à définir et à mettre en œuvre leurs feuilles de route en matière de développement durable. Elle sensibilise également l'ensemble de l'organisation au développement durable, avec le soutien du comité pour le développement durable. La fonction de développement durable comprend des professionnels du siège et des marchés locaux, qui fournissent des informations locales et aident à identifier l'exposition à des risques spécifiques et à mettre en évidence des opportunités spécifiques.

Le comité pour le développement durable

Le comité pour le développement durable se compose de représentants de tous les domaines d'activité et de toutes les fonctions de Mölnlycke. Il se réunit tous les mois et est chargé de superviser les objectifs et les performances de l'entreprise en matière de développement durable, ainsi que d'intégrer le développement durable dans les processus de gestion.

Les progrès atteints dans la réalisation des objectifs de développement durable, de développement, de fixation d'objectifs et de mise en œuvre sont examinés deux fois par an par l'équipe de direction et deux fois par an par le conseil d'administration.

Suivi des progrès

Mölnlycke utilise des indicateurs clés pour suivre les progrès accomplis dans la réalisation des objectifs de l'entreprise en matière de développement durable et pour stimuler les processus d'amélioration continue dans chaque fonction, en s'appuyant sur des critères de référence externes. Les rapports sont basés sur les principes et les normes pertinentes de la Global Reporting Initiative (GRI), ainsi que sur le protocole des gaz à effet de serre (GES), soutenus par des lignes directrices élaborées en interne.

Mölnlycke s'engage à remettre des rapports transparents dans le but de fournir à toutes les parties prenantes des informations régulières et pertinentes sur ses efforts. L'entreprise est à l'écoute des parties prenantes internes et externes. Toute personne ayant des inquiétudes concernant la stratégie, la politique ou les actions de Mölnlycke en matière de développement durable peut les exprimer par l'intermédiaire de la ligne téléphonique d'assistance éthique de l'entreprise. Vous trouverez les principes de reporting complets dans les notes 1 et 2 sur le développement durable.

Divulgence de la taxonomie de l'UE

Dans le cadre de la stratégie de croissance verte de l'UE, la taxonomie de l'UE est entrée en vigueur en 2022. Il s'agit de créer des classifications et des critères harmonisés pour les activités économiques durables afin de contribuer à l'augmentation des investissements durables et de réorienter les flux de capitaux vers les technologies et les entreprises considérées comme durables.

Mölnlycke soutient ces objectifs ambitieux. Au cours de l'année 2022, l'entreprise a poursuivi les travaux de son groupe de travail interne sur la taxonomie de l'UE, dirigé par le service financier du groupe et comprenant des membres du contrôle d'entreprise, de la trésorerie et de la fonction de développement durable. Le groupe de travail a analysé les activités de l'entreprise afin de se conformer aux exigences actuelles et futures en matière de divulgation. Le chiffre d'affaires, les dépenses d'investissement et les dépenses de fonctionnement de l'entreprise seront déclarés conformément aux codes de la Nomenclature des activités économiques (NACE) de l'UE.

Les solutions et produits médicaux n'entrent pas dans les critères de sélection de la taxonomie de l'UE pour l'atténuation du changement climatique ou l'adaptation à celui-ci. Par conséquent, les activités économiques, les dépenses d'investissement et les dépenses de fonctionnement de Mölnlycke ne sont pas éligibles en tant qu'investissements verts. L'analyse des dépenses d'investissement et de fonctionnement de l'entreprise n'a pas permis d'identifier de dépenses éligibles à la taxonomie au cours de la période couverte par le présent rapport. Conformément à la publication de la taxonomie de l'UE, le chiffre d'affaires de Mölnlycke pour la période est de 1 828 millions d'euros, les dépenses d'investissement (CAPEX) sont de 85 millions d'euros et les dépenses d'exploitation (OPEX) de 65 millions d'euros, tous ces éléments étant considérés comme non éligibles.

À mesure que la législation se développe, Mölnlycke reconnaît qu'elle pourrait s'étendre à des domaines en rapport avec les produits et les activités de l'entreprise. Parallèlement, Mölnlycke investit dans des sources d'énergie à faible teneur en carbone et dans une logistique verte dans le cadre de son engagement « zéro émission nette » et mettra à jour ses rapports de taxonomie en conséquence.

Gestion des risques

Mölnlycke est confrontée à une série de risques stratégiques, opérationnels, réglementaires, financiers et de développement durable, qu'elle gère de manière proactive et qu'elle s'efforce d'atténuer.

Gestion des risques

Chez Mölnlycke, la gestion des risques fait partie intégrante de la manière dont l'entreprise est gérée, tant au niveau de l'entreprise que dans chacun des domaines d'activité. Le conseil d'administration est chargé d'assurer une gestion efficace des risques dans l'ensemble de l'entreprise et a adopté des politiques qui identifient les niveaux de risque et fixent des limites à l'importance des risques que Mölnlycke est prêt à accepter. Chacun des domaines d'activité et chacune des fonctions de l'entreprise rendent régulièrement compte au conseil d'administration dans le cadre du processus de gestion des risques de l'entreprise (ERM). Ces rapports constituent une évaluation annuelle complète des risques et des opportunités afin d'identifier et d'évaluer les risques existants et émergents. L'évaluation porte sur les cinq catégories de risques de Mölnlycke : stratégiques, opérationnels, juridiques et conformité, développement durable et financiers. Tous les risques que Mölnlycke considère comme importants sont intégrés dans une carte des risques à l'échelle de l'entreprise. L'entreprise élabore et met en œuvre des plans d'action pour réduire au maximum leur probabilité d'occurrence et leur impact. Les conclusions tirées de l'évaluation des risques et des plans d'action sont examinées et confirmées par l'équipe de direction et le conseil d'administration. Ces risques peuvent, individuellement ou en combinaison, avoir un impact négatif majeur sur l'entreprise. Les actions visant à les atténuer sont cruciales pour le succès de l'entreprise et sont intégrées dans le travail quotidien.

Incertitude macroéconomique

En 2022, la situation mondiale incertaine a entraîné des défis macroéconomiques pour les entreprises mondiales. Mölnlycke, comme d'autres entreprises internationales, a été confrontée à un certain nombre de défis liés à des ruptures d'approvisionnement et à des augmentations de coûts :

- La guerre en Ukraine crée une incertitude quant aux tendances macroéconomiques à venir.
- Forte inflation.
- Le coût de l'approvisionnement n'a jamais été aussi élevé.
- Contraintes de délais.
- La pandémie continue d'affecter l'entreprise.
- Approvisionnement en énergie, principalement en Europe
- La pénurie de personnel dans les soins de santé.

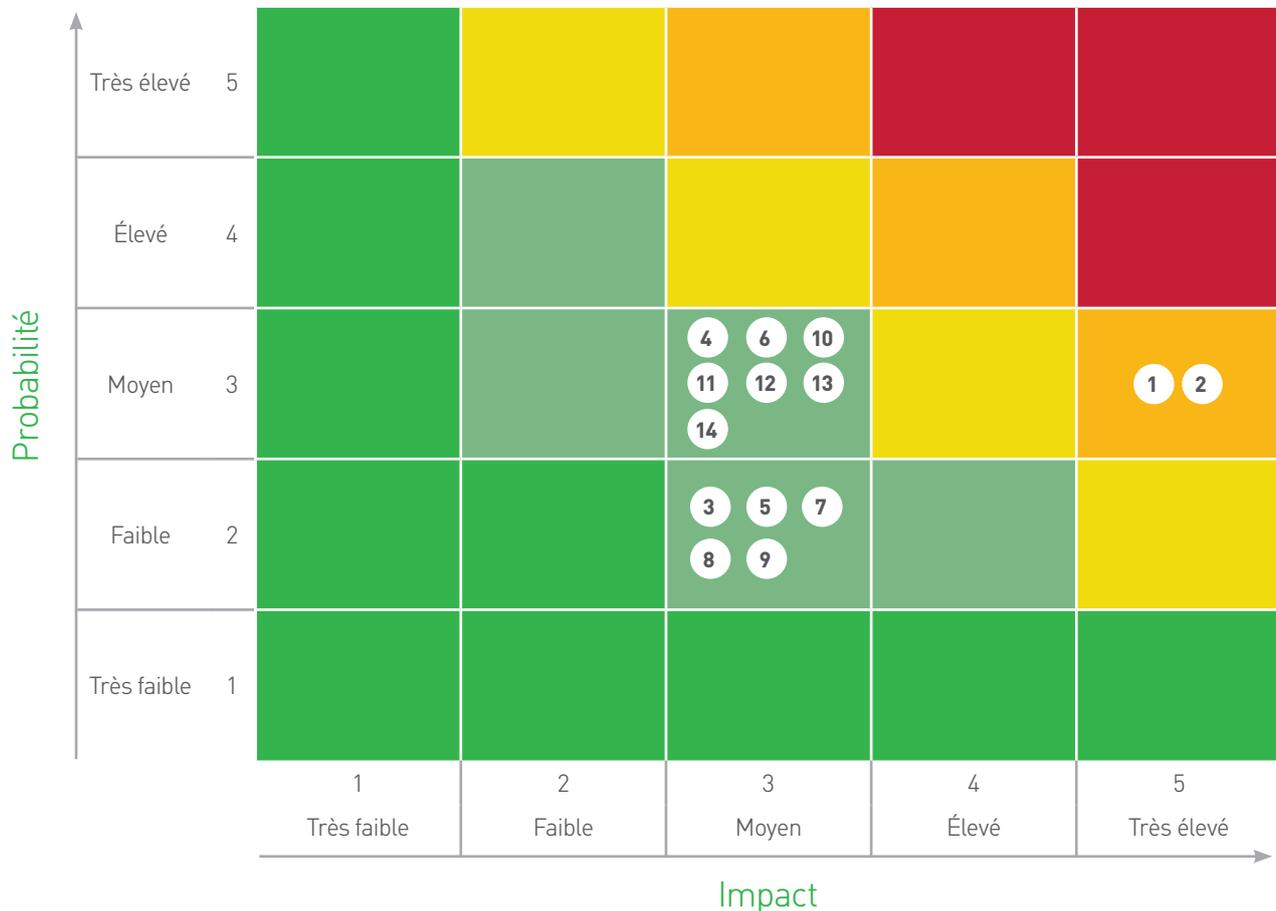
Mölnlycke s'efforce en permanence de surveiller la situation macroéconomique, d'atténuer les effets d'un environnement difficile et de s'y adapter afin de garantir la pérennité de l'entreprise.

Cadre du groupe de travail sur les informations financières relatives au climat (TCFD)

Selon la formulation du Groupe de travail sur les informations financières relatives au climat (Task Force on Climate-related Financial Disclosures - TCFD), l'industrie des dispositifs médicaux n'est pas considérée comme fortement exposée aux risques liés au changement climatique. Toutefois, l'évaluation réalisée par l'entreprise a permis d'identifier des expositions chroniques potentielles à des risques physiques et transitoires au sein de la chaîne d'approvisionnement et de la fabrication.

Certains des pays de production dans lesquels Mölnlycke opère se trouvent dans des régions soumises à des conditions météorologiques extrêmes. Les installations présentant un risque modéré ou élevé d'inondation, comme la Thaïlande, disposent d'une protection des bâtiments. Cependant, il est reconnu que les inondations auraient un impact sur l'infrastructure et la possibilité de fonctionner efficacement, les transports vers et depuis le site étant inévitablement affectés. D'autres contrôles sont prévus pour étendre l'évaluation des risques en aval de notre chaîne d'approvisionnement, ainsi qu'un partenariat étroit avec les fournisseurs qui se sont engagés à respecter les objectifs du SBTi, dans le cadre de l'engagement zéro émission nette de l'entreprise. Le risque de sécheresse en Malaisie a été reconnu comme un risque susceptible d'avoir un impact sur le domaine d'activité Gants, car la production de gants est un processus à forte consommation d'eau. Des initiatives visant à économiser l'eau et à optimiser les processus de production en vue d'une utilisation efficace de l'eau sont continuellement déployées. Un groupe de projet a été créé pour étudier de nouvelles méthodes de fabrication alternatives afin de produire des gants en consommant moins d'énergie et d'eau. L'usine de gants récemment ouverte par l'entreprise en Malaisie a été construite dans un souci de développement durable. Par exemple, elle est équipée d'un système optimisé de consommation et de récupération de l'eau (circuit fermé). L'entreprise demandera la certification LEED platine pour cette nouvelle installation en 2023. Reconnaissant que la fabrication des gants contribue de manière significative aux émissions globales de GES des portées 1 et 2 de Mölnlycke, l'entreprise doit améliorer son efficacité énergétique et maximiser les options renouvelables. Une évaluation de l'optimisation de la consommation d'énergie a été menée en Malaisie et se poursuivra en Finlande et en République tchèque au cours de l'année 2023, couvrant plus de 80 % de la consommation totale d'énergie de Mölnlycke. Les opportunités dans ce domaine comprennent la poursuite de la mise en œuvre de projets d'optimisation en Malaisie, le développement de solutions d'électricité sans énergie fossile et d'équivalents d'énergie renouvelable aux combustibles fossiles. En ce qui concerne les risques transitoires, l'évolution future des politiques et des réglementations, tant au niveau national qu'au niveau de l'UE, pourrait chercher à inhiber les actions qui contribuent aux effets néfastes du changement climatique ou à promouvoir l'adaptation. Des exemples tels que la mise en œuvre d'une taxe sur le carbone, le renforcement des normes d'efficacité énergétique ou la responsabilité élargie des producteurs sont prévus. Les appels d'offres et les études de marché indiquent une demande de produits plus durables et la possibilité pour les produits réutilisables de l'entreprise de gagner des parts de marché. Cette situation a également été identifiée comme un risque transitoire pour Mölnlycke. Une série de contre-mesures est envisagée dans le cadre de la feuille de route stratégique de l'entreprise, par exemple les solutions durables et l'emballage (voir « Portefeuilles de solutions durables » et « Emballage », pages 114-117). Les ambitions de Mölnlycke en matière de développement durable lui permettent d'investir dans de nouvelles technologies pour assurer la transition de ses activités et continuer à améliorer les résultats pour les patients. En plus d'atténuer les risques climatiques de Mölnlycke, ces opportunités renforceront la résilience de l'entreprise en augmentant sa valeur marchande.

Le paysage actuel des risques



Risques stratégiques

1. Risque lié à l'évolution du secteur et aux tendances du marché
2. Risque lié à la stratégie et l'innovation
3. Risque lié à la réputation

Risques liés au développement durable

12. Risque lié à l'impact du changement climatique
13. Risque lié à la gestion des parties prenantes, aux nouvelles exigences et à la réglementation

Risques juridiques et liés à la conformité

4. Risque réglementaire
5. Risque lié à l'éthique des affaires
6. Risque lié aux distributeurs, fournisseurs et autres tiers

Risques financiers

14. Risque lié au taux de change

Risques opérationnels

7. Risque de fabrication
8. Risque lié à un fournisseur unique
9. Risques liés à la logistique et à la chaîne d'approvisionnement
10. Risque lié à la cybersécurité
11. Risque lié à la capacité d'attirer et de retenir des employés talentueux

Description du risque	Atténuation	Probabilité	Impact
Risques liés à la stratégie			
1. Risque lié à l'évolution du secteur et aux tendances du marché			
<p>Le marché mondial des soins de santé est sous pression. Les hôpitaux sont contraints de réduire leurs coûts et d'accroître leur efficacité. En outre, de nombreux professionnels de la santé ont quitté le secteur pendant la pandémie. Les défis en matière de soins de santé peuvent entraîner une évolution des besoins, des attentes et des exigences. Les changements dans l'industrie des dispositifs médicaux ainsi que les tendances du marché pourraient avoir un impact sur Mölnlycke.</p>	<p>Mölnlycke a mené des études ethnographiques approfondies pour connaître la vie quotidienne des clients, afin de comprendre réellement leurs défis et leurs besoins satisfaits et non satisfaits. Ces informations permettent à Mölnlycke de déterminer comment établir des priorités pour renforcer la position de l'entreprise sur le marché et identifier les innovations qui permettront de relever les défis d'aujourd'hui et de demain pour les clients.</p> <p>Même si le marché est sous pression, les soins de santé se caractérisent par une stabilité où la demande n'est pas particulièrement sensible aux fluctuations économiques. Elle bénéficie également de l'allongement de l'espérance de vie moyenne dans le monde.</p>	3	5
2. Risque lié à la stratégie et l'innovation			
<p>Dans un paysage concurrentiel, la position de Mölnlycke en tant qu'entreprise leader sur le marché est constamment remise en question. Les risques sont principalement liés à l'incapacité de l'entreprise à se transformer et à préparer l'avenir en termes de modèle d'entreprise et de stratégie de distribution, d'innovations et de stratégie numérique. En outre, pour être un partenaire attrayant, il est essentiel que Mölnlycke développe constamment son portefeuille de produits et de solutions, ainsi que ses capacités logistiques. L'intensification de la concurrence par les prix constitue également un risque pour Mölnlycke.</p>	<p>Mölnlycke a mis en place de nouvelles stratégies qui indiquent clairement comment l'entreprise doit se transformer et préparer l'avenir (pour en savoir plus, consultez la section Risque lié à l'évolution du secteur et aux tendances du marché). Mölnlycke a intensifié le développement de ses produits afin de renforcer sa gamme de produits et de solutions et de combler les lacunes identifiées. Il s'agit notamment d'une réorientation de la recherche et du développement de Mölnlycke afin d'accroître les investissements dans les nouvelles technologies. En tant qu'entreprise leader sur le marché, Mölnlycke s'efforce en permanence de se différencier par des données probantes cliniques, une formation professionnelle et la qualité de ses produits.</p>	3	5
3. Risque lié à la réputation			
<p>La réputation, y compris les marques, la confiance et la satisfaction des clients, peut avoir un impact sur la demande actuelle et future des produits, services et solutions d'une entreprise, ainsi que sur la liberté commerciale de l'entreprise. La qualité des produits, des services et des solutions ainsi que le service à la clientèle sont des exemples de facteurs qui influent sur la réputation d'une entreprise. En outre, le fait d'opérer dans un environnement réglementé signifie que la conformité réglementaire est un facteur supplémentaire d'importance. Dans le monde multicanal d'aujourd'hui, il est difficile de contrôler la façon dont la marque est perçue sur le marché.</p>	<p>Les activités visant à maintenir et à renforcer la réputation de Mölnlycke et de son solide portefeuille de marques sont constamment déployées. Il s'agit notamment de veiller au respect du code de conduite de l'entreprise, qui définit les valeurs en termes d'éthique des affaires, de droits de l'homme et de normes de travail. Mölnlycke dispose également de processus sophistiqués en matière de qualité et de réglementation, garantissant la conformité avec les organismes de réglementation tels que le RDM (UE) et la FDA (États-Unis). Mölnlycke a également élaboré une feuille de route robuste en matière de développement durable, WeCare, afin d'intégrer le développement durable dans tous les aspects de l'activité.</p>	2	3

Description du risque	Atténuation	Probabilité	Impact
Risques juridiques et liés à la conformité			
4. Risque réglementaire			
Certains aspects de la gamme de produits de Mölnlycke sont couverts par des réglementations qui exigent des évaluations, une documentation et un contrôle de la qualité rigoureux. Les activités, la situation financière et les bénéfices de Mölnlycke pourraient être affectés à l'avenir par des efforts nouveaux et continus pour se conformer aux réglementations et aux exigences des autorités et des organismes de contrôle, ou par des modifications de ces réglementations et exigences.	Pour limiter les risques liés à la conformité, Mölnlycke met l'accent sur la qualité et les améliorations réglementaires. Les affaires réglementaires sont présentes dans la gouvernance de tous les domaines d'activité. L'entreprise respecte toutes les lois en vigueur sur les marchés où elle exerce ses activités. Ces dernières années, Mölnlycke s'est préparé au nouveau règlement européen sur les dispositifs médicaux (RDM). Le système de gestion de la qualité est certifié selon les normes applicables aux produits fabriqués par l'entreprise.	3	3
5. Risque lié à l'éthique des affaires			
Le principe fondamental d'une entreprise solide et durable est d'agir avec intégrité et d'appliquer des normes éthiques élevées dans toutes les situations, tout au long de la chaîne de valeur. Un comportement contraire à l'éthique, y compris la corruption, la violation des lois antitrust et la concurrence déloyale, au sein de l'organisation ou de la chaîne d'approvisionnement de Mölnlycke pourrait nuire à l'image de la marque et à la crédibilité de Mölnlycke. L'entreprise peut également se voir infliger des amendes et d'autres sanctions légales. L'expansion sur de nouveaux marchés peut accroître le risque.	Les cols blancs de Mölnlycke sont formés au code de conduite de l'entreprise et à la lutte contre la corruption. Le code de conduite garantit que l'entreprise et ses employés respectent les valeurs fondamentales et ne sont pas impliqués ni liés à des pratiques commerciales contraires à l'éthique. Il s'agit de règles générales relatives à la conduite des affaires et à la manière dont les employés de l'entreprise doivent se comporter les uns envers les autres et dans leurs relations professionnelles. Mölnlycke continue d'améliorer son programme d'éthique des affaires en mettant en œuvre des mesures préventives telles que l'évaluation des risques et l'élaboration de procédures pour renforcer la sensibilisation, et en proposant divers mécanismes de réclamation, y compris une ligne téléphonique d'assistance éthique gérée en externe, où les employés et les parties prenantes externes peuvent faire part de leurs préoccupations. Pour garantir des normes élevées en matière d'éthique des affaires tout au long de la chaîne de valeur, voir « Risque lié aux distributeurs, fournisseurs et autres tiers » ci-dessous.	2	3
6. Risque lié aux distributeurs, fournisseurs et autres tiers			
Mölnlycke travaille avec des fabricants sous contrat, des fournisseurs et des distributeurs dans le monde entier pour développer, fabriquer et vendre ses produits. Certains des partenaires de Mölnlycke sont situés dans des pays considérés comme à haut risque. Si un partenaire ne respecte pas les normes fixées par Mölnlycke en matière d'éthique des affaires et de droits de l'homme, cela peut avoir un impact négatif sur l'entreprise. Si Mölnlycke présente des lacunes dans l'évaluation de ses partenaires, cela peut affecter sa capacité à participer à des appels d'offres.	Mölnlycke exige de tous ses fabricants sous contrat et de ses principaux fournisseurs qu'ils signent le code de conduite des fournisseurs de l'entreprise, qui fixe des exigences en matière de comportement éthique et social associé aux droits de l'homme. Mölnlycke assure le suivi de l'adhésion au code de conduite des fournisseurs et se réserve le droit d'effectuer des audits sur le site de production ou sur les sites des fournisseurs. Pour ses distributeurs, Mölnlycke dispose d'un programme mondial qui comprend un processus de diligence raisonnable visant à garantir que tous les partenaires sont dignes de confiance, fiables, ont des codes éthiques et une approche des droits de l'homme et des droits du travail qui répond aux exigences de Mölnlycke. Afin de garantir l'intégrité à tous les niveaux de la chaîne de valeur, Mölnlycke encourage ses employés et ses partenaires commerciaux à faire part de leurs préoccupations. Les préoccupations peuvent être soulevées par l'intermédiaire de la ligne d'assistance éthique de Mölnlycke, qui propose des rapports dans les langues locales.	3	3

Description du risque	Atténuation	Probabilité	Impact
Risques opérationnels			
7. Risque lié à la fabrication			
Mölnlycke possède 14 usines dans huit pays différents et gère un certain nombre de fabricants sous contrat. Une perturbation majeure dans une ou plusieurs installations, liée à un incendie, à des pannes de machines ou à d'autres types d'incidents, par exemple, pourrait entraîner des interruptions de production, causer des problèmes de livraison et avoir un impact sur l'activité de l'entreprise. Pour certains produits, la majorité de la production est concentrée dans la même zone géographique, ce qui rend Mölnlycke plus sensible aux incidents liés au climat et à l'approvisionnement en matériaux.	Pour atténuer les conséquences d'éventuelles perturbations de la production, Mölnlycke s'efforce de mettre en place des plans de sauvegarde de la fabrication et des doubles sources de matières premières, ainsi que de travailler en étroite collaboration avec ses partenaires logistiques. L'entreprise revoit en permanence son empreinte industrielle afin de réduire davantage ces risques. Il s'agit notamment de qualifier les fabricants sous contrat afin de garantir une production de secours. Pour protéger ses activités, toutes les installations de Mölnlycke bénéficient également d'une couverture d'assurance élevée.	2	3
8. Risques liés aux fournisseurs uniques			
Mölnlycke dépend de certains fournisseurs clés de matières premières et de produits finis. Si Mölnlycke perd un fournisseur clé, ou si ce dernier connaît des ruptures d'approvisionnement ou des problèmes de qualité, cela aura un impact sur la production et les activités de l'entreprise.	Mölnlycke s'efforce d'avoir une double stratégie d'approvisionnement afin de réduire le risque en cas de défaillance d'un fournisseur clé. Dans la mesure du possible, l'entreprise recherche des matériaux alternatifs auprès d'autres entreprises afin de favoriser le double approvisionnement. Mölnlycke revoit également en permanence son stock de sécurité.	2	3
9. Risques liés à la logistique et à la chaîne d'approvisionnement			
En tant qu'entreprise mondiale, Mölnlycke dispose d'une chaîne logistique bien développée pour approvisionner ses clients dans le monde entier. Cependant, la pandémie et un environnement instable ont montré à quel point une chaîne logistique mondiale peut être sensible. La congestion des ports, le manque de conteneurs et la pénurie de chauffeurs routiers ne sont que quelques exemples de perturbations qui peuvent déséquilibrer l'ensemble de la chaîne et entraîner des pertes de revenus ainsi qu'une perte de confiance de la part des clients.	Mölnlycke évalue sa chaîne d'approvisionnement pour s'assurer que l'entreprise dispose de la bonne infrastructure logistique. En établissant des partenariats avec des fournisseurs, Mölnlycke recherche des solutions qui peuvent remplacer les flux logistiques normaux et éliminer les risques liés à la chaîne d'approvisionnement dans les périodes difficiles. L'entreprise s'efforce également de prévoir avec précision les volumes entre ses usines et le centre de distribution destinataire.	2	3
10. Risque lié à la cybersécurité			
Comme la plupart des entreprises, Mölnlycke est soumise à de grands changements dans le domaine des technologies de l'information et ses activités opérationnelles reposent sur des systèmes informatiques. Les cybermenaces étant de plus en plus fréquentes et sophistiquées, le risque d'incidents de sécurité, de cyberattaques, de piratage ou de fuite de données augmente. Les perturbations ou les défaillances des systèmes critiques peuvent avoir un impact direct sur les processus commerciaux de Mölnlycke, y compris sur l'arrêt de la production. Cela pourrait également entraîner une perte de données.	Mölnlycke a identifié la cybersécurité comme un domaine prioritaire dans lequel l'entreprise investit des ressources et agit de manière proactive. En collaboration avec ses partenaires, Mölnlycke suit des processus définis pour garantir la stabilité et la sécurité des systèmes informatiques, y compris des mesures visant à prévenir les cyberincidents et à réduire les vulnérabilités des appareils de l'entreprise. Le programme de sécurité du groupe est conçu pour sensibiliser les employés, protéger les données et améliorer l'efficacité des processus et des contrôles de sécurité de Mölnlycke.	3	3

Description du risque	Atténuation	Probabilité	Impact
11. Risque lié à la capacité d'attirer et de retenir des employés talentueux			
Mölnlycke doit être en mesure d'attirer et de retenir les talents, de garantir son accès à des employés qualifiés et dévoués. Avec l'intensification de la concurrence, attirer et retenir les talents pourrait devenir plus difficile et plus coûteux. Si l'entreprise n'y parvient pas, cela peut nuire à sa compétitivité.	Mölnlycke investit à long terme dans la carrière de ses employés, en leur donnant les moyens de contribuer au succès de l'entreprise grâce à des programmes d'apprentissage et de développement et à des possibilités de progression. En 2022, Mölnlycke a pourvu 60 % des postes de cadres et plus avec des talents internes. Mölnlycke récompense les employés qui vont plus loin pour obtenir de bons résultats. Les programmes de récompenses de l'entreprise célèbrent les réalisations à long et court termes. Mölnlycke adopte une approche proactive en matière de santé et de bien-être, avec pour objectif clair un lieu de travail sans accident. Pour favoriser l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée de ses employés, l'entreprise a mis en place des principes de travail à distance.	3	3
Risques liés au développement durable			
12. Risque lié à l'impact du changement climatique			
Les activités de Mölnlycke ont un impact sur l'environnement. La fabrication des produits de l'entreprise, y compris les transports, implique l'utilisation de combustibles fossiles et génère des émissions de gaz à effet de serre. La croissance des activités de Mölnlycke pourrait entraîner une augmentation de la consommation d'énergie. L'accès limité aux sources d'énergie renouvelable constitue un risque dans certains des pays où se trouvent les sites de production de Mölnlycke.	Le développement durable est une priorité stratégique pour Mölnlycke dont l'objectif est de transformer ses activités pour devenir un leader mondial des soins de santé durables. L'entreprise s'est alignée sur un objectif à long terme de zéro émission de carbone sur l'ensemble de la chaîne de valeur d'ici 2050 au plus tard. Chez Mölnlycke, tous les sites de production se concentrent sur l'amélioration de l'efficacité énergétique et l'approvisionnement en énergie renouvelable. En 2022, de nouvelles usines de fabrication de l'entreprise se sont converties à l'électricité renouvelable. Dans le cadre de sa feuille de route stratégique, WeCare, Mölnlycke introduit des produits utilisant des matériaux renouvelables ainsi que des emballages durables.	3	3
13. Risque lié à la gestion des parties prenantes, aux nouvelles exigences et à la réglementation			
Les exigences et les attentes évoluent rapidement au fur et à mesure que le développement durable prend de l'importance. L'incapacité à répondre aux attentes de plus en plus exigeantes en matière d'environnement, de société et de gouvernance peut avoir des répercussions négatives sur la réputation de l'entreprise, son recrutement, sa fidélisation, ses activités, ses résultats financiers, et l'empêcher de se qualifier pour des appels d'offres ou de répondre aux exigences et aux réglementations futures.	Grâce à son évaluation de la matérialité, Mölnlycke a pris connaissance des attentes de ses parties prenantes et a identifié les questions à traiter en priorité. L'entreprise a poursuivi le développement de sa feuille de route stratégique en matière de développement durable, WeCare. En 2022, l'entreprise a formalisé et renforcé son objectif de zéro émission nette sur l'ensemble de la chaîne de valeur d'ici à 2050, en soumettant son engagement à l'organisation Science Based Targets Initiative (SBTi). L'entreprise rend compte de manière transparente de ses performances en matière de développement durable sur une base annuelle, conformément aux normes de la GRI.	3	3
Risques financiers			
14. Risque lié au taux de change			
Les fluctuations des taux de change pourraient avoir une incidence négative sur les flux de trésorerie, le compte de résultat et le bilan de l'entreprise. Le risque lié au taux de change résulte des flux de paiement (risque lié aux transactions), de l'évaluation des postes du bilan en devises étrangères (risque lié au bilan) et de la conversion lors de la consolidation des comptes de résultat et des bilans des filiales étrangères en euros (risque lié à la conversion). La principale exposition au risque de change de Mölnlycke est le flux net de dollars américains (USD).	Mölnlycke centralise tous les risques de change auprès de la trésorerie du groupe par le biais du système de compensation interne. La gestion du risque de change est stipulée dans la politique de gestion des risques financiers du groupe, approuvée par le conseil d'administration. Conformément à sa politique, Mölnlycke ne couvre pas l'exposition aux transactions. Voir la note Financière 23.	3	3

Conseil d'administration



Karl-Henrik Sundström
Président du conseil d'administration,
élu en 2022 (membre du conseil
d'administration depuis 2018)

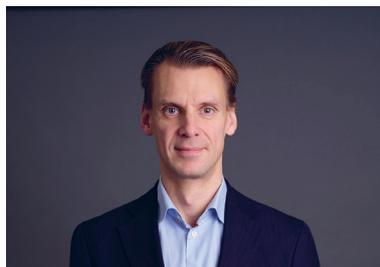
Année de naissance : 1960

Nationalité : Suédoise

Études : Licence en économie

Missions au sein du conseil : Président du conseil d'administration de Boliden et de la Climate Leadership Coalition. Membre du conseil d'administration de NXP Semiconductors, de Vestas A/S et de la Fondation Marcus Wallenberg.

Expérience professionnelle et missions précédentes : PDG de Stora Enso 2014-2019. Il a notamment occupé les fonctions de directeur financier et vice-président exécutif de Stora Enso, de NXP Semiconductors et d'Ericsson.



Christian Cederholm
Membre du conseil d'administration,
élu en 2020

Année de naissance : 1978

Nationalité : Suédoise

Études : Maîtrise en économie et administration des affaires

Missions au sein du conseil : Membre du conseil d'administration de Hi3G Scandinavia et de SignUp Software.

Expérience professionnelle et missions précédentes : Responsable de Patricia Industries, qui fait partie d'Investor AB, depuis 2021. Il a rejoint Investor AB en 2001 et a occupé différents postes, dont celui de co-responsable de Patricia Industries de 2017 à 2021.



Johan Malmquist
Membre du conseil d'administration,
élu en 2015

Année de naissance : 1961

Nationalité : Suédoise

Études : Licence en administration des affaires

Missions au sein du conseil : Président du conseil d'administration de Getinge et d'Arjo. Membre du conseil d'administration d'Elekta, des fondations Dunker, Stena Adactum, Trelleborg et de la fondation de l'université de technologie de Chalmers.

Expérience professionnelle et missions précédentes : Président et PDG de Getinge de 1997 à 2015. Il a occupé des postes de direction au sein de Getinge et du groupe Electrolux.



Zlatko Rihter
Membre du conseil d'administration,
élu en 2020

Année de naissance : 1970

Nationalité : Suédoise

Études : Maîtrise en génie mécanique

Missions au sein du conseil :

Expérience professionnelle et missions précédentes : Président et PDG de Mölnlycke. Ancien PDG de CellaVision, 2015-2020. Parmi les postes précédents, citons la vice-présidence des ventes mondiales & marketing chez Cooper Companies, la présidence de la division Dialyse chronique et commerciale EMEA chez Gambro et la vice-présidence de la division Produits de manutention des patients chez Arjo.



David Perez
Membre du conseil d'administration,
élu en 2019

Année de naissance : 1959

Nationalité : Américaine

Études : Licence

Missions au sein du conseil : Président du conseil d'administration d'Advanced Instruments et de Laborie. Membre du conseil d'administration de NeoGenomics, Book Trust et Nurse Family Partnership.

Expérience professionnelle et missions précédentes : Président et PDG de Terumo BCT (et de ses prédécesseurs Cobe BCT, Gambro BCT et Caridian BCT) 1999-2019. Ancien membre du conseil d'administration de Terumo Corporation, Ortho Clinical Diagnostics et Sarnova. Il siège au comité consultatif du ministère américain de la santé & Human Services Advisory Committee for Blood & Tissue Safety & Availability.



Sharon James
Membre du conseil d'administration,
élu en 2018

Année de naissance : 1961

Nationalité : Britannique

Études : Doctorat en neurobiologie

Missions au sein du conseil : Membre du conseil d'administration de Novozymes.

Expérience professionnelle et missions précédentes : Conseillère principale de la société Bain & Company. A occupé des postes de direction dans le domaine de la recherche et du développement au sein de Bayer Consumer Health, Reckitt Benckiser, PepsiCo et GlaxoSmithKline.



Kristina Willgård

Membre du conseil d'administration,
élue en 2021

Année de naissance : 1965

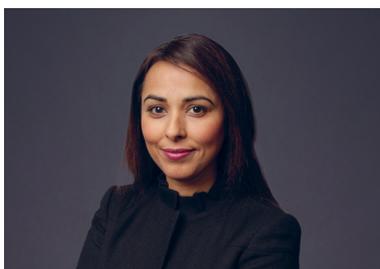
Nationalité : Suédoise

Études : Licence en économie

Missions au sein du conseil : Membre du conseil d'administration d'Addnode Group AB et d'Ernst&Young AB.

Expérience professionnelle et missions précédentes : PDG d'AddLife 2015-2022.

Elle a précédemment occupé les postes de directrice financière d'Addtech et de directrice financière d'Ericsson.



Aashima Gupta*

Membre du conseil d'administration,
élue en 2023

*** Élu au conseil d'administration en mars 2023**

Année de naissance : 1970

Nationalité : Américaine

Études : Licence et maîtrise en informatique

Missions au sein du conseil : Membre du conseil d'administration de Neogen, membre des conseils consultatifs de HIMSS NA et de GRAIL.

Expérience professionnelle et missions précédentes :

Elle occupe actuellement le poste de directrice mondiale des solutions pour le secteur de la santé chez Google Cloud. Anciens postes de direction dans la stratégie numérique pour Kaiser Permanente, un système de santé intégré, et postes de direction dans le développement de logiciels chez J.P Morgan Chase et Fidelity Investments.



Jenny Ashman Haquinius

Membre du conseil d'administration,
élue en 2021

Année de naissance : 1986

Nationalité : Suédoise

Études : Maîtrise en finance

Missions au sein du conseil : Membre du conseil d'administration de Vectura et de Navigare Ventures.

Expérience professionnelle et missions précédentes : Depuis 2015, professionnelle de l'investissement chez Patricia Industries, qui fait partie d'Investor AB. Poste précédent au département Corporate Finance de Nordea Markets Investment Banking.



Lars Axelsson

Représentant des employés,
élu en 2021

Année de naissance : 1961

Nationalité : Suédoise

Études : Maîtrise en génie physique, Maîtrise en administration des affaires

Missions au sein du conseil : -

Expérience professionnelle et missions précédentes : Chef de projet, R&D, Solutions pour le bloc opératoire.



Niclas Flach

Représentant des employés,
élu en 2021

Année de naissance : 1975

Nationalité : Suédoise

Études : Concept Design

Missions au sein du conseil : -

Expérience professionnelle et missions précédentes : Concepteur principal, R&D, Soins des plaies.

Équipe de direction

Président et directeur général



Zlatko Rihter

Président et directeur général

Année de naissance : 1970

Nationalité : Suédoise

Salarié depuis : 2020

Études : Maîtrise en génie mécanique

Expérience antérieure : Président et PDG de CellaVision, 2015-2020. Parmi les postes précédents, citons la vice-présidence des ventes mondiales & Marketing chez Cooper Companies, la présidence de la division Dialyse chronique et commerciale EMEA chez Gambro et la vice-présidence de la division Produits de manutention des patients chez Arjo.

Domaines d'activité



Rob Claypoole

VPE Soins des plaies

Année de naissance : 1971

Nationalité : Américaine

Salarié depuis : 2017

Études : Maîtrise d'administration des affaires

Expérience antérieure : Vice-président exécutif pour les États-Unis et vice-président exécutif pour le commerce mondial chez Mölnlycke 2017-2021. Parmi les fonctions de direction qu'il a occupées précédemment, citons celles de directeur général mondial Réparation des tissus mous et de directeur général mondial Obésité & Santé métabolique chez Medtronic, ainsi que des fonctions de marketing au sein de la division Soins de vision de Johnson & Johnson.



Anders Andersson

VPE Solutions pour le bloc opératoire

Année de naissance : 1971

Nationalité : Suédoise

Salarié depuis : 2000

Études : Maîtrise en économie et affaires

Expérience antérieure : Diverses fonctions de direction dans les domaines des opérations, du commerce et de la recherche et du développement chez Mölnlycke. Avant d'occuper son poste actuel, vice-président de la fabrication mondiale.



Katriina Öberg

VPE Gants

Année de naissance : 1966

Nationalité : Finnoise

Salariée depuis : 1999

Études : Maîtrise en économie et affaires

Expérience antérieure : Diverses fonctions de direction chez Mölnlycke. Dernièrement, elle occupait le poste de vice-présidente régionale pour l'Asie-Pacifique et, auparavant, directrice générale de la région Nord.



Lina Karlsson

VPE Antiseptiques

Année de naissance : 1973

Nationalité : Suédoise

Salariée depuis : 2019

Études : Maîtrise de génie chimique, Docteur en science des polymères, Maîtrise de gestion des affaires

Expérience antérieure : Responsable de la R&D Solutions de bloc opératoire chez Mölnlycke 2019-2021. Auparavant, elle a occupé des postes de haut niveau au niveau mondial dans les domaines de la recherche et du développement et des opérations chez Gambro et Baxter.

Fonctions de l'entreprise



Susanne Larsson
Directrice financière et VPE Stratégie d'entreprise, M&A, IT, Services commerciaux mondiaux et Achats indirects

Année de naissance : 1968

Nationalité : Suédoise

Salariée depuis : 2020

Études : Maîtrise en économie et affaires
Expérience antérieure : Directrice financière de Gunnebo AB 2015-2020. Auparavant, elle a passé 20 ans chez SKF à des postes de direction financière et stratégique. Susanne est actuellement membre du conseil d'administration et présidente du comité d'audit du groupe Dovista A/S (propriété privée) et du groupe Ambu A/S (coté au Nasdaq de Copenhague).



Kristin Hedlund
VPE chargée des affaires juridiques

Année de naissance : 1968

Nationalité : Suédoise

Salariée depuis : 2018

Études : Maîtrise de droit, sciences politiques

Expérience antérieure : Kristin a occupé plusieurs postes au sein de DB Schenker, a été conseillère générale et membre du conseil d'administration de Schenker AB et a une expérience de juge dans le système judiciaire suédois.



Emma Wright
Responsable direction médicale et VPE Affaires réglementaires et qualité

Année de naissance : 1973

Nationalité : Britannique

Salariée depuis : 2018

Études : Docteur en philosophie, Baccalauréat en sciences (Hon)

Expérience antérieure : Toute sa carrière s'est déroulée dans le domaine des dispositifs médicaux, en particulier dans le secteur du traitement des plaies et des implants chirurgicaux. Elle a travaillé sur différents marchés, pour un large éventail d'entreprises du secteur des technologies médicales, depuis les start-ups jusqu'aux grandes entreprises internationales.



Eric De Kesel
Directeur de l'exploitation et VPE Développement durable

Année de naissance : 1965

Nationalité : Belge

Salarié depuis : 2002

Études : Maîtrise en sciences appliquées, génie électromécanique

Expérience antérieure : Diverses fonctions de haut niveau chez Mölnlycke, telles que directeur général du site de production et responsable des unités commerciales mondiales. Dernièrement, il a été président de la division chirurgicale, puis vice-président exécutif des opérations mondiales, des affaires réglementaires et de l'assurance qualité.



Maria Morin*
Cheffe du personnel

* Entrée en fonction le 3 janvier 2023

Année de naissance : 1974

Nationalité : Suédoise

Salariée depuis : 2023

Études : Licence en administration des affaires (B.B.A.) et licence en sciences (B.Sc.), gestion des ressources humaines

Expérience antérieure : Expérience de longue date à des postes de direction dans le domaine du développement des ressources humaines et de la communication, notamment chez CellaVision AB, où Maria a dirigé les fonctions de ressources humaines et de communication d'entreprise. Dernièrement, elle a occupé le poste de Group CHRO chez BHG Group où elle a occupé les fonctions de RH, communication et ESG.

Compte de résultat consolidé	60
Compte de résultat global consolidé	60
État consolidé de la situation financière	62
Tableau consolidé de variation des capitaux propres	64
État consolidé des flux de trésorerie	65
Notes annexes aux états financiers consolidés	66
Définitions	95
Signatures	96
Rapport du réviseur indépendant	97
Aperçu sur cinq ans	98

Compte de résultat consolidé, MEUR

	Remarques	2022	2021
Chiffre d'affaires	6	1 827,7	1 685,6
Coût des ventes	7	-893,3	-813,7
Bénéfice brut		934,4	871,9
Coûts des ventes	7	-346,7	-298,7
Coûts administratifs	7	-144,5	-127,7
Coûts de recherche et de développement	7	-51,5	-45,1
Part du résultat dans les joint-ventures	4	-0,5	-
Autres produits et charges d'exploitation	7	0,6	1,7
Bénéfice d'exploitation		391,8	402,1
Produits financiers	8	2,0	3,2
Charges financières	8	-34,3	-40,6
Bénéfice avant impôt		359,5	364,7
Charges fiscales de l'exercice	9	-80,2	-79,4
Bénéfice de l'exercice		279,3	285,3
Attribuable à :			
Propriétaires de l'Entreprise		279,3	285,3
		279,3	285,3

Compte de résultat global consolidé, MEUR

	2022	2021
Bénéfice de l'exercice	279,3	285,3
Autres éléments du résultat global		
<i>Éléments susceptibles d'être reclassés ultérieurement en résultat</i>		
Différences de change survenues au cours de l'exercice lors de la conversion des activités à l'étranger (net d'impôt de 2,0 MEUR (2021 : 3,7 MEUR))	-11,1	12,2
Réévaluation des couvertures de flux de trésorerie (net d'impôt de - MEUR (2021 : 0,1))	-	-0,5
Résultat de couverture reclassé en résultat (net d'impôt de - MEUR (2021 : -0,2))	-	0,8
<i>Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat</i>		
Réévaluation des obligations au titre des avantages postérieurs à l'emploi (net d'impôt de -7,4 MEUR (2021 : -1,4 MEUR))	23,6	4,0
Résultat global total de l'exercice	291,8	301,8
Attribuable à :		
Propriétaires de l'Entreprise	291,8	301,8
	291,8	301,8

Commentaires sur le compte de résultat

Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires de Mölnlycke a atteint 1 827,7 (1 685,6) MEUR, ce qui correspond à une croissance organique des ventes de 8,4 % par rapport à l'année précédente, hors effets de change et ventes ponctuelles d'EPI (équipements de protection individuelle) liées à pandémie de COVID-19 au premier semestre 2021. Le chiffre d'affaires a été soutenu par un impact positif des devises, principalement dû à la vigueur accrue du dollar.

- Le chiffre d'affaires du domaine d'activité Soins des plaies a dépassé pour la première fois le milliard d'euros et affiche une croissance organique de 10 % (hors effets de change) dans toutes les régions. Cette progression fait suite à l'augmentation du taux de croissance du marché et aux investissements réalisés pour renforcer la force de vente, afin de permettre une croissance continue et des efforts accrus sur les marchés émergents prioritaires.
- Le chiffre d'affaires du domaine d'activité Solutions pour le bloc opératoire a baissé de 9 % par rapport à l'année précédente. En excluant les ventes uniques d'EPI en 2021 cependant, nous constatons une augmentation de 5 % (hors effets de change), majoritairement due à la révision des prix pour compenser les hausses de coûts importantes dans le secteur, et à une gestion prudente du mix au sein de l'activité « trousse ». Cette évolution a été partiellement compensée par une demande de vêtements pour le personnel en 2021, dans le contexte de la crise sanitaire.
- Le domaine d'activité Gants a vu son chiffre d'affaires augmenter de 11 % (hors effets de change) après avoir surmonté les difficultés de la chaîne d'approvisionnement de l'année précédente, qui étaient liées à la fermeture des usines de fabrication malaisiennes lors des différents confinements.
- Le domaine d'activité Antiseptiques, qui a connu des difficultés pendant la majeure partie de l'année en raison de sa chaîne d'approvisionnement, affiche une contraction de -5 % de son chiffre d'affaires (hors effets de change).

Bénéfice brut

Le bénéfice brut du Groupe s'élève à 934,4 (871,9) MEUR, soit une marge brute de 51 % (52 %), conforme avec celle enregistrée l'année précédente.

Bénéfice d'exploitation

Le bénéfice d'exploitation s'est élevé à 391,8 (402,1) MEUR, ce qui correspond à une marge bénéficiaire de 21 % (24 %).

Le bénéfice d'exploitation a été soutenu par la croissance des ventes, y compris les activités liées aux prix et à la gamme de produits, ainsi que par l'impact positif des fluctuations des taux de change, avec un dollar particulièrement fort.

Le coût des ventes a augmenté en raison de l'allongement des délais d'exécution, de la hausse des coûts de la chaîne d'approvisionnement, notamment des frais de transport qui ont atteint un niveau record, et de l'augmentation significative du prix des matières premières et de l'énergie. Des difficultés ont par ailleurs été rencontrées dans les opérations de fabrication, entraînant de nouvelles dépenses.

Conformément à sa stratégie commerciale, le Groupe a investi dans les ventes et le marketing afin de poursuivre sa croissance et son expansion géographique. Des progrès ont aussi été enregistrés au niveau des activités de R&D et du domaine numérique, ce qui explique en partie la hausse des charges d'exploitation.

Dans l'ensemble, les effets positifs de la croissance des ventes et les effets positifs des taux de change ont été compensés par des augmentations de coûts, pour obtenir un bénéfice d'exploitation conforme à celui de l'année dernière, avec toutefois une marge d'exploitation ayant reculé de trois points de pourcentage.

Actifs financiers

Les actifs financiers nets du Groupe s'élèvent à -32,3 (-37,4) MEUR. L'amélioration est liée à des gains de change en 2022 de 5,1 MEUR par rapport à une perte en 2021 de 5,9 MEUR. Ils sont toutefois partiellement compensés par des coûts d'intérêt et de réévaluation liés au swap de devises EUR/USD conclu en 2022.

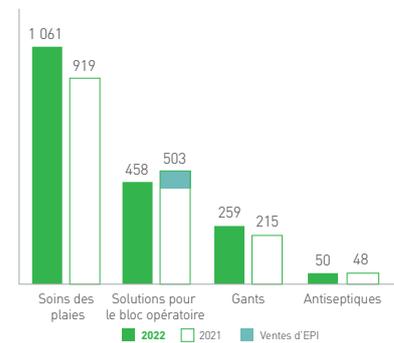
Charges d'impôt sur le revenu

Les charges d'impôt sur le revenu du Groupe s'élèvent à 80,2 (79,4) MEUR, ce qui correspond à un taux d'imposition effectif de 22 % (22 %).

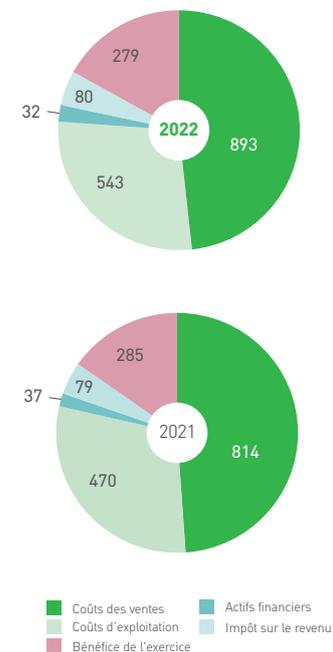
Bénéfice de l'exercice

Le bénéfice du groupe pour l'année s'élève à 279,3 (285,3) MEUR, soit le même niveau que l'année dernière.

Chiffre d'affaires sectoriel
Millions EUR



Utilisation des revenus
Millions EUR



Commentaires sur le compte de résultat global consolidé

Le total des autres éléments du résultat global s'élève à 12,5 (16,5) MEUR et comprend les différences de change résultant de la conversion des opérations étrangères et de la réévaluation des obligations au titre des avantages postérieurs à l'emploi. Le gain résultant de la réévaluation des obligations au titre des avantages postérieurs à l'emploi est lié à l'augmentation du taux d'actualisation du plan de retraite à prestations définies, à la suite de la hausse des taux d'intérêt partout dans le monde.

Le résultat global total de l'exercice s'élève à 291,8 (301,8) MEUR.

État consolidé de la situation financière, MEUR

	Remarques	31/12/2022	31/12/2021
ACTIFS			
Actifs non courants			
Immobilisations corporelles	10	275,8	245,2
Actifs liés au droit d'utilisation	18	67,1	72,9
Goodwill	11	2 129,2	2 136,6
Autres immobilisations incorporelles	12	595,6	626,6
Autres actifs non courants		2,4	2,4
Investissements comptabilisés selon la méthode de mise en équivalence	4	3,2	1,5
Actifs d'impôt différé	9	38,5	43,1
		3 111,8	3 128,3
Actifs courants			
Stocks	13	339,9	283,3
Clients et autres débiteurs	14	328,0	288,6
Débiteurs, société mère	16	104,8	-
Créances fiscales courantes		36,8	65,3
Instruments financiers dérivés	22	0,5	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	15	343,3	541,0
		1 153,3	1 178,2
Total actifs		4 265,1	4 306,5
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS			
Capitaux et réserves			
Capital social		0,1	0,1
Prime d'émission		999,9	999,9
Réserve de couverture des conversions de devises		31,0	42,1
Bénéfice non distribué		704,2	494,0
Capitaux propres attribuables à l'Entreprise	16	1 735,2	1 536,1
Passifs non courants			
Obligations	22	1 893,0	1 891,0
Obligations au titre des prestations de retraite	19	61,8	94,6
Passifs d'impôt différé	9	131,3	124,1
Dettes locatives	18	46,5	52,0
Provisions à long terme	20	0,9	0,9
Instruments financiers dérivés	22	3,5	-
Autres passifs à long terme		1,7	2,6
		2 138,7	2 165,2
Passifs courants			
Comptes fournisseurs et autres créditeurs	21	362,0	353,2
Passifs d'impôts à court terme		5,4	20,1
Passif, société mère	16	-	88,1
Dettes locatives	18	20,4	21,1
Obligations	22	-	122,4
Provisions	20	2,6	0,3
Instruments financiers dérivés	22	0,8	0,0
		391,2	605,2
Total du passif		2 529,9	2 770,4
Total des capitaux propres et du passif		4 265,1	4 306,5

Commentaires sur l'état de la situation financière

Actifs

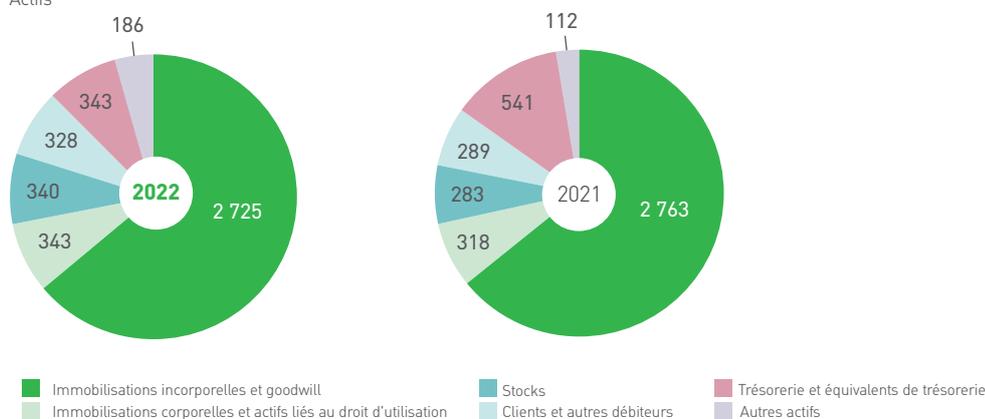
Les immobilisations incorporelles sont principalement liées au goodwill et aux marques déposées dont la durée de vie utile est indéterminée et qui ne sont pas soumises à l'amortissement. Aussi, la variation par rapport à l'année dernière est principalement liée à l'amortissement des immobilisations incorporelles ayant une durée de vie utile déterminée, telles que la technologie propriétaire, les dépenses de développement capitalisées et les logiciels informatiques.

Les stocks et les créances commerciales ont augmenté depuis l'année dernière, reflétant la croissance sous-jacente des ventes et des niveaux de stocks plus élevés dans cet environnement difficile de la chaîne d'approvisionnement qui justifiait la nécessité d'augmenter les stocks de sécurité et se traduisait aussi par des délais d'exécution plus longs.

Les investissements en immobilisations sont principalement liés aux investissements dans la nouvelle usine de gants en Malaisie.

La diminution de la trésorerie et des équivalents de trésorerie découle du remboursement des obligations, de l'augmentation du fonds de roulement et de la distribution accrue de liquidités aux propriétaires de la société mère par rapport à l'année précédente.

Actifs



Capitaux propres et passifs

Les capitaux propres ont augmenté suite au résultat net positif de l'année et à la baisse des contributions du groupe et des dividendes à la société mère immédiate par rapport à l'année précédente.

Des obligations d'un montant de 122 MEUR ont été remboursées au cours de l'année, ce qui a réduit la dette portant intérêt.

Les fournisseurs et autres créanciers ont augmenté en raison de l'accroissement du volume des ventes et du niveau des stocks.

La diminution des autres dettes est principalement liée à la réduction des obligations de retraite à prestations définies et au remboursement de la dette envers la société mère immédiate.

Capitaux propres et passifs

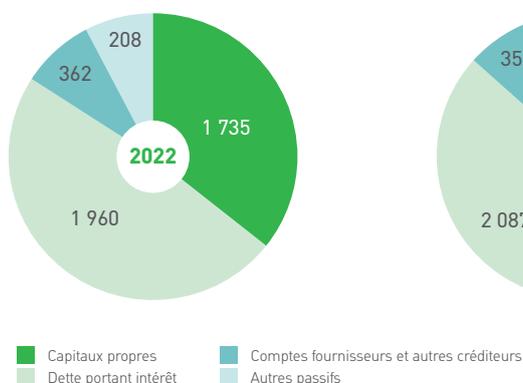


Tableau consolidé de variation des capitaux propres, MEUR

	Capital social	Prime d'émission	Réserve de couverture	Réserve de conversion des devises étrangères	Bénéfices non distribués	Total des capitaux propres
Bilan au 31 décembre 2020	0,1	999,9	-0,3	29,9	764,4	1 794,0
Compte de résultat pour l'exercice	-	-	-	-	285,3	285,3
Autres éléments du résultat global pour l'exercice	-	-	0,3	12,2	4,0	16,5
Résultat global total de l'exercice	-	-	0,3	12,2	289,3	301,8
Contribution du Groupe, net d'impôt	-	-	-	-	-139,7	-139,7
Dividende	-	-	-	-	-420,0	-420,0
Total des transactions avec les propriétaires	-	-	-	-	-559,7	-559,7
Bilan au 31 décembre 2021	0,1	999,9	-	42,1	494,0	1 536,1
Compte de résultat pour l'exercice	-	-	-	-	279,3	279,3
Autres éléments du résultat global pour l'exercice	-	-	-	-11,1	23,6	12,5
Résultat global total de l'exercice	-	-	-	-11,1	302,9	291,8
Contribution du Groupe, net d'impôt	-	-	-	-	-92,7	-92,7
Dividende	-	-	-	-	-	-
Total des transactions avec les propriétaires	-	-	-	-	-92,7	-92,7
Bilan au 31 décembre 2022	0,1	999,9	-	31,0	704,2	1 735,2

Commentaires sur l'évolution des capitaux propres

Le bénéfice net de l'exercice de 279,3 (285,3) MEUR et les autres éléments du résultat global totalisant 12,5 (16,5) MEUR sont venus augmenter les capitaux propres du Groupe, tandis que les dividendes et contributions (nets d'impôts) à la société mère au cours de l'exercice de -92,7 (-559,7) MEUR ont eu l'effet inverse. Les dividendes et les contributions du Groupe désignent la distribution des bénéfices à la société mère immédiate Mölnlycke AB.

État consolidé des flux de trésorerie, MEUR

	Remarques	2022	2021
Flux de trésorerie des activités d'exploitation			
Bénéfice d'exploitation		391,8	402,1
Ajustements pour :			
charges de dépréciation et d'amortissement		84,5	83,5
Autres éléments		-6,8	-3,3
Flux de trésorerie d'exploitation avant mouvements du fonds de roulement		469,5	482,3
Diminution/(augmentation) des stocks		-58,7	-23,6
Diminution/(augmentation) des comptes clients et autres créances		-41,8	31,5
Augmentation/(diminution) des comptes fournisseurs et autres créditeurs		14,9	-41,9
Trésorerie générée par les opérations		383,9	448,3
Impôts payés		-72,4	-116,7
Flux de trésorerie des activités d'exploitation		311,5	331,6
Flux de trésorerie des activités d'investissement			
Intérêts perçus		1,6	0,1
Investissements en immobilisations incorporelles		-8,9	-10,2
Acquisition d'entreprises	3	-0,6	-0,3
Investissements en immobilisations corporelles		-61,0	-38,5
Investissement en joint-venture	4	-2,4	-1,5
Flux de trésorerie des activités d'investissement		-71,3	-50,4
Flux de trésorerie des activités de financement			
Intérêts payés		-30,9	-28,9
Principaux éléments des loyers	17	-22,5	-21,3
Transfert de trésorerie depuis/vers la Société mère	16	35,3	-35,3
Rachat d'obligations	17	-122,4	-
Distribution aux propriétaires du Groupe	16	-300,0	-250,0
Flux de trésorerie des activités de financement		-440,5	-335,5
Flux de trésorerie pour l'exercice		-200,3	-54,3
Trésorerie et équivalents de trésorerie en début d'exercice		541,0	597,0
Impact des écarts de change		2,6	-1,7
Trésorerie et équivalents de trésorerie en fin d'exercice	15	343,3	541,0

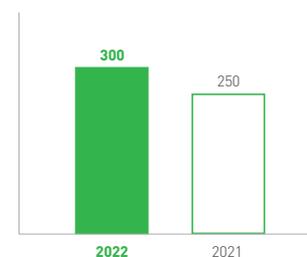
Commentaires relatifs aux états des flux de trésorerie

Les flux de trésorerie générés par les opérations ont diminué par rapport à l'année précédente en raison de l'augmentation du fonds de roulement.

La diminution des flux de trésorerie provenant des activités d'investissement par rapport à l'année précédente est principalement liée à l'investissement dans la nouvelle usine de gants en Malaisie.

La diminution des flux de trésorerie provenant des activités de financement par rapport à l'année précédente, enfin, est principalement liée au remboursement des obligations et à l'augmentation de la distribution de liquidités aux propriétaires du Groupe. Le Groupe a distribué 300 (250) MEUR en espèces aux propriétaires de la société mère, Investor AB, au nom de la société mère immédiate Mölnlycke AB.

Distribution aux propriétaires du Groupe
Millions EUR



Notes annexes aux états financiers consolidés

1. Résumé des principales méthodes comptables

Informations générales

Mölnlycke Holding AB (publ.), numéro d'identification 556693-6729, (la « Société ») est une société anonyme de droit suédois dont le siège social se trouve à Göteborg. La société a été enregistrée pour la première fois le 13 décembre 2005 et n'a entrepris aucune activité significative jusqu'à l'acquisition de MHC UK Ltd et de ses filiales le 30 mars 2007.

Les états financiers consolidés ont été approuvés par le Conseil d'administration et autorisés à être publiés le 28 mars 2023.

Base de préparation

Les états financiers consolidés ont été préparés conformément aux normes internationales d'information financière (IFRS) telles qu'adoptées par l'Union européenne (UE), y compris les interprétations de l'IFRS Interpretations Committee (IFRIC).

Les états financiers consolidés sont présentés en millions d'euros arrondis à la centaine de milliers la plus proche, et sont préparés sur la base du coût historique modifié par la réévaluation de certains instruments financiers.

Les états financiers consolidés de Mölnlycke Holding AB (publ.) et de ses filiales (le « Groupe ») couvrent l'exercice clos au 31 décembre 2022. Les informations comparatives portent sur l'exercice clos au 31 décembre 2021. Il n'y a pas eu d'activités abandonnées significatives au cours de ces deux périodes et tous les résultats présentés se rapportent à des activités poursuivies.

La Société n'est pas tenue de préparer des états financiers consolidés en vertu de la loi suédoise et ces états financiers consolidés ne sont pas les comptes statutaires suédois de la Société.

La société mère immédiate de la Société est Mölnlycke AB, numéro d'identification 556723-5949, une société constituée en Suède, et sa société mère ultime est Investor AB, une société constituée en Suède et cotée au Nasdaq OMX de Stockholm.

Principales méthodes comptables

Base de consolidation et mise en équivalence

Les états financiers consolidés comprennent les états financiers de la Société et des entités (y compris les entités ad hoc) contrôlées par la Société (ses filiales). Le contrôle est atteint lorsque la Société a le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une entité afin de tirer parti de ses activités.

Les produits et les charges des filiales acquises ou cédées au cours de l'exercice sont inclus dans les comptes de résultat global consolidés à partir de la date effective d'acquisition et jusqu'à la date effective de cession, selon le cas. Le résultat global total des filiales est attribué aux propriétaires de la Société et aux intérêts minoritaires, même si cela se traduit par un solde déficitaire pour les intérêts minoritaires.

Toutes les transactions, tous les soldes, tous les revenus et toutes les charges intragroupes sont entièrement éliminés lors de la consolidation.

Les participations dans des joint-ventures sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence. Conformément à cette méthode, les investissements sont initialement comptabilisés à leur coût de revient et ajustés par la suite pour intégrer la part du Groupe dans les profits ou pertes post-acquisition des joint-ventures dans le compte de résultat, et la part du Groupe dans les mouvements des autres éléments du résultat global des joint-ventures dans les autres éléments du résultat global.

Les dividendes reçus ou à recevoir des joint-ventures sont comptabilisés comme une réduction de la valeur comptable de

l'investissement. Les plus-values latentes sur les transactions entre le Groupe et ses joint-ventures sont éliminées à hauteur de la participation du Groupe dans ces entités.

La valeur comptable des participations mises en équivalence est soumise à un test de dépréciation lorsqu'il existe des indices de perte de valeur.

Le cas échéant, des ajustements sont apportés aux états financiers des filiales et des joint-ventures afin d'aligner leurs méthodes comptables sur celles utilisées par les autres membres du Groupe.

Changements dans la participation du Groupe dans des filiales existantes

Les changements dans la participation du Groupe dans des filiales qui n'entraînent pas la perte du contrôle des filiales par le Groupe sont comptabilisées comme des opérations en capital. La valeur comptable des participations du Groupe et des intérêts minoritaires est ajustée pour refléter les changements dans les participations relatives dans les filiales. Toute différence entre le montant de l'ajustement des intérêts minoritaires et la juste valeur de la contrepartie payée ou reçue est comptabilisée directement en capitaux propres et attribuée aux propriétaires de la Société.

Lorsque le Groupe perd le contrôle d'une filiale, le résultat de la cession est calculé comme la différence entre (i) le total de la juste valeur de la contrepartie reçue et de la juste valeur de toute participation conservée et (ii) la valeur comptable antérieure des actifs (y compris le goodwill) et des passifs de la filiale et de tout intérêt minoritaire. Lorsque les actifs de la filiale sont comptabilisés à des montants réévalués ou à leur juste valeur et que le gain ou la perte cumulé correspondant a été comptabilisé dans les autres éléments du résultat global et accumulé dans les capitaux propres, les montants précédemment comptabilisés dans les autres éléments du résultat global et accumulés dans les capitaux propres sont comptabilisés comme si la Société avait directement cédé les actifs en question (c'est-à-dire reclassés dans le résultat ou transférés directement dans les bénéfices non distribués, comme le précisent les normes IFRS applicables). La juste valeur de toute participation conservée dans l'ancienne filiale à la date de la perte de contrôle est considérée comme la juste valeur lors de la comptabilisation initiale pour la comptabilisation ultérieure selon la norme IFRS 9 « Instruments financiers » ou, le cas échéant, le coût lors de la comptabilisation initiale d'une participation dans une entreprise associée ou une entité contrôlée conjointement.

Regroupements d'entreprises

Toutes les acquisitions qui répondent à la définition d'un regroupement d'entreprises selon la norme IFRS 3 sont comptabilisées selon la méthode de l'acquisition. La contrepartie transférée lors d'un regroupement d'entreprises est évaluée à la juste valeur, qui est calculée comme la somme des justes valeurs à la date d'acquisition des actifs transférés par le Groupe, des passifs encourus par le Groupe envers les anciens propriétaires de l'entreprise acquise et des participations émises par le Groupe en échange du contrôle de l'entreprise acquise. Les coûts liés à l'acquisition sont généralement comptabilisés en résultat lorsqu'ils sont encourus. Le Groupe n'a pas acquis de nouvelles filiales en 2022 ou 2021.

À la date d'acquisition, les actifs identifiables acquis et les passifs repris sont comptabilisés à leur juste valeur à la date d'acquisition, à l'exception de ce qui suit :

- Les actifs ou passifs d'impôt différé et les passifs ou actifs liés aux arrangements entourant les avantages sociaux sont comptabilisés et évalués conformément à l'IAS 12 « Impôts sur le résultat » et à l'IAS 19 « Avantages du personnel », respectivement.

- Les passifs ou les instruments de capitaux propres liés à des accords de paiement fondés sur des actions de l'entreprise acquise ou à des accords de paiement fondés sur des actions du Groupe conclus pour remplacer des accords de paiement fondés sur des actions de l'entreprise acquise sont évalués conformément à IFRS 2 « Paiement fondé sur des actions » à la date d'acquisition (voir IFRS 2, 3.16.2).
- Les actifs (ou les groupes destinés à être cédés) qui sont classés comme détenus en vue de la vente selon IFRS 5 « Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées » sont évalués conformément à cette norme.

Le goodwill est évalué comme l'excédent de la somme de la contrepartie transférée, du montant de tout intérêt minoritaire dans l'entreprise acquise et de la juste valeur de la participation précédemment détenue par l'acquéreur dans l'entreprise acquise (le cas échéant) sur le montant net des actifs identifiables acquis et des passifs repris à la date d'acquisition. Si, après réévaluation, le montant net des actifs identifiables acquis et des passifs repris à la date d'acquisition dépasse la somme de la contrepartie transférée, du montant de tout intérêt minoritaire dans l'entreprise acquise et de la juste valeur de la participation précédemment détenue par l'acquéreur dans l'entreprise acquise (le cas échéant), l'excédent est immédiatement comptabilisé en résultat en tant que profit résultant d'une acquisition à des conditions avantageuses.

Les intérêts minoritaires qui sont des participations actuelles et qui donnent droit à une part proportionnelle de l'actif net de l'entité en cas de liquidation peuvent être initialement évalués soit à la juste valeur, soit à la part proportionnelle des intérêts minoritaires dans les montants comptabilisés de l'actif net identifiable de l'entreprise acquise. Le choix de la base d'évaluation est effectué transaction par transaction. Les autres types d'intérêts minoritaires sont évalués à la juste valeur ou, le cas échéant, sur la base spécifiée dans une autre norme IFRS.

Lorsque la contrepartie transférée par le Groupe lors d'un regroupement d'entreprises comprend des actifs ou des passifs résultant d'un accord de contrepartie conditionnelle, la contrepartie conditionnelle est évaluée à sa juste valeur à la date d'acquisition et incluse dans la contrepartie transférée lors d'un regroupement d'entreprises. Les variations de la juste valeur de la contrepartie conditionnelle qui constituent des ajustements de la période d'évaluation sont ajustées rétrospectivement, et les ajustements correspondants sont imputés au goodwill. Les ajustements de la période d'évaluation sont des ajustements qui découlent d'informations supplémentaires obtenues au cours de la « période d'évaluation » [qui ne peut excéder un an à compter de la date d'acquisition] sur les faits et circonstances qui existaient à la date d'acquisition.

La comptabilisation ultérieure des variations de la juste valeur de la contrepartie conditionnelle qui ne sont pas considérées comme des ajustements de la période d'évaluation dépend de la manière dont la contrepartie conditionnelle est classée. Une contrepartie conditionnelle classée en tant que capitaux propres n'est pas réévaluée aux dates de reporting ultérieures et son règlement ultérieur est comptabilisé en capitaux propres. Une contrepartie conditionnelle classée comme un actif ou un passif est réévaluée aux dates de clôture ultérieures conformément à l'IFRS 9 ou à l'IAS 37 « Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels », selon le cas, le gain ou la perte correspondant étant comptabilisé comme un produit financier ou une charge financière dans le compte de résultat.

Lorsqu'un regroupement d'entreprises est réalisé en plusieurs étapes, la participation précédemment détenue par le Groupe dans l'entreprise acquise est réévaluée à sa juste valeur à la date d'acquisition (c'est-à-dire la date à laquelle le Groupe obtient le contrôle) et le profit ou la perte qui en résulte, le cas échéant, est porté(e) au

compte de résultat. Les montants provenant de participations dans l'entreprise acquise antérieures à la date d'acquisition qui ont été précédemment comptabilisés dans les autres éléments du résultat global sont reclassés en résultat lorsque ce traitement serait approprié si cette participation était cédée.

Si la comptabilisation initiale d'un regroupement d'entreprises est incomplète à la fin de la période sous revue au cours de laquelle le regroupement a lieu, le Groupe présente des montants provisoires pour les éléments pour lesquels la comptabilisation est incomplète. Ces montants provisoires sont ajustés au cours de la période d'évaluation (voir ci-dessus), ou des actifs ou passifs supplémentaires sont comptabilisés afin de refléter les nouvelles informations obtenues sur les faits et circonstances qui existaient à la date d'acquisition et qui, s'ils avaient été connus, auraient affecté les montants comptabilisés à cette date.

Information sectorielle

Les secteurs opérationnels sont présentés d'une manière cohérente avec les rapports internes fournis au Chief Executive Officer, qui est également le principal décideur opérationnel.

Devises étrangères

Les états financiers individuels de chaque filiale étrangère sont présentés dans la devise de l'environnement économique principal au sein duquel la filiale exerce son activité (sa « devise fonctionnelle »). Les transactions libellées en devises étrangères au cours de l'exercice ont été converties au taux de change en vigueur à la date de la transaction. Les créances et dettes commerciales et les autres créances et dettes libellées en devises étrangères ont été converties au taux de change en vigueur à la date du bilan. Ces gains et pertes de change sont inclus dans le résultat opérationnel.

Les gains et pertes de change résultant de la conversion de créances ou de dettes intra-groupe envers une activité à l'étranger qui, en substance, fait partie de l'investissement net dans l'activité à l'étranger, sont comptabilisés dans les « Autres éléments du résultat global ». Les autres éléments en devises étrangères sont inclus dans les produits financiers et les charges financières.

Aux fins de la présentation des états financiers consolidés, les actifs et les passifs des filiales étrangères de la Société sont exprimés en EUR – soit la monnaie fonctionnelle de la société mère – en utilisant les taux de change en vigueur à la date du bilan. Le goodwill et les ajustements à la juste valeur résultant de l'acquisition d'une activité à l'étranger sont traités comme des actifs et des passifs de l'activité à l'étranger et convertis au taux de clôture. Les produits et les charges sont convertis au taux de change moyen de la période. Les différences de change qui en résultent, le cas échéant, sont classées dans les autres éléments du résultat global et transférées à la réserve de conversion. Ces écarts de conversion sont comptabilisés dans le résultat de la période au cours de laquelle l'activité à l'étranger est cédée.

Comptabilisation des revenus

Les revenus du Groupe provenant des contrats avec les clients sont entièrement liés à la vente de produits pour les soins chirurgicaux et le soin des plaies. Pour tous les produits, les revenus sont comptabilisés à un moment précis, à savoir lorsque les produits sont expédiés au client et que ce dernier obtient le contrôle des actifs. Les contrats de vente peuvent également inclure diverses formes de services, dans une certaine mesure. Il a toutefois été conclu que ces services n'étaient pas significatifs par rapport au coût global du produit pour le client. Aussi, aucune obligation de résultat distincte pour les services n'est comptabilisée.

Les évaluations effectuées par le Groupe afin d'identifier le moment où un client obtient le contrôle des marchandises promises reposent majoritairement sur les conditions d'expédition. Celles-ci précisent en effet généralement le moment où le titre de propriété est transféré, et déterminent donc le moment où les risques et les avantages liés à la propriété sont transférés au client. Pour la majorité des ventes du Groupe, le contrôle est transféré lorsque les marchandises sont livrées au client, étant entendu qu'à ce moment-là, le client détient le titre légal de l'actif et que les risques et avantages significatifs lui ont été transférés en vertu des conditions d'expédition applicables.

Le Groupe détermine le prix de la transaction sur la base de la contrepartie à laquelle il s'attend à avoir droit en échange du transfert des marchandises promises à un client, hors taxe sur les ventes. Lorsqu'un contrat contient des éléments de contrepartie variable tels que des rabais, des remises et des primes, les revenus sont déclarés en valeur nette après comptabilisation d'un passif au titre de ces contreparties variables. Ce passif est calculé sur la base des accords contractuels et de l'expérience historique avec le client concerné. Lorsque des ventes sont effectuées à un distributeur, le prix de la transaction est déclaré net après les contreparties payables au client, telles que les frais de distribution.

Les délais de paiement du Groupe sont inférieurs à un an et varient normalement entre 30 et 60 jours. Les contrats ne comportent donc pas de composante financière significative. Le Groupe a choisi d'utiliser l'option pratique consistant à ne pas ajuster le montant de la contrepartie pour tenir compte des effets des éléments de financement, puisque la période entre le moment où le Groupe transfère une marchandise promise à un client et le moment où le client paie cette fourniture doit être d'un an ou moins à l'entrée en vigueur du contrat. Pour certains pays et clients, un paiement anticipé est demandé avant la livraison des marchandises, si cela s'avère justifié à l'examen du risque de crédit. Le cas échéant, le délai entre la réception du paiement et l'expédition des marchandises est normalement court. Au 31 décembre 2022, le Groupe affichait un passif contractuel de -0,1 MEUR pour les paiements anticipés des clients. Les obligations de résultat du Groupe en matière de droits de retour, de remboursements, de garanties et d'obligations similaires sont très limitées. Le Groupe n'a dès lors pas déclaré de passifs pour des obligations de résultat non honorées au terme de la période sous revue. Il en allait de même l'année précédente. Il n'y a pas non plus eu de revenus significatifs comptabilisés au cours de la période pour des obligations de résultat satisfaites au cours des périodes précédentes.

Le Groupe paie certaines commissions de vente qui répondent à la définition du « coût d'obtention d'un contrat ». Le Groupe utilise l'option pratique consistant à comptabiliser ces coûts en charges lorsqu'ils sont encourus si la période d'amortissement de l'actif que le Groupe aurait autrement comptabilisé est inférieure ou égale à un an. Étant donné que toutes les commissions de vente payées auraient été amorties en moins d'un an, aucun coût lié à l'obtention ou à l'exécution d'un contrat avec un client n'a été capitalisé comme actif dans le bilan du Groupe.

Les produits d'intérêts sont comptabilisés sur une base temporelle, par référence au principal restant dû et au taux d'intérêt effectif applicable, qui est le taux qui actualise exactement les rentrées de trésorerie futures estimées sur la durée de vie prévue de l'actif financier à la valeur comptable nette de cet actif.

Les revenus de dividendes sont comptabilisés lorsque les droits des actionnaires à recevoir le paiement ont été établis.

Coûts d'emprunt

Les coûts d'emprunt directement imputables à l'acquisition, la construction ou la production d'actifs admissibles, qui sont des actifs qui nécessitent une période de préparation considérable en vue de leur utilisation ou vente prévue, sont ajoutés au coût de ces actifs, jusqu'à ce que les actifs soient pratiquement prêts pour leur utilisation ou vente prévue.

Les revenus d'investissement générés par le placement temporaire d'emprunts spécifiques dans l'attente de leur affectation à des actifs éligibles sont déduits des coûts d'emprunt éligibles à la comptabilisation.

Tous les autres coûts d'emprunt sont comptabilisés en résultat dans la période au cours de laquelle ils sont encourus, en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif.

Subventions publiques

Les subventions publiques destinées à couvrir les coûts de recyclage du personnel sont comptabilisées en résultat sur les périodes nécessaires pour les rattacher aux coûts correspondants et sont déduites lors de la comptabilisation des dépenses correspondantes.

Les subventions publiques liées à l'acquisition d'un actif sont comptabilisées comme une réduction du coût de l'actif.

Coûts des prestations de retraite

Les sociétés du Groupe appliquent plusieurs régimes de retraite. Ces régimes sont généralement financés par des versements à des compagnies d'assurance ou à des fonds en fiducie. Le Groupe dispose à la fois de plans à prestations définies et de plans à cotisations définies. Un plan à prestations définies est un plan de retraite qui définit le montant des prestations qu'un employé recevra à sa retraite. Un plan à cotisations définies est un plan de retraite dans le cadre duquel des cotisations fixes sont versées à une entité distincte.

Les versements au titre de plans de retraite à cotisations définies sont comptabilisés en charges lorsque les employés ont rendu des services leur donnant droit aux cotisations. Les versements effectués au titre de régimes de retraite gérés par l'État sont traités de la même manière que les versements aux plans à cotisations définies lorsque les obligations découlant de ces plans sont équivalentes à celles qui découlent d'un plan à cotisations définies.

Pour les plans de retraite à prestations définies, le coût des prestations est déterminé selon la méthode des unités de crédit projetées, des évaluations actuarielles étant effectuées une fois par an. La réévaluation, qui comprend les gains et pertes actuariels, l'effet des modifications du plafond des actifs (le cas échéant) et le rendement des actifs du régime (hors intérêts), est reflétée immédiatement dans l'état de la situation financière, une charge ou un crédit étant comptabilisé dans les autres éléments du résultat global dans la période au cours de laquelle ils se produisent. Toute réévaluation constatée dans les autres éléments du résultat global est immédiatement reflétée dans le bénéfice non distribué et n'est pas reclassée en résultat.

Le coût des services antérieurs est comptabilisé en résultat au cours de la période de modification du plan.

Les intérêts nets sont calculés en appliquant le taux d'actualisation du début de la période, sur le passif ou l'actif net au titre des prestations définies. Les coûts des prestations définies sont classés comme suit :

- Coût des services (y compris le coût des services rendus au cours de l'exercice, le coût des services antérieurs, ainsi que les gains et les pertes sur les réductions et les liquidations) – inclus en tant que coût dans le calcul du résultat d'exploitation.
- Charges ou produits d'intérêts nets – inclus dans les charges ou produits financiers nets.
- Réévaluation – incluse dans les autres éléments du résultat global.

L'obligation au titre des prestations de retraite comptabilisée dans l'état consolidé de la situation financière représente le déficit ou l'excédent réel des plans à prestations définies du Groupe. Tout excédent résultant de ce calcul est limité à la valeur actuelle des avantages économiques disponibles sous la forme de remboursements des plans ou de réductions des cotisations futures aux plans. Voir la note 19, Obligations au titre des prestations de retraite, pour plus de détails.

Indemnités de licenciement

Les indemnités de licenciement sont payables lorsque l'emploi prend fin avant la date normale de départ à la retraite, ou lorsqu'un salarié accepte un départ volontaire en échange de ces indemnités. Le Groupe comptabilise les indemnités de licenciement lorsqu'il est manifestement engagé à : mettre fin au contrat de travail des salariés actuels conformément à un plan formel détaillé sans possibilité de rétractation, ou fournir des indemnités de licenciement à la suite d'une offre faite

pour encourager les départs volontaires. Les indemnités dues plus de 12 mois après la date de clôture du bilan sont actualisées à leur valeur actuelle, si celle-ci est significative.

Plans de participation aux bénéficiaires et de primes

Le Groupe comptabilise un passif et une charge pour les primes lorsqu'il est contractuellement tenu au paiement d'une prime ou lorsqu'il existe une pratique passée qui a créé une obligation implicite.

Imposition

La charge d'impôt est la somme de l'impôt à payer et de l'impôt différé.

L'impôt exigible est basé sur le bénéfice imposable de l'exercice. Le bénéfice imposable diffère du bénéfice tel qu'il figure dans le compte de résultat parce qu'il exclut les éléments de produits ou de charges qui sont imposables ou déductibles au cours d'autres exercices (différences temporaires), d'un part, et des éléments qui ne sont jamais imposables ou déductibles (différences permanentes), d'autre part.

Le passif d'impôt courant est calculé compte tenu des taux d'impôts adoptés ou en passe de l'être à la date de clôture.

L'impôt différé est comptabilisé sur les différences entre les valeurs comptables des actifs et passifs des états financiers et les assiettes fiscales correspondantes utilisées dans le calcul du bénéfice imposable et est comptabilisé selon la méthode du bilan. Les passifs d'impôt différé sont généralement comptabilisés pour toutes les différences imposables temporaires et les actifs d'impôt différé sont comptabilisés dans la mesure où il est probable que des bénéfices imposables seront disponibles, contre lesquels des différences temporelles déductibles pourront être utilisées. Ces actifs et passifs ne sont pas comptabilisés si la différence temporaire résulte du goodwill ou de la comptabilisation initiale (autre que dans un regroupement d'entreprises) d'autres actifs et passifs dans une transaction qui n'affecte ni le bénéfice imposable ni le bénéfice comptable.

Des passifs d'impôt différé sont comptabilisés pour les différences temporelles imposables résultant d'investissements dans des filiales, sauf lorsque le Groupe est en mesure de contrôler la contrepassation de la différence temporelle et qu'il est probable que celle-ci ne surviendra pas dans un avenir prévisible.

La valeur comptable des actifs d'impôt différé est revue à chaque date de bilan et réduite dans la mesure où il n'est plus probable qu'un bénéfice imposable suffisant sera disponible pour permettre de recouvrer tout ou partie de l'actif.

L'impôt différé est calculé selon les taux d'imposition qui sont censés s'appliquer dans la période où le passif est réglé ou l'actif réalisé. L'impôt différé est imputé ou crédité au compte de résultat, aux autres éléments du résultat global ou directement aux capitaux propres, en fonction du poste où l'élément auquel l'impôt différé se rapporte est comptabilisé.

Les actifs et passifs d'impôt différé sont compensés lorsqu'il existe un droit juridiquement exécutoire de compenser les actifs d'impôt courant avec les passifs d'impôt courant et quand ils concernent des impôts sur le résultat prélevés par la même autorité fiscale et que le Groupe a l'intention de régler ses actifs et passifs d'impôt courant sur une base nette. Voir la note 9, Impôt.

Contributions du Groupe

Les contributions du Groupe sont comptabilisées directement dans les capitaux propres leur incidence fiscale.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles (terrains, bâtiments et installations fixes ainsi que machines et équipements) sont évaluées à leur coût diminué du cumul des amortissements et du cumul des pertes de valeur.

Aucun amortissement n'est effectué pour les terrains.

Le coût comprend le prix d'acquisition, les coûts directement liés à celle-ci et les dépenses de préparation de l'actif jusqu'au moment où il est prêt à être mis en service. Les coûts ultérieurs sont inclus dans la valeur comptable de l'immobilisation corporelle ou comptabilisés comme un actif distinct, selon le cas, uniquement lorsqu'il est probable

que les avantages économiques futurs associés à l'élément iront au Groupe et que le coût de l'élément peut être évalué de façon fiable. Tous les autres coûts de réparation et d'entretien sont imputés au compte de résultat de l'exercice au cours duquel ils sont encourus.

L'amortissement est comptabilisé pour amortir le coût, autre que celui des terrains et des biens en construction, sur sa durée de vie utile prévue, selon la méthode de l'amortissement linéaire. Lorsque des immobilisations corporelles sont constituées de différents éléments ayant chacun un coût et une durée de vie utile attendue significativement différents de ceux de l'élément total, ces éléments sont amortis séparément sur la durée de vie utile de chacun d'entre eux.

L'amortissement prend cours lorsque les actifs sont prêts pour l'utilisation prévue. Les durées de vie utiles sont revues chaque année. Les durées de vie utiles prévues pour les principales catégories d'immobilisations corporelles sont les suivantes :

Propriétés	25–40 ans
Améliorations foncières	30–40 ans
Machines lourdes	7–15 ans
Machines plus petites et équipements de transport	3–5 ans
Matériel informatique et autres équipements	3–10 ans

Le bénéfice ou la perte résultant de la cession ou de la mise hors service d'une immobilisation corporelle est déterminé comme la différence entre le produit de la vente et la valeur comptable de l'actif et est comptabilisé en résultat, mais n'est pas inclus dans les recettes.

Location

Le Groupe a conclu des contrats de location pour les voitures de société, les bureaux, les entrepôts et certains bâtiments d'usine. Les voitures de société sont normalement louées pour une durée d'environ trois ans, tandis que les contrats de location de bureaux, d'entrepôts et d'usines ont des durées variables pouvant aller jusqu'à 15 ans. Les contrats de location de voitures de société ne prévoient généralement pas d'options de prolongation. Les contrats de location de bureaux, d'entrepôts et d'usines comprennent diverses options de prolongation et de résiliation, ainsi que des contrats qui sont automatiquement prolongés pour une certaine période s'ils ne sont pas activement résiliés.

Conformément à la norme IFRS 16, les contrats de location sont comptabilisés comme un actif lié à un droit d'utilisation et un passif correspondant à la date à laquelle l'actif loué est disponible pour être utilisé par le Groupe. Les dettes locatives sont initialement évaluées à la valeur actualisée nette des paiements fixes pendant la durée du contrat et les périodes couvertes par les options de prolongation dont l'utilisation est jugée raisonnablement certaine. Le Groupe n'a pas de contrats de location impliquant des garanties de valeur résiduelle ou des paiements de location variables. La détermination de la durée du bail pour les contrats assortis d'une option de prolongation est basée sur le plan d'affaires actuel pour chaque site et sur tous les faits et circonstances qui créent une incitation économique à exercer une option de prolongation, par exemple le coût du déménagement vers de nouvelles installations. Les loyers sont actualisés en utilisant le taux d'intérêt implicite du contrat de location. Si ce taux ne peut être facilement déterminé, ce qui est généralement le cas pour les contrats de location du Groupe, le taux d'emprunt marginal du Groupe dans un environnement économique similaire, avec des conditions et des garanties similaires, est utilisé.

Les actifs liés à un droit d'utilisation sont initialement évalués au montant de l'évaluation initiale de la dette locative, majoré de tous les paiements effectués au titre de la location à la date de début du contrat ou avant, et amortis sur la durée la plus courte entre la durée de vie utile de l'actif et la durée du contrat de location, selon la méthode linéaire. La durée du contrat de location est réévaluée si une option est effectivement exercée (ou non) ou si le Groupe devient obligé de l'exercer (ou de ne pas l'exercer). L'évaluation de la certitude raisonnable n'est révisée que si un événement significatif ou un changement de circonstances se produit, étant entendu que celui-ci affecte cette évaluation et demeure sous le contrôle du Groupe.

Les paiements de loyer sont répartis entre le principal et le coût financier. Le coût financier est imputé au compte de résultat sur la période de location de manière à produire un taux d'intérêt périodique constant sur le solde restant de la dette pour chaque période. Les paiements associés aux contrats de location à court terme et aux contrats de location d'actifs de faible valeur sont comptabilisés de manière linéaire en tant que charges dans le compte de résultat. Les contrats de location à court terme supposent une location de 12 mois ou moins, tandis que tous les contrats de location de matériel de bureau sont considérés comme étant « de faible valeur ».

Les améliorations locatives sont capitalisées en tant qu'immobilisations corporelles et amorties sur leur durée de vie utile ou, si elle est plus courte, sur la durée restante du bail (y compris les périodes de renouvellement du bail si le renouvellement est raisonnablement assuré).

Goodwill

Le goodwill résultant de l'acquisition d'une entreprise est comptabilisé au coût établi à la date d'acquisition de l'entreprise (voir « Regroupements d'entreprises » ci-dessus), moins les pertes de valeur cumulées le cas échéant. Aux fins des tests de dépréciation, le goodwill est affecté à chacune des unités génératrices de trésorerie du Groupe (ou à des groupes d'unités génératrices de trésorerie) qui devraient bénéficier des synergies du regroupement.

Une unité génératrice de trésorerie à laquelle du goodwill a été attribué est soumise à un test de dépréciation une fois par an, ou plus fréquemment s'il existe une indication que l'unité a pu perdre en valeur. Si la valeur recouvrable de l'unité génératrice de trésorerie est inférieure à sa valeur comptable, la perte de valeur est d'abord affectée à la réduction de la valeur comptable de tout goodwill affecté à l'unité, puis aux autres actifs de l'unité au prorata de la valeur comptable de chaque actif de l'unité. Toute perte de valeur du goodwill est comptabilisée directement en résultat dans le compte de résultat consolidé. Une perte de valeur comptabilisée pour le goodwill n'est pas reprise sur les périodes ultérieures.

Lors de la cession de l'unité génératrice de trésorerie concernée, le montant imputable au goodwill est inclus dans la détermination du bénéfice ou de la perte sur la cession.

Immobilisations incorporelles générées en interne Dépenses en recherche et développement

Les dépenses liées aux activités de recherche sont comptabilisées en charges de l'exercice au cours duquel elles sont encourues.

Une immobilisation incorporelle identifiable générée en interne et résultant des projets de développement du Groupe est comptabilisée si – et seulement si – tous les éléments suivants ont été démontrés :

- La faisabilité technique de l'achèvement de l'immobilisation incorporelle, de sorte qu'elle soit disponible à l'utilisation ou à la vente.
- L'intention d'achever l'immobilisation incorporelle et de l'utiliser ou de la vendre.
- La capacité d'utiliser ou de vendre l'immobilisation incorporelle.
- Comment l'immobilisation incorporelle générera de probables avantages économiques futurs.
- La disponibilité de ressources techniques, financières et autres adéquates pour achever le développement et utiliser ou vendre l'immobilisation incorporelle.
- La capacité à évaluer de manière fiable les dépenses attribuables à l'immobilisation incorporelle au cours de son développement.

Le montant initialement comptabilisé pour les immobilisations incorporelles générées en interne est la somme des dépenses directement attribuables encourues à partir de la date à laquelle l'immobilisation incorporelle répond pour la première fois aux critères de comptabilisation énumérés ci-dessus. Lorsqu'aucune immobilisation incorporelle générée en interne ne peut être constatée, les dépenses en développement sont comptabilisées dans le compte de résultat de la période au cours de laquelle elles ont été encourues.

Les projets de développement capitalisés sont amortis de manière linéaire sur leur durée de vie utile estimée, normalement comprise entre 3 et 5 ans.

Logiciels informatiques

Les immobilisations incorporelles liées aux logiciels informatiques sont capitalisées sur la base des coûts encourus pour acquérir et mettre en service le logiciel spécifique. Ces coûts sont amortis sur la durée de vie utile escomptée, qui est de 3 à 10 ans. Les logiciels informatiques développés en interne sont capitalisés sur la même base que les dépenses en développement. Les coûts associés à la maintenance des logiciels informatiques sont comptabilisés en tant que dépenses au fur et à mesure qu'ils sont encourus. Les coûts de l'offre Software-as-a-Service (SaaS) sont comptabilisés en charges au fur et à mesure qu'ils sont encourus. Les services de configuration et de personnalisation des logiciels proposés en SaaS effectués par le fournisseur SaaS ou ses sous-traitants sont considérés comme des services non distincts et sont comptabilisés comme des paiements anticipés constatés à titre de charge sur la durée prévue du SaaS.

Autres immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles acquises séparément sont initialement évaluées au coût d'acquisition. Les immobilisations incorporelles acquises dans le cadre d'un regroupement d'entreprises sont initialement évaluées à leur juste valeur.

Technologies propriétaires

Les technologies propriétaires sont évaluées initialement à leur coût d'acquisition et sont amorties linéairement sur leur durée de vie utile estimée à partir du moment où elles sont disponibles pour l'utilisation. Les durées de vie utiles escomptées sont revues chaque année et la période d'amortissement est comprise entre 15 et 20 ans.

Contrats avec les clients

Les contrats avec les clients sont inscrits au coût diminué du cumul des amortissements et des dépréciations. L'amortissement est imputé au compte de résultat de manière linéaire sur la durée de vie utile estimée. La durée de vie utile estimée des contrats avec les clients est basée sur les flux de trésorerie attendus des contrats avec les clients acquis et se situe entre 4 et 10 ans.

Appellations et marques commerciales

Les appellations et marques commerciales sont évaluées de manière indépendante en tant que partie de la juste valeur de l'activité acquise auprès de tiers lorsque la marque déposée a une valeur substantielle et à long terme et qu'elle peut être vendue séparément du reste de l'activité acquise ou lorsqu'elle découle de droits contractuels ou légaux. Les efforts de création de marques à long terme ont été un élément essentiel du développement solide du Groupe. Les appellations et marques commerciales du Groupe occupent aujourd'hui une position très forte sur le marché et plusieurs d'entre elles sont donc considérées comme ayant une durée de vie utile indéterminée. Ces dernières sont soumises à un test de dépréciation chaque année, ou plus souvent lorsqu'il existe des signes que leur valeur pourrait avoir chuté. Les durées de vie utiles prévues pour les appellations et marques commerciales qui ne sont pas considérées comme ayant une durée de vie utile indéterminée sont réexaminées chaque année et la période d'amortissement est comprise entre 5 et 15 ans.

Dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles à l'exclusion du goodwill

À chaque date de bilan, le Groupe revoit la valeur comptable de ses actifs incorporels et corporels afin de déterminer s'il y a une indication que ceux-ci ont subi une perte de valeur. S'il existe une indication en ce sens, la valeur recouvrable de l'actif est estimée afin de déterminer l'ampleur de la perte de valeur (le cas échéant). Lorsqu'il est impossible d'estimer la valeur recouvrable d'un actif individuel, le Groupe estime la valeur recouvrable de l'unité génératrice de trésorerie à laquelle l'actif appartient. Lorsqu'une base d'affectation raisonnable et cohérente

peut être identifiée, les actifs sont également affectés à des unités génératrices de trésorerie individuelles ; à défaut, au plus petit groupe d'unités génératrices de trésorerie pour lequel une base d'affectation raisonnable et cohérente peut être identifiée.

Les immobilisations incorporelles à durée de vie utile indéterminée et les immobilisations incorporelles qui ne sont pas encore prêtes à être utilisées sont soumises à un test de dépréciation au moins une fois par an, et chaque fois qu'il existe une indication que l'actif peut s'être déprécié.

La valeur recouvrable est le montant le plus élevé entre la juste valeur, diminuée des frais de vente, et la valeur d'utilité. Pour évaluer la valeur d'utilité, les flux de trésorerie futurs estimés sont actualisés à leur valeur actuelle en utilisant un taux d'actualisation avant impôt qui reflète les appréciations actuelles du marché de la valeur temporelle de l'argent et les risques spécifiques à l'actif pour lequel les estimations des flux de trésorerie futurs n'ont pas été ajustées.

Si l'on estime que la valeur recouvrable d'un actif (ou d'une unité génératrice de trésorerie) est inférieure à sa valeur comptable, la valeur comptable de l'actif (ou de l'unité génératrice de trésorerie) est réduite à sa valeur recouvrable. Une perte de valeur est alors immédiatement inscrite dans le compte de résultat.

Lorsqu'une perte de valeur est reprise ultérieurement, la valeur comptable de l'actif (de l'unité génératrice de trésorerie) est portée à l'estimation révisée de sa valeur recouvrable, mais de telle sorte que la valeur comptable augmentée ne dépasse pas la valeur comptable qui aurait été déterminée si aucune perte de valeur n'avait été comptabilisée pour l'actif (l'unité génératrice de trésorerie) dans les années antérieures. Une reprise d'une perte de valeur est immédiatement comptabilisée dans le compte de résultat.

Stocks

Les stocks (y compris les matières premières, les travaux en cours, les produits finis et les pièces détachées) sont évalués au plus faible du coût et de la valeur nette de réalisation. Le coût comprend les matériaux directs et, le cas échéant, les coûts de main-d'œuvre directe et les frais généraux qui ont été encourus pour amener les stocks à l'endroit et dans l'état où ils se trouvent. Le coût est généralement déterminé sur la base de l'épuisement successif (« first in, first out »). La valeur nette de réalisation représente le prix de vente estimé diminué de tous les coûts d'achèvement estimés et des coûts associés au marketing, à la vente et à la distribution. Une réserve d'obsolescence est comptabilisée si le prix de vente net estimé est inférieur au coût d'acquisition.

Pour déterminer l'obsolescence des stocks, le Groupe fait des estimations et des hypothèses concernant, entre autres, les conditions futures du marché et les volumes de vente escomptés. Le montant total de l'obsolescence des stocks est présenté dans la note 13.

Instruments financiers

Les actifs et les passifs financiers sont comptabilisés dans le bilan du Groupe lorsque celui-ci devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument. Les actifs financiers sont classés en fonction du modèle économique dans lequel ils sont détenus et des caractéristiques de leurs flux de trésorerie contractuels. Les passifs financiers et les instruments de capitaux émis par le Groupe sont classés en fonction de la substance des accords contractuels conclus et des définitions d'un passif financier et d'un instrument de capitaux.

Créances commerciales

Les créances commerciales sont détenues dans le cadre d'une activité de « hold to collect » et sont évaluées à leur juste valeur lors de leur comptabilisation initiale, puis au coût amorti en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif. Le Groupe applique l'approche simplifiée de la norme IFRS 9 pour évaluer les pertes de crédit, qui utilise une provision pour perte attendue à vie pour toutes les créances commerciales. Toutes les créances en souffrance sont évaluées individuellement et une provision pour perte est constituée pour la différence entre la valeur comptable de l'actif et la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs estimés pour toutes les créances considérées comme douteuses.

Le même principe est appliqué à toutes les créances non échues pour lesquelles d'autres facteurs de retard spécifiques à l'emprunteur sont observés. Pour toutes les créances qui ne sont pas considérées comme douteuses, une provision pour pertes est constituée sur la base d'un taux de pertes attendues calculé à partir des pertes de crédit historiques enregistrées sur une période de 36 mois avant le jour du bilan. Au 31 décembre 2022, ce taux de pertes attendues s'élève à 0,0332 % (0,0341 %). Des calculs et des provisions distincts sont par ailleurs effectués pour les marchés pour lesquels les pertes de crédit attendues s'écartent sensiblement de la moyenne du Groupe. Les actifs pour lesquels il n'y a pas d'attente raisonnable de recouvrement sont passés dans le compte de résultat à hauteur de la perte attendue.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse et des dépôts à vue, des autres investissements à court-terme hautement liquides qui sont facilement convertibles en un montant connu de trésorerie et soumis à un risque insignifiant de changement de valeur. Pour être classés comme trésorerie et équivalents de trésorerie, les instruments de trésorerie et équivalents de trésorerie doivent avoir une échéance inférieure ou égale à trois mois au moment de l'acquisition. La trésorerie et les équivalents de trésorerie du Groupe sont détenus dans le cadre d'une activité de « hold to collect » et sont évalués au coût amorti. Bien que la trésorerie et les équivalents de trésorerie soient également soumis aux exigences de dépréciation de la norme IFRS 9, la perte de valeur identifiée était négligeable.

Prêts bancaires et autres emprunts

Les emprunts bancaires portant intérêt, les découverts et les autres emprunts sont initialement évalués à leur juste valeur et sont ensuite évalués au coût amorti, en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif. Toute différence entre le produit (net de frais de transaction) et le règlement ou le remboursement des emprunts est comptabilisée sur la durée des emprunts (voir ci-dessus).

Dettes commerciales

Les dettes commerciales sont initialement évaluées à la juste valeur et sont ensuite évaluées au coût amorti, en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif.

Décomptabilisation

Les actifs financiers sont décomptabilisés lorsque les droits de recevoir des flux de trésorerie des actifs financiers ont expiré ou ont été transférés et que le Groupe a cédé la quasi-totalité des risques et avantages liés à la propriété. Les passifs financiers sont décomptabilisés lorsqu'ils sont éteints, c'est-à-dire lorsque la dette a été remboursée ou que l'obligation principale spécifiée dans le contrat est annulée ou a expiré.

Instruments financiers dérivés

Les instruments dérivés ne sont utilisés qu'à des fins de couverture économique et non comme des investissements spéculatifs. Les instruments financiers dérivés sont initialement évalués à leur juste valeur à la date du contrat et sont réévalués à leur juste valeur aux dates de reporting ultérieures. Tous les instruments dérivés ayant une juste valeur positive sont comptabilisés en tant qu'instruments financiers dérivés « actifs » et tous les dérivés ayant une juste valeur négative sont comptabilisés en tant qu'instruments financiers dérivés « passifs ».

Les variations de la juste valeur des instruments financiers dérivés qui ne sont pas désignés comme faisant partie d'une relation de couverture sont comptabilisées en tant que bénéfice d'exploitation ou gain financier, perte d'exploitation ou perte financière, selon l'objectif de l'utilisation de l'instrument dérivé et selon que celui-ci est attribuable à des éléments opérationnels ou financiers.

Aucun instrument dérivé n'a été désigné comme couverture de flux de trésorerie en 2022 ou 2021, toutes les variations de la juste valeur des instruments dérivés étant comptabilisées dans le compte de résultat.

Les instruments dérivés incorporés dans d'autres instruments financiers ou dans d'autres contrats hôtes non financiers sont traités comme des instruments dérivés distincts lorsque leurs risques et caractéristiques ne sont pas étroitement liés à ceux du contrat hôte et que le contrat hôte n'est pas comptabilisé à sa juste valeur, les plus-values ou moins-values latentes étant comptabilisées dans le compte de résultat.

Provisions

Des provisions sont comptabilisées lorsque le Groupe a une obligation actuelle résultant d'un événement passé et qu'il est probable qu'il devra s'en acquitter. Les provisions sont évaluées en fonction de la meilleure estimation effectuée par le management pour la dépense nécessaire pour éteindre l'obligation à la date du bilan et sont actualisées lorsque l'effet est significatif.

Application des normes internationales d'information financière (IFRS) nouvelles et révisées

Nouvelles méthodes comptables pour 2022

En 2022, aucune norme IFRS nouvelle ou révisée ni aucune interprétation de l'IFRS Interpretations Committee n'a eu d'effet sur le résultat, la situation financière ou les informations à fournir pour le Groupe.

Nouvelles méthodes comptables pour 2023 et au-delà

Certaines nouvelles normes et interprétations comptables ont été publiées, mais ne sont pas obligatoires pour les périodes de reporting du 31 décembre 2022. Aucune de ces normes n'étant pas encore en vigueur n'a été adoptée par anticipation par le Groupe ou ne devrait avoir un impact significatif sur l'entité au cours de l'exercice actuel ou des exercices futurs, ou sur les transactions à venir.

2. Jugements comptables critiques et principales sources d'incertitude en matière d'estimation

L'application de nombreuses méthodes comptables utilisées dans la préparation des états financiers implique que la direction procède à des estimations et formule des hypothèses qui ont une incidence sur les montants déclarés de l'actif et du passif à la date du bilan et sur les montants déclarés des revenus et des charges au cours de la période sous revue. Les résultats réels peuvent différer des estimations et des hypothèses formulées. La synthèse suivante fournit de plus amples informations sur les jugements comptables critiques et les principales sources d'incertitude en matière d'estimation qui pourraient avoir un impact significatif sur les résultats du Groupe.

Recouvrabilité de la valeur comptable de l'écart d'acquisition et des immobilisations incorporelles à durée de vie indéterminée

Un jugement important est nécessaire pour déterminer dans quelle mesure le goodwill et les immobilisations incorporelles à durée de vie indéterminée ont une valeur qui profitera au Groupe au cours des périodes futures. Pour s'aider dans ce jugement, le Groupe entreprend une évaluation, au moins une fois par an, de leur valeur comptable.

Mölnlycke est organisé en quatre domaines d'activité décentralisés, orientés sur le client et autonomes : Soins des plaies, Solutions pour le bloc opératoire (ORS), Gants et Antiseptiques, soutenus par des fonctions d'entreprise ciblées. La direction a conclu que les quatre domaines d'activité du Groupe constituaient le niveau le plus bas d'actifs (ou de groupes d'actifs) pour lesquels il existe des flux de trésorerie identifiables séparément, et que ces domaines répondaient donc à la définition des « unités génératrices de trésorerie » (UGT) selon les normes IFRS.

Voir la note 11 « Goodwill » pour le montant du goodwill alloué à l'UGT concernée.

Le test de dépréciation repose sur un calcul de la valeur d'utilité dans lequel les hypothèses de croissance future et les marges d'exploitation sont des facteurs importants. Les taux de croissance et les marges utilisés pour estimer les performances futures sont basés sur les prévisions et le processus de planification stratégique du Groupe et correspondent aux performances passées et à l'expérience des taux de croissance et des marges réalisables sur les marchés clés du Groupe. Dans l'évaluation de la dépréciation du Groupe, une attention particulière est accordée aux changements de l'environnement macroéconomique, aux évolutions des taux d'intérêt et de l'inflation, ainsi qu'à d'autres incertitudes.

Le calcul de la valeur d'utilité est basé sur des données d'entrée où les flux de trésorerie des cinq premières années sont dérivés du processus de prévision et de planification stratégique du Groupe. Un taux de croissance de 2 % (2 %) a été utilisé pour extrapoler les flux de trésorerie pour les années au-delà de cette période de cinq ans, ce qui est considéré comme raisonnable compte tenu de la croissance historique, de la position géographique et des fondamentaux du secteur. Les flux de trésorerie estimés ont été actualisés en utilisant un taux d'actualisation avant impôt de 8,4 % pour Soins des plaies, 10,5 % pour Solutions pour le bloc opératoire, 8,5 % pour Gants et 11,7 % pour Antiseptiques. Aucune nécessité de dépréciation n'a été identifiée, puisque les valeurs comptables sont inférieures à la valeur d'utilité calculée. L'évaluation est qu'aucun changement raisonnablement possible d'une hypothèse clé ne conduira à un montant recouvrable calculé inférieur à la valeur comptable.

Fiscalité – différences temporelles non comptabilisées

Le Groupe a comptabilisé des actifs d'impôt différé au titre des pertes non utilisées et d'autres différences temporelles. Le Groupe a également des pertes pour lesquelles aucune valeur n'a été comptabilisée à des fins d'impôt différé dans les présents états financiers. Il s'agit de filiales déficitaires pour lesquelles l'avantage économique futur de ces différences temporelles n'est pas jugé probable, ou de filiales pour lesquelles les différences temporelles sont d'une nature telle que leur valeur ne dépend que de la réalisation de certains types de bénéfices, tels que les bénéfices en capital. Si des bénéfices commerciaux ou d'autres bénéfices appropriés sont réalisés à l'avenir dans ces sociétés, les différences temporelles peuvent profiter au Groupe sous la forme d'une réduction de la charge fiscale.

Conformément à l'IAS 12 « Impôts sur le résultat », une entité doit comptabiliser un passif d'impôt différé pour toutes les différences temporelles imposables liées à des investissements dans des filiales, sauf dans la mesure où 1) l'entité est en mesure de contrôler la date de renversement de la différence temporelle et 2) il est probable que la différence temporelle ne s'inversera pas dans un avenir prévisible. La comptabilisation de ces différences temporelles implique donc l'intention de la direction quant à leur renversement. La direction estime que les critères permettant de ne pas comptabiliser un passif d'impôt différé sont remplis en ce qui concerne certaines différences temporelles liées à des investissements dans des filiales. Si ces intentions devaient évoluer, cela pourrait se traduire par une augmentation de la charge d'impôt sur le revenu courant ou différé pour le Groupe, au cours de la période où cela se produira.

Voir la note 9 pour de plus amples informations sur les différences temporelles non comptabilisées du Groupe et les évaluations effectuées en rapport avec ces différences temporelles.

Prestations de retraite

La comptabilisation des prestations de retraite nécessite la formulation d'un certain nombre d'hypothèses clés afin d'évaluer les obligations du Groupe et de déterminer les passifs et la charge à comptabiliser dans le compte de résultat. Il incombe à la direction de définir les hypothèses utilisées pour déterminer les éléments clés des coûts liés au respect des obligations du Groupe au titre des prestations de retraite. Ces hypothèses sont fixées après consultation d'acteurs qualifiés. Des détails sur les hypothèses utilisées figurent dans la note 19. La direction

estime que les hypothèses utilisées sont appropriées ; un changement à ce niveau affecterait le résultat et la position financière du Groupe.

3. Acquisitions et cessions

Contrepartie d'acquisition – sortie de fonds, MEUR	2022	2021
SastoMed GmbH		
Compléments de prix	0,6	0,3
	0,6	0,3
Sortie nette de fonds – investissements dans des filiales	0,6	0,3

4. Sociétés du Groupe

Principales filiales

Les seules filiales directement détenues par la société sont MHC UK Ltd. (numéro d'enregistrement 5886297), Grande-Bretagne, et MHC Sweden AB (numéro d'enregistrement 556716-2150), Suède. MHC UK Ltd., Grande-Bretagne, et MHC Sweden AB, Suède, détiennent, directement et indirectement, 100 % des sociétés suivantes :

Mölnlycke Health Care Pty Ltd., Australie	Mölnlycke Health Care India Pvt Ltd., Inde
Mölnlycke Health Care GmbH, Autriche	Mölnlycke Health Care S.r.l., Italie
Mölnlycke Health Care N.V./S.A., Belgique	Mölnlycke Health Care K.K., Japon
Mölnlycke Health Care Brazil Ltda., Brésil	Mölnlycke Health Care Korea Co, Ltd., Corée
Mölnlycke Health Care Vends de Prod. Médicos Ltda., Brésil	Mölnlycke Health Care UAB, Lituanie
Mölnlycke Health Care Inc., Canada	Mölnlycke Health Care Sdn Bhd., Malaisie
Mölnlycke Health Care Chile SpA., Chili	Mölnlycke Health Care Sales Sdn Bhd., Malaisie
Mölnlycke Healthcare (Shanghai) Co. Ltd., Chine	Mölnlycke Health Care B.V., Pays-Bas
Mölnlycke Health Care Adria d.o.o, Croatie	Mölnlycke Health Care AS, Norvège
Mölnlycke Health Care Klinipro s.r.o., République tchèque	Mölnlycke Health Care Polska Sp. z o.o., Pologne
Mölnlycke Health Care s.r.o., République tchèque	Mölnlycke Health Care LDA., Portugal
Mölnlycke Health Care ProcedurePak s.r.o., République tchèque	Mölnlycke Health Care Asia Pacific Pte. Ltd., Singapour
Mölnlycke Health Care A/S, Danemark	Mölnlycke Health Care Slovakia s.r.o., Slovaquie
M&J Airlaid Products A/S, Danemark	Mölnlycke Health Care S.L., Espagne
Mölnlycke Health Care OÜ, Estonie	Mölnlycke Health Care South Africa (Pty) Ltd., Afrique du Sud
Mölnlycke Health Care Oy, Finlande	Mölnlycke Health Care AB, Suède
Mölnlycke Health Care SAS, France	Mölnlycke IP AB, Suède
Mölnlycke Health Care GmbH, Allemagne	Sälöknapp AB, Suède
Medlock Medical Ltd., Grande-Bretagne	Mölnlycke Health Care S.A., Suisse
Mölnlycke Health Care Ltd., Grande-Bretagne	Mölnlycke Health Care (Thailand) Ltd., Thaïlande
Regent Medical Holdings America Ltd., Grande-Bretagne	Mölnlycke Health Care Sales (Thailand) Co., Ltd., Thaïlande
Regent Medical Ltd., Grande-Bretagne	Mölnlycke Health Care Taiwan Co. Ltd., Taiwan
Regent Medical Overseas Ltd., Grande-Bretagne	Mölnlycke Health Care US LLC, États-Unis
Mölnlycke Health Care Ltd./Kft., Hongrie	Mölnlycke Manufacturing US LLC, États-Unis
Mölnlycke Health Care Hong Kong Limited, Hong Kong	

Participations dans des joint-ventures

Le groupe possède une joint-venture (JV) en Arabie saoudite qui a été créée en 2021, Tamer Mölnlycke Arabia LLC. Cette JV fabriquera des trouses composites pour cette région ; l'usine est en cours de construction. Mölnlycke détient 33,33 % des droits de propriété et de vote de cette entité, qui est considérée comme un investissement stratégique pour le Groupe. Le pacte d'actionnaires garantit à Mölnlycke un siège au conseil d'administration de Tamer Mölnlycke Arabia LLC, et son consentement est requis pour toutes les décisions financières et opérationnelles importantes. Le Groupe a donc déterminé qu'il exerce une influence conjointe sur cette entité, même s'il ne détient que 33,33 % des droits de vote, et Mölnlycke a conclu que cet arrangement répondait à la définition d'une joint-venture selon les normes IFRS, qu'il convient donc de comptabiliser selon la méthode de la mise en équivalence.

En 2021, le Groupe a procédé à un apport en capital de 1,5 MEUR dans la JV. La JV n'a effectué que des activités de démarrage limitées en 2021, lesquelles n'ont eu qu'une influence négligeable sur le résultat. Aussi, aucun impact n'a été comptabilisé dans le résultat consolidé du Groupe pour 2021. Un apport en capital supplémentaire de 2,4 MEUR a été effectué en 2022. La joint-venture du Groupe n'est pas considérée comme significative du point de vue de l'information financière.

MEUR	2022	2021
Tamer Mölnlycke Arabia LLC		
Valeur comptable	3,2	1,5
Part du Groupe de :		
Résultant des activités poursuivies	-0,5	-
Autres éléments du résultat global	-	-
Total du résultat global	-0,5	-

Spécifications des actions et participations dans des entreprises associées et joint-ventures

Nom de l'entreprise associée ou joint-venture	Siège social (ville, pays)	Numéro de registre	Nombre de parts détenues	Part du pouvoir de vote (%)	Proportion de capitaux propres (%)
Tamer Mölnlycke Arabia LLC	Jeddah, Arabie Saoudite	4.030.411.421	33 330	33,33	33,33

Le Groupe n'a pas de passif éventuel lié à la joint-venture, si ce n'est sa responsabilité quant à la qualité des articles fournis par Mölnlycke à la société conformément aux conditions normales de livraison et aux conditions commerciales.

5. Information sectorielle

Depuis le 1^{er} juillet 2021, Mölnlycke dispose d'une nouvelle structure composée de quatre domaines d'activité décentralisés, orientés client et autonomes : Soins des plaies, Solutions pour le bloc opératoire (ORS), Gants et Antiseptiques, soutenus par des fonctions d'entreprise ciblées. Depuis la réorganisation, les informations communiquées au principal décideur opérationnel du Groupe aux fins de l'attribution des ressources et de l'évaluation des performances sectorielles sont axées sur les quatre domaines d'activité du groupe. Après la réorganisation, la direction a procédé à une évaluation et a conclu que ces quatre domaines d'activité constituaient les secteurs opérationnels pour lesquels des informations devaient être présentées conformément à la norme IFRS 8.

Le segment des produits Soins des plaies est spécialisé dans la fourniture de produits pour le traitement des plaies aiguës, causées par des brûlures, des traumatismes et des interventions chirurgicales, et le traitement des plaies chroniques, y compris les ulcères du pied diabétique et les ulcères veineux de la jambe – ainsi que le traitement et la prévention des escarres.

Le segment des produits ORS est spécialisé dans la fourniture de produits chirurgicaux à usage unique répondant aux besoins des clients en matière d'efficacité en salle d'opération et de protection des patients et du personnel soignant. Ces produits comprennent des champs (champs de protection pour patients et équipements), des vêtements pour le personnel (blouses opératoires, coiffes, masques et tenues de bloc), des instruments et composants chirurgicaux et des trouses composites.

Le segment Gants fournit des gants fiables et de haute qualité au personnel chirurgical. Les gants Mölnlycke sont conçus pour offrir un ajustement et un confort optimisés ainsi qu'une protection supplémentaire contre les infections transmises par le sang. Ils sont utilisés comme solution à double gant.

Les antiseptiques de Mölnlycke, enfin, sont utilisés pour le lavage pré et postopératoire et assurent une protection antibactérienne durable de la peau.

Les informations concernant les segments à présenter du Groupe figurent dans les tableaux suivants.

MEUR	2022					Total
	Soins des plaies	Solutions pour le BO	Gants	Antiseptiques	Autres	
Revenus du segment	1 061,1	457,8	258,7	50,1	-	1 827,7
Part du résultat dans les joint-ventures	-	-0,5	-	-	-	-0,5
EBITDA du segment	424,8	6,0	50,0	-4,4	-	476,4
Charges de dépréciation et d'amortissement	-52,2	-20,1	-11,2	-1,0	-	-84,5
Bénéfice d'exploitation	372,6	-14,1	38,7	-5,4	-	391,8
Charges financières nettes	-	-	-	-	-32,3	-32,3
Bénéfice avant impôt						359,5
Impôt décaissé	-	-	-	-	-80,2	-80,2
Bénéfice de l'exercice						279,3
Actifs	425,1	329,8	206,8	57,3	3 246,1	4 265,1
Investissements dans les entreprises associées et joint-ventures	-	2,4	-	-	-	2,4
Acquisitions d'actifs non courants*	30,2	9,4	43,9	1,4	-	84,9
Passifs	49,3	49,8	22,7	2,6	2 405,5	2 529,9

MEUR	2021					Total
	Soins des plaies	Solutions pour le BO	Gants	Antiseptiques	Autres	
Revenus du segment	918,6	503,3	215,4	48,3	-	1 685,6
Part du résultat dans les joint-ventures	-	-	-	-	-	-
EBITDA du segment	395,3	32,2	55,1	3,0	-	485,6
Charges de dépréciation et d'amortissement	-53,6	-21,3	-7,7	-0,9	-	-83,5
Bénéfice d'exploitation	341,6	10,9	47,4	2,2	-	402,1
Charges financières nettes	-	-	-	-	-37,4	-37,4
Bénéfice avant impôt						364,7
Impôt décaissé	-	-	-	-	-79,4	-79,4
Bénéfice de l'exercice						285,3
Actifs	422,4	319,7	154,6	18,5	3 391,3	4 306,5
Investissements dans les entreprises associées et joint-ventures	-	1,5	-	-	-	1,5
Acquisitions d'actifs non courants*	27,9	9,2	25,5	1,1	-	63,7
Passifs	44,5	55,2	23,8	2,5	2 644,4	2 770,4

* Les montants des ajouts aux actifs non courants, autres que les instruments financiers et les actifs d'impôts différés.

Les actifs sectoriels sont réconciliés avec le total des actifs comme suit :		2022	2021
Actifs sectoriels pour les segments à présenter		1 019,0	915,2
Autres :			
Goodwill		2 129,2	2 136,6
Marques, technologies et contrats avec les clients		552,7	574,8
Actif d'impôt différé		38,5	43,1
Créances fiscales courantes		36,8	65,3
Trésorerie et équivalents de trésorerie		343,3	541,0
Débiteurs, société mère		104,8	-
Autre		40,8	30,5
Total actifs		4 265,1	4 306,5

Les revenus indiqués ci-dessus représentent les revenus générés par les clients externes. Il n'y a pas eu de ventes intersectorielles au cours de l'année (2021 : -).

Les principes comptables des segments à présenter sont les mêmes que ceux du Groupe décrits dans la note 1. Le bénéfice par segment (EBITDA) représente le bénéfice avant intérêts, impôts, dépréciation, charges d'amortissement et de dépréciation réalisé par chaque segment, à l'exclusion des éléments exceptionnels. Il s'agit de la principale mesure communiquée au principal décideur opérationnel aux fins de l'attribution des ressources et de l'évaluation des performances sectorielles.

Le seul passif communiqué régulièrement au principal décideur opérationnel au niveau des segments est celui des dettes commerciales. Le total des passifs des segments à présenter est égal au total des dettes commerciales figurant dans le bilan du Groupe (voir note 21).

Informations géographiques actifs non courants, MEUR	31/12/2022	31/12/2021
Suède	58,3	68,5
République tchèque	69,2	71,2
Finlande	52,2	53,7
Malaisie	92,4	58,9
États-Unis	60,8	62,2
Autres pays	52,9	55,5
Total	385,8	370,0

Les actifs non courants inclus dans le tableau ci-dessus comprennent les immobilisations corporelles, les actifs liés à des droits d'utilisation, les dépenses en développement capitalisées et les logiciels. Le goodwill et les autres immobilisations incorporelles qui ont été comptabilisés à la suite de l'acquisition de filiales géographiquement différentes (appellations et marques commerciales, technologies propriétaires et contrats avec les clients) n'ont pas été alloués aux différentes zones géographiques et ne sont pas inclus dans les actifs non courants dans le tableau ci-dessus.

6. Revenus des contrats avec les clients

Les revenus du Groupe provenant de contrats avec des clients sont entièrement liés à la vente de produits. Pour tous les produits, le contrôle est transféré et les produits sont comptabilisés à un moment précis, à savoir lorsque les produits sont expédiés au client et que ce dernier obtient le contrôle des actifs. Le Groupe génère des revenus dans les secteurs à présenter, les régions géographiques et les canaux de vente suivants. Les revenus provenant de clients externes sont affectés à la zone géographique en fonction de l'emplacement de l'entité juridique dans laquelle ils sont enregistrés. Il n'y a pas eu de ventes intersectorielles au cours de l'année (2021 : -).

MEUR	2022	2021
Segments à présenter		
Soins des plaies	1 061,1	918,6
Solutions pour le bloc opératoire	457,8	503,3
Gants	258,7	215,4
Antiseptiques	50,1	48,3
Total	1 827,7	1 685,6
Informations géographiques		
Suède	59,3	60,1
France	190,8	183,9
Royaume-Uni	129,3	179,3
Europe (hors Suède, France et R-U), Moyen-Orient et Afrique	642,0	594,5
États-Unis	571,0	465,7
Amériques (hors États-Unis)	64,3	51,1
Asie et Pacifique	171,0	151,0
Total	1 827,7	1 685,6
Canaux de vente		
Via des distributeurs	1 256,1	1 155,0
Directement aux clients	571,6	530,6
Total	1 827,7	1 685,6

7. Frais d'exploitation par nature

Le Groupe classe les frais d'exploitation dans son compte de résultat selon leur fonction. Les frais d'exploitation du Groupe peuvent être décryptés comme suit selon leur nature :

Frais d'exploitation, MEUR	2022	2021
Matières premières et produits finis	-617,0	-559,1
Charges du personnel	-456,4	-410,7
Charges de dépréciation et d'amortissement	-84,5	-83,5
Autres charges d'exploitation	-278,1	-231,9
Total	-1 436,0	-1 285,2

Autres produits et charges d'exploitation, MEUR	2022	2021
Contre-passation de la régularisation de la créance de TVA	-	1,1
Indemnisation de l'assurance	-	0,4
Ventes de services aux parties liées	0,8	-
Autre	-0,2	0,2
Total	0,6	1,7

8. Produits et coûts financiers

Produits financiers, MEUR	2022	2021
Intérêts créditeurs		
<i>Actifs financiers au coût amorti</i>		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1,6	0,7
Créances société mère, nettes	0,4	2,5
	2,0	3,2
Total produits financiers	2,0	3,2

Coûts financiers, MEUR	2022	2021
Intérêts débiteurs		
<i>Passif financier mesuré au coût amorti</i>		
Emprunts	-27,3	-29,0
Intérêts sur instruments dérivés	-4,0	-
Passifs courants portant intérêt	-0,0	-0,0
Autres charges d'intérêt	-4,7	-5,1
	-36,0	-34,1

Perte de réévaluation		
<i>Actifs et passifs financiers évalués en juste valeur par le biais du compte de résultat</i>		
Instruments financiers dérivés – Dérivés de change	-3,0	-0,1
	-3,0	-0,1

Autres éléments financiers		
Gain/perte de change	5,1	-5,9
Autres éléments financiers	-0,4	-0,5
	4,7	-6,4
Total coûts financiers	-34,3	-40,6

9. Impôt

MEUR	2022	2021
Charge d'impôt sur le revenu pour la période		
Impôt exigible	-74,6	-72,7
Impôt différé	-5,6	-6,7
	-80,2	-79,4
Impôt sur le revenu comptabilisé dans les autres éléments du résultat global		
Impôt exigible : Écart de change sur activités à l'étranger	2,0	3,7
Impôt différé : Réévaluation de plans de retraite à prestations définies	-7,4	-1,4
Impôt différé : Instruments financiers dérivés	-	-0,1
	-5,4	2,2
Impôt sur le revenu comptabilisé directement dans les capitaux		
Impôt exigible : Contribution du Groupe	24,1	36,5
	24,1	36,5
Total de l'impôt pour la période		
Total de l'impôt exigible	-48,5	-32,5
Total de l'impôt différé	-13,0	-8,2
Total	-61,5	-40,7
Rapprochement chiffré de la charge d'impôt sur le revenu, MEUR	2022	2021
Bénéfice avant impôt	359,5	364,7
Impôt sur le revenu au taux suédois de 20,6 %	-74,1	-75,1
Incidence fiscale des dépenses non déductibles	-2,0	-2,6
Incidence fiscale des revenus non imposables	0,4	0,3
Différence de taux d'imposition pour les filiales étrangères	-4,4	-3,0
Ajustements aux impôts des périodes précédentes	-2,2	2,7
Changement de taux d'imposition	0,0	-5,0
Autre	2,1	3,3
Charge d'impôt sur le revenu pour la période	-80,2	-79,4
Mouvement du solde net d'impôts différés, MEUR	2022	2021
Passif net au début de l'année	81,0	73,0
Imputé/(crédité) au résultat pour l'année	5,6	6,7
Imputé/(crédité) aux autres éléments du résultat global	7,4	1,5
Différences de change	-1,2	-0,2
Passif net à la fin de l'année	92,8	81,0

Actifs et passifs d'impôt différé imputables à, MEUR	31/12/2022	31/12/2021
Actifs d'impôt différé		
Goodwill	14,6	14,7
Autres immobilisations incorporelles	3,3	2,8
Immobilisations corporelles	0,8	0,9
Stocks	15,4	15,6
Comptes débiteurs	1,2	1,0
Obligations au titre des prestations de retraite	7,7	16,9
Autres charges à payer, provisions et dettes	11,7	10,1
Pertes fiscales reportées	0,2	0,4
Total brut	54,9	62,4
Net de passifs d'impôt différé	-16,4	-19,3
Total net	38,5	43,1
Passifs d'impôt différé		
Goodwill	11,0	9,3
Autres immobilisations incorporelles	112,1	114,4
Immobilisations corporelles	23,5	19,3
Autre	1,1	0,4
Total brut	147,7	143,4
Net d'actifs d'impôt différé	-16,4	-19,3
Total net	131,3	124,1

Pertes fiscales, MEUR	31/12/2022	31/12/2021
Pertes fiscales non utilisées pour lesquelles aucun actif d'impôt différé n'a été comptabilisé	31,8	31,3
Avantage fiscal potentiel	7,0	8,3

Aucun actif d'impôt différé n'a été comptabilisé pour certaines filiales pour lesquelles il n'est pas certain que le Groupe disposera, dans la juridiction d'origine, du type de revenu spécifique (tel que le revenu non commercial dans des entités spécifiques) nécessaire pour utiliser ces pertes, ou si les pertes fiscales non utilisées sont encourues par une filiale dormante qui n'est pas susceptible de générer un revenu imposable dans un avenir prévisible. Les pertes fiscales non utilisées de ces entités peuvent être reportées indéfiniment.

Différences temporelles non comptabilisées, MEUR	31/12/2022	31/12/2021
Différences temporelles relatives à des investissements dans des filiales pour lesquelles des passifs d'impôt différé n'ont pas été comptabilisés :		
Conversion de devises 1)	252,5	170,4
Bénéfices non distribués 2)	42,9	48,3
	295,4	218,7
Passif d'impôt différé non comptabilisé relatif aux différences temporelles susmentionnées	56,3	39,9

1) En 2019, le Conseil suédois pour les décisions fiscales anticipées a interprété la législation fiscale suédoise en ce qui concerne les différences de change sur les actifs financiers libellés en EUR dans les entités suédoises dont la monnaie de référence est l'euro. Au sein de la structure de holding du Groupe, le financement externe libellé en EUR est assuré dans l'une des sociétés de participation et distribué aux entités opérationnelles du Groupe par le biais d'un prêt interentreprises libellé en EUR. Selon l'interprétation de la décision fiscale anticipée, il existera un gain de change imposable non réalisé sur ce prêt interentreprises qui ne sera imposable, entraînant un effet de flux de trésorerie négatif, que lorsque le prêt sera presque entièrement remboursé. Le Groupe a le pouvoir de décider si et quand ce prêt sera remboursé, et n'a pas l'intention de le faire dans un avenir prévisible. Conformément à l'IAS 12 « Impôts sur le résultat », le Groupe n'a donc pas comptabilisé de passif d'impôt différé pour cette différence temporelle.

2) Les entités du Groupe en Thaïlande ont des bénéfices non distribués qui, s'ils étaient versés sous forme de dividendes, seraient soumis à une retenue à la source de 10 %. Il existe une différence temporelle évaluable, mais aucun passif d'impôt différé n'a été comptabilisé, car le Groupe est en mesure de contrôler le calendrier des distributions de ces filiales et ne prévoit pas de distribuer ces bénéfices dans un avenir prévisible.

10. Immobilisations corporelles

MEUR	Propriétés	Terrains et améliorations foncières	Machines	Équipements	Total
Au 1^{er} janvier 2021					
Coût d'acquisition	94,1	5,1	266,1	78,0	443,3
Amortissements et dépréciations cumulés	-31,3	0,0	-139,1	-45,7	-216,1
Valeur comptable nette	62,8	5,1	127,0	32,3	227,2
Exercice clôturé le 31 décembre 2021					
Valeur comptable nette à l'ouverture	62,8	5,1	127,0	32,3	227,2
Ajouts	9,4	0,0	20,6	8,5	38,5
Cessions	-	-	-0,2	-0,1	-0,3
Amortissements	-4,7	0,0	-18,0	-6,0	-28,7
Reclassements	1,6	-	8,5	-10,3	-0,2
Différences de change	3,4	0,2	4,6	0,5	8,7
Valeur comptable nette à la clôture	72,5	5,3	142,5	24,9	245,2
Au 31 décembre 2021					
Coût d'acquisition	108,5	5,3	299,6	76,6	490,0
Amortissements et dépréciations cumulés	-36,0	0,0	-157,1	-51,7	-244,8
Valeur comptable nette	72,5	5,3	142,5	24,9	245,2
Exercice clôturé le 31 décembre 2022					
Valeur comptable nette à l'ouverture	72,5	5,3	142,5	24,9	245,2
Ajouts	16,3	0,0	20,8	23,9	61,0
Cessions	-0,7	-	-1,2	-0,1	-2,0
Amortissements	-4,3	0,0	-20,6	-6,5	-31,4
Reclassements	0,0	-	5,8	-5,8	0,0
Différences de change	1,4	0,0	1,9	-0,3	3,0
Valeur comptable nette à la clôture	85,2	5,3	149,2	36,1	275,8
Au 31 décembre 2022					
Coût d'acquisition	125,5	5,3	326,9	94,3	552,0
Amortissements et dépréciations cumulés	-40,3	0,0	-177,7	-58,2	-276,2
Valeur comptable nette	85,2	5,3	149,2	36,1	275,8

11. Goodwill

MEUR	2022	2021
Au début de l'année	2 136,6	2 137,8
Différences de change	-7,4	-1,2
À la fin de l'année	2 129,2	2 136,6

Le goodwill a été attribué aux unités génératrices de trésorerie (UGT) du Groupe, qui correspondent aux quatre domaines d'activité du Groupe, comme suit :

MEUR	31/12/2022	31/12/2021
Soins des plaies	1 424,5	1 431,9
Solutions pour le bloc opératoire	91,4	91,4
Gants	547,4	547,4
Antiseptiques	65,9	65,9
Total	2 129,2	2 136,6

12. Autres immobilisations incorporelles

MEUR	Marques et appellations	Technologies propriétaires	Contrats avec des clients	Dépenses en développement capitalisées	Logiciels informatiques	Total
Au 1^{er} janvier 2021						
Coût d'acquisition	499,2	228,1	9,0	59,5	79,6	875,4
Amortissement et dépréciations cumulés	-8,7	-127,3	-5,5	-34,6	-48,1	-224,2
Valeur comptable nette	490,5	100,8	3,5	24,9	31,5	651,2
Exercice clôturé le 31 décembre 2021						
Valeur comptable nette à l'ouverture	490,5	100,8	3,5	24,9	31,5	651,2
Ajouts	-	-	-	5,2	5,0	10,2
Cessions	-	-	-	-1,0	-	-1,0
Amortissements	-2,9	-15,4	-1,1	-6,5	-7,0	-32,9
Reclassements	-	-	-	-	0,2	0,2
Différences de change	-	-0,6	-	-0,5	-	-1,1
Valeur comptable nette à la clôture	487,6	84,8	2,4	22,1	29,7	626,6
Au 31 décembre 2021						
Coût d'acquisition	499,2	227,5	9,0	63,2	84,8	883,7
Amortissement et dépréciations cumulés	-11,6	-142,7	-6,6	-41,1	-55,1	-257,1
Valeur comptable nette	487,6	84,8	2,4	22,1	29,7	626,6
Exercice clôturé le 31 décembre 2022						
Valeur comptable nette à l'ouverture	487,6	84,8	2,4	22,1	29,7	626,6
Ajouts	-	-	-	4,3	4,6	8,9
Cessions	-	-	-	-1,3	-0,1	-1,4
Amortissements	-2,9	-14,9	-0,7	-5,6	-7,6	-31,7
Reclassements	-	-	-	0,0	-	0,0
Différences de change	-0,2	-3,3	-0,2	-1,7	-1,4	-6,8
Valeur comptable nette à la clôture	484,5	66,6	1,5	17,8	25,2	595,6
Au 31 décembre 2022						
Coût d'acquisition	499,0	224,2	8,8	64,5	87,9	884,4
Amortissement et dépréciations cumulés	-14,5	-157,6	-7,3	-46,7	-62,7	-288,8
Valeur comptable nette	484,5	66,6	1,5	17,8	25,2	595,6

Les charges d'amortissement et de dépréciation sont incluses dans les postes suivants du compte de résultat du Groupe :

MEUR	Marques et appellations	Technologies propriétaires	Contrats avec des clients	Dépenses en développement capitalisées	Logiciels informatiques	Total
2022						
Coût des marchandises vendues	-	-14,9	-	-	-2,1	-17,0
Frais de vente	-2,9	-	-0,7	-	-1,7	-5,3
Coûts administratifs	-	-	-	-	-3,5	-3,5
Coûts de recherche et de développement	-	-	-	-5,6	-0,3	-5,9
Total	-2,9	-14,9	-0,7	-5,6	-7,6	-31,7
2021						
Coût des marchandises vendues	-	-15,4	-	-	-1,5	-16,9
Frais de vente	-2,9	-	-1,1	-	-1,8	-5,8
Coûts administratifs	-	-	-	-	-3,4	-3,4
Coûts de recherche et de développement	-	-	-	-6,5	-0,3	-6,8
Total	-2,9	-15,4	-1,1	-6,5	-7,0	-32,9

Les appellations et marques commerciales dont la durée d'utilité est indéterminée sont allouées aux unités génératrices de trésorerie (UGT) du Groupe de la manière suivante :

MEUR	31/12/2022	31/12/2021
Soins des plaies	290,0	290,0
Solutions pour le bloc opératoire	116,6	116,6
Gants	56,2	56,2
Antiseptiques	4,6	4,6
Total	467,4	467,4

13. Stocks

MEUR	31/12/2022	31/12/2021
Stocks, montant brut	351,1	302,9
Matières premières	108,7	70,0
En préparation	17,1	25,6
Produits finis	219,3	201,7
Consommables	6,0	5,6
Provision pour obsolescence	-11,2	-19,6
Stocks, net après provision pour obsolescence	339,9	283,3

Le groupe a repris 6,5 MEUR d'une dépréciation de stock antérieure au cours de l'année, liée à la réalisation de ventes d'équipements de protection individuelle. Le montant repris a été inclus dans le coût des ventes dans le compte de résultat consolidé.

14. Comptes débiteurs et autres

MEUR	31/12/2022	31/12/2021
Comptes débiteurs		
Comptes débiteurs, bruts	297,7	266,1
Provision pour créances douteuses et pertes de crédit attendues	-4,5	-4,2
	293,2	261,9
Autres créances financières		
Factures clients à émettre	2,7	3,2
Dépôts	0,9	0,9
Autres créances courantes	8,3	4,5
	11,9	8,6
Créances financières commerciales et autres	305,1	270,5
Autres créances courantes		
TVA	4,0	4,7
Loyers payés d'avance	1,1	1,0
Autres charges payées d'avance	17,8	12,4
	22,9	18,1
Comptes débiteurs et autres	328,0	288,6

Les comptes débiteurs ne comprennent pas les débiteurs qui ont été transférés à une institution financière.

Ancienneté des créances commerciales, MEUR :	31/12/2022			31/12/2021		
	Montant brut	Provision déclarée	Montant net	Montant brut	Provision déclarée	Montant net
Pas encore échues	224,6	-0,1	224,5	206,4	-0,1	206,3
Échues 0-30 jours	22,9	0,0	22,9	24,7	-0,2	24,5
Échues 31-90 jours	25,7	-0,3	25,4	10,5	-0,4	10,1
Échues 91-180 jours	10,1	-0,2	9,9	9,2	-0,4	8,8
Plus de 180 jours	14,4	-3,9	10,5	15,3	-3,1	12,2
Total	297,7	-4,5	293,2	266,1	-4,2	261,9

Mouvement dans la provision pour créances douteuses, MEUR	2022	2021
Au 1^{er} janvier	-4,2	-6,0
Pertes de valeur comptabilisées	-0,6	-0,5
Pertes de valeur reprises	0,3	2,3
Différences de change	0,0	0,0
Au 31 décembre	-4,5	-4,2

15. Trésorerie, équivalents de trésorerie et investissements à court terme

MEUR	31/12/2022	31/12/2021
Soldes bancaires	243,3	291,0
Dépôts bancaires à court terme	100,0	250,0
Trésorerie et équivalents de trésorerie	343,3	541,0

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont des liquidités et des dépôts bancaires à court terme détenus par le Groupe avec une échéance de moins de trois mois au moment de l'acquisition.

Au 31 décembre 2022, la trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent 29,9 (30,8) MEUR dans des pays où le contrôle des changes ou d'autres restrictions légales s'appliquent (liquidités bloquées). Il n'est donc pas possible d'utiliser immédiatement ces liquidités dans d'autres parties du Groupe. Cependant, il n'y a normalement aucune restriction à leur utilisation pour les opérations du Groupe dans le pays concerné.

16. Gestion du capital

Le Groupe considère que le capital qu'il gère correspond aux fonds propres attribuables aux actionnaires de la société mère, comme indiqué dans l'état consolidé de la situation financière du Groupe.

Les objectifs du Groupe en matière de gestion du capital sont de s'assurer que le Groupe dispose de fonds suffisants pour poursuivre son activité, et d'une flexibilité suffisante au sein de la structure du capital pour financer la croissance continue de l'entreprise et exploiter les opportunités de développement commercial, y compris les acquisitions. Le Groupe détermine le montant du capital en fonction de ses besoins d'emprunt, en tenant compte de l'évolution des risques commerciaux, des besoins de financement futurs et de toute restriction afférente aux facilités d'emprunt (voir note 23). La stratégie globale du Groupe reste inchangée par rapport à l'année précédente.

Aucun dividende n'a été versé à la société mère Mölnlycke AB en 2022. En 2021, un dividende de 420,0 MEUR avait été versé pour l'exercice clos le 31 décembre 2020. La contribution du Groupe déclarée pour 2022 à la société mère Mölnlycke AB s'élève à 116,8 (176,0) MEUR.

En 2022, le Groupe a distribué 300,0 (250,0) MEUR aux actionnaires de la société mère Mölnlycke AB pour le compte de Mölnlycke AB. Du point de vue du Groupe, cette distribution fait partie du règlement des dividendes déclarés et des contributions du Groupe à Mölnlycke AB. Un report de la créance ou de la dette nette du Groupe envers sa société mère Mölnlycke AB est présenté ci-dessous.

MEUR	31/12/2022	31/12/2021
Solde d'ouverture	-88,1	178,7
Contribution du Groupe à la société mère	-116,8	-176,0
Dividende à la société mère	0,0	-420,0
Distribution aux propriétaires du Groupe, pour le compte de la société mère	300,0	250,0
Impôt payé pour le compte de la société mère	35,6	40,9
Transfert de trésorerie depuis/vers la société mère	-35,3	35,3
Intérêts capitalisés	0,4	2,4
Différences de change et autres	9,0	0,6
Solde de clôture	104,8	-88,1

17. Informations sur les flux de trésorerie

Les tableaux ci-dessous détaillent les variations du passif du Groupe résultant des activités de financement, y compris les variations de trésorerie et les variations hors trésorerie.

MEUR	1 janvier 2022	Flux de trésorerie	Variations hors trésorerie				31 décembre 2022
			Acquisitions	Amortissements	Différences de change	Autres changements	
Obligations	2 013,4	-122,4	-	2,0	-	-	1 893,0
Dettes locatives	73,1	-22,5	15,0	-	0,0	1,3	66,9
Total	2 086,5	-144,9	15,0	2,0	0,0	1,3	1 959,9

MEUR	1 janvier 2021	Flux de trésorerie	Variations hors trésorerie				31 décembre 2021
			Acquisitions	Amortissements	Différences de change	Autres changements	
Obligations	2 011,2	-	-	2,2	-	-	2 013,4
Dettes locatives	78,0	-21,3	15,1	-	0,0	1,3	73,1
Total	2 089,2	-21,3	15,1	2,2	0,0	1,3	2 086,5

18. Baux

MEUR	31/12/2022	31/12/2021
Éléments du bilan		
Actifs liés à un droit d'utilisation		
Bâtiments	52,2	57,3
Terrain	2,3	2,0
Véhicules	12,6	13,6
	67,1	72,9
Dettes locatives		
Courant	20,4	21,1
Non courant	46,5	52,0
	66,9	73,1

MEUR	2022	2021
Ajouts aux actifs liés à un droit d'utilisation au cours de l'année		
Montants inclus dans le compte de résultat consolidé		
Charge de dépréciation des actifs liés à un droit d'utilisation		
Bâtiments	13,9	8,7
Terrain	0,2	0,1
Véhicules	7,3	6,3
	21,4	15,1
Intérêts débiteurs sur les dettes locatives	1,4	1,4
Charges liées aux locations à court terme	0,6	0,4
Charges liées aux locations de faible valeur	1,1	0,8
Total des sorties de trésorerie pour les locations	25,6	23,9
Sorties de trésorerie futures pour les locations à venir	46,9	-

Voir la note 1 pour les méthodes comptables suivies et des informations sur la nature des activités de location du Groupe, et la note 23 pour une analyse des échéances des dettes locatives.

19. Obligations au titre des prestations de retraite

Plans à cotisations définies

Dans de nombreux pays, les employés du Groupe sont couverts par des plans de retraite à cotisations définies. Ces plans comprennent principalement des pensions de retraite. Les primes sont payées en continu tout au long de l'année par chaque société du Groupe à des entités juridiques distinctes, telles que des compagnies d'assurance. L'obligation de l'employeur est limitée aux primes que la société s'est engagée à payer. Dans ce type de plan, aucun passif n'est comptabilisé au bilan, à l'exception des cotisations à payer.

En Suède, l'ensemble des prestations de retraite est rassemblé en une solution mixte, avec des plans de retraite à cotisations définies et d'autres à prestations définies. La partie du plan suédois ITP2 (pensions complémentaires pour les salariés) concernant la pension familiale, la pension d'invalidité et l'assurance-vie de groupe financée par l'assurance auprès d'Alecta est un plan de pension à prestations définies multi-employeurs. Cependant, le Comité d'interprétation du Conseil suédois des normes comptables financières a conclu que les informations fournies par Alecta n'étaient pas suffisantes pour comptabiliser le plan dont question comme un « plan à prestations définies ». Aussi, le plan Alecta est présenté comme un plan à cotisations définies, ce qui signifie que les primes payées à Alecta seront également comptabilisées de manière continue en tant que dépenses dans la période à laquelle elles se rapportent. L'excédent d'Alecta peut être distribué aux assureurs et/ou aux assurés. À la fin de l'année 2022, l'excédent d'Alecta sous la forme du niveau de consolidation collective était de 172 % (172 %). Pour 2023, le Groupe prévoit des versements de 0,3 MEUR de primes à Alecta.

Au cours de la période, le Groupe a passé en charges 22,9 (25,3) MEUR de cotisations à des plans à cotisations définies.

Plans à prestations définies

Les plans à prestations définies supposent que le Groupe a l'obligation de fournir des prestations de retraite et d'autres avantages postérieurs à l'emploi que les salariés participants recevront à la retraite ou après celle-ci, et qui dépendent généralement d'un ou de plusieurs facteurs tels que l'âge, les années de service et la rémunération. Le Groupe gère des plans de retraite à prestations définies pour les salariés éligibles en Suède, aux États-Unis, en Belgique, en Allemagne, aux Pays-Bas, en Thaïlande, en Italie et en France. Les plans à prestations définies en Belgique, aux États-Unis et aux Pays-Bas sont financés ; les autres non.

Le régime suédois est le plan à prestations définies le plus important du Groupe ; il représente 52 % de l'obligation au titre des prestations définies et 71 % du passif net au 31 décembre 2022 (56 % et 71 % respectivement).

Les principaux risques associés aux plans à prestations définies sont les suivants :

- **Risque d'investissement** : L'obligation au titre des prestations définies est calculée à l'aide de taux d'actualisation fixés en fonction du rendement des obligations d'entreprises. Une sous-performance des actifs des plans financés par rapport au rendement signifiera une augmentation du montant de tout déficit.
- **Risque d'intérêt** : Une baisse du rendement des obligations d'entreprises augmentera la valeur de l'obligation au titre des prestations définies à des fins comptables, bien que cela sera partiellement compensé par une augmentation de la valeur des obligations d'entreprises détenues.
- **Risque de longévité** : La majorité des obligations consistent à fournir des prestations pendant la durée de vie du salarié affilié au plan ; en d'autres termes, l'augmentation de l'espérance de vie entraînera une augmentation des prestations définies.
- **Risque salarial** : La majorité des obligations consistent à fournir des prestations aux salariés affiliés au plan sur la base des salaires annuels versés au cours des dernières années d'emploi. Si les salaires augmentent plus rapidement que prévu, l'obligation au titre des prestations définies augmentera elle aussi.

Les principales hypothèses retenues pour les évaluations actuarielles utilisées dans la préparation des états financiers sont les suivantes :

%	Suède		Autres (moyenne pondérée)	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	12/31/2021
Taux d'actualisation	4,0	1,9	3,6	1,1
Taux attendu des augmentations salariales	2,8	2,7	2,4	2,1
Taux d'inflation	2,1	2,0	2,2	2,0

Le taux d'actualisation est défini séparément pour chaque pays et est déterminé, en consultation avec nos actuaires locaux, par référence aux taux du marché sur des obligations d'entreprises de haute qualité dont la durée et la devise correspondent à celles de l'obligation au titre des prestations définies. Cela peut impliquer une interpolation des courbes de rendement des obligations lorsqu'il n'y a pas de correspondance directe pour la durée ou que le marché n'est pas en mesure de faire correspondre les durées des obligations. Les autres hypothèses sont basées sur les conditions du marché dans chaque pays.

Les montants comptabilisés en résultat au titre des plans à prestations définies sont les suivants :

MEUR	2022	2021
Coût des services rendus	4,0	5,7
Coût des services antérieurs et (gain) ou perte résultant de règlements	-	-
Charge d'intérêt nette	1,5	0,9
Total	5,5	6,6

Le total des coûts ci-dessus est présenté comme suit : coûts des ventes 0,8 (1,1) MEUR, coûts administratifs 2,1 (3,8) MEUR, coût des marchandises vendues 1,1 (0,8) MEUR et charges financières 1,5 (0,9) MEUR.

Le montant inscrit au bilan au titre des obligations du Groupe relatives à ses plans à prestations définies est le suivant :

MEUR	31/12/2022	31/12/2021
Valeur actuelle des obligations financées au titre des prestations définies	24,1	28,0
Juste valeur des actifs du plan	-21,7	-25,0
Déficit	2,4	3,0
Valeur actuelle des obligations non financées au titre des prestations définies	59,4	91,6
Passif net résultant des obligations au titre des prestations définies	61,8	94,6

La valeur actuelle de l'obligation au titre des prestations définies a évolué comme suit au cours de la période :

MEUR	2022	2021
Obligation au titre des prestations définies à l'ouverture	119,6	123,0
Coût des services rendus	4,0	5,7
Charges d'intérêt	1,8	1,1
Cotisations des participants au plan	-	0,1
Coût des services antérieurs et règlements	-	-
Pertes / (gains) actuariel(le)s :		
- Résultant de changements dans les hypothèses démographiques	-0,2	-
- Résultant de changements dans les hypothèses financières	-46,1	-8,0
- Résultant de différences d'expérience	11,4	1,5
Prestations payées	-1,9	-2,8
Différences de change	-5,1	-1,0
Obligation au titre des prestations définies à la clôture	83,5	119,6

La valeur actuelle des actifs du plan a évolué comme suit au cours de la période :

MEUR	2022	2021
Juste valeur des actifs du plan à l'ouverture	25,0	26,6
Intérêts créditeurs	0,3	0,2
Rendement des actifs du plan, hors intérêts créditeurs	-4,0	-1,1
Cotisations des promoteurs du plan	0,8	0,6
Cotisations des participants au plan	0,1	0,1
Règlements	-	-
Prestations payées	-0,8	-1,5
Différences de change	0,3	0,1
Juste valeur des actifs du plan à la clôture	21,7	25,0

Les principales catégories des actifs du plan sont :

MEUR	31/12/2022	31/12/2021
Investissements en actions	3,0	3,2
Investissements à revenus fixes	1,2	1,2
Autres investissements, principalement contrats d'assurance	17,5	20,4
Juste valeur des actifs du plan à la clôture	21,7	25,0

En Belgique et aux Pays-Bas, les engagements sont assurés. Aucune répartition des actifs sous-jacents aux contrats d'assurance correspondants n'est disponible pour la Belgique ou les Pays-Bas ; pour ces pays, tous les actifs du plan sont inclus dans la rubrique « autres investissements ». Les actifs du plan pour les États-Unis sont inclus dans la rubrique correspondante.

Le rendement réel des actifs des plans a été de -3,7 (-0,9) MEUR.

Analyse de sensibilité

L'analyse de sensibilité relative aux principales hypothèses actuarielles utilisées pour évaluer l'obligation au titre des prestations définies pour le plan à prestations définies le plus important du Groupe (Suède) est la suivante :

	Variation de l'obligation au titre des prestations définies
Taux d'actualisation	
Augmentation de 1 % du taux d'actualisation	-17 %
Baisse de 1 % du taux d'actualisation	22 %
Taux des augmentations salariales	
Augmentation de 1 % du taux des augmentations salariales	8 %
Baisse de 1 % du taux des augmentations salariales	-6 %
Taux d'inflation	
Augmentation de 1 % du taux d'inflation	16 %
Baisse de 1 % du taux d'inflation	-13 %
Longévité	
Une année de plus ou de moins	+/- 3 %

Ces sensibilités ont été calculées individuellement, sans modifier les autres hypothèses.

Échéance de l'obligation au titre des prestations définies et flux de trésorerie attendus en 2023

Au 31 décembre 2022, l'échéance moyenne des obligations au titre des prestations définies du plan suédois est de 20 ans et l'échéance moyenne pondérée des obligations au titre des prestations définies des autres plans du Groupe est estimée à 16 ans.

D'après estimations, les cotisations des sociétés du Groupe aux plans à prestations définies financés en 2023 seront de 1,0 (0,6) MEUR et les paiements de prestations des régimes non financés en 2023 seront de 1,3 (1,1) MEUR.

20. Provisions

MEUR	Provision pour restructuration		Provision pour affaires juridiques		Total	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Solde en début d'exercice	0,3	0,3	0,9	0,9	1,2	1,2
Provision constituée	2,6	0,0	-	-	2,6	0,0
Utilisation de la provision	-0,3	0,0	-	-	-0,3	0,0
Reprises de provisions	-	-	-	-	-	-
Reclassements	-	-	-	-	-	-
Différences de change	-	-	-	-	-	-
Solde en clôture d'exercice	2,6	0,3	0,9	0,9	3,5	1,2
Inclus comme suit dans le bilan :						
Courant	2,6	0,3	-	-	2,6	0,3
Non courant	-	-	0,9	0,9	0,9	0,9
Total	2,6	0,3	0,9	0,9	3,5	1,2

21. Comptes fournisseurs et autres créditeurs

MEUR	31/12/2022	31/12/2021
Comptes fournisseurs	124,4	126,0
Autres créditeurs		
Intérêts courus	21,1	21,1
Contrepartie différée	0,5	0,4
Marchandises reçues non facturées	16,4	14,2
Précompte	5,0	4,6
Autres passifs	6,3	6,6
	49,3	46,9
Comptes fournisseurs et autres créditeurs	173,7	172,9
Autres passifs courants		
Passifs liés au personnel	89,0	97,2
Remises aux clients cumulées	36,4	31,5
TVA	13,5	11,2
Autres charges à payer	49,4	40,3
	188,3	180,3
Comptes fournisseurs et autres créditeurs	362,0	353,2

22. Actifs et passifs financiers

Le Groupe détient les instruments financiers suivants :

MEUR	Remarques 31/12/2022 31/12/2021		
Actifs financiers			
Actifs financiers au coût amorti :			
Comptes débiteurs et autres	14	305,1	270,5
Débiteurs, société mère	16	104,8	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	15	343,3	541,0
Autres actifs non courants		1,9	1,9
Actifs financiers à la juste valeur par le biais du résultat :			
Autres actifs non courants		0,4	0,4
Instruments financiers dérivés détenus à des fins de négociation à la juste valeur par le biais du résultat	23	-	-
Instruments financiers dérivés – couvertures de flux de trésorerie à la juste valeur par le biais du résultat	23	0,5	-
Total des actifs financiers		756,0	813,8
Passifs financiers			
Passifs financiers au coût amorti :			
Obligations	23	1 893,0	2 013,4
Comptes fournisseurs et autres créditeurs	21	173,2	172,5
Passifs, société mère	16	-	88,1
Autres passifs à long terme		1,4	1,3
Passifs financiers à la juste valeur par le biais du résultat			
Autres passifs à long terme		0,3	1,3
Comptes fournisseurs et autres créditeurs	21	0,5	0,4
Instruments financiers dérivés détenus à des fins de négociation à la juste valeur par le biais du résultat	23	-	0,0
Instruments financiers dérivés – couvertures de flux de trésorerie à la juste valeur par le biais du résultat	23	4,3	-
Total des passifs financiers		2 072,7	2 277,0

La juste valeur des obligations en circulation s'élève à 1 647,9 (2 048,5) MEUR au 31 décembre 2022, compte tenu de l'évolution des marges de crédit et des taux d'intérêt sur le marché entre le moment du prélèvement et la date du bilan. Pour tous les instruments financiers, à l'exception des obligations, la juste valeur correspond à la valeur comptable au 31 décembre 2022 et au 31 décembre 2021.

La section suivante apporte des éclaircissements sur les jugements et les estimations effectués pour déterminer la juste valeur des instruments financiers qui sont comptabilisés et évalués à la juste valeur dans les états financiers. Afin de fournir une indication sur la fiabilité des données utilisées pour déterminer la juste valeur, le Groupe a classé ses instruments financiers selon les trois niveaux prescrits par les normes comptables. Une explication de chaque niveau figure sous le tableau. Il n'y a pas eu de transfert entre les niveaux pour les évaluations récurrentes de la juste valeur au cours de l'année.

Au 31 décembre 2022, MEUR	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
Actifs financiers				
Actifs financiers à la juste valeur par le biais du résultat :				
Valeurs mobilières cotées	0,1	-	-	0,1
Valeurs mobilières non cotées	-	-	0,3	0,3
Instruments financiers dérivés détenus à des fins de négociation à la juste valeur par le biais du résultat	-	0,5	-	0,5
Total des actifs financiers	0,1	0,5	0,3	0,9

Passifs financiers				
Passifs financiers à la juste valeur par le biais du résultat				
Contrepartie différée	-	-	0,8	0,8
Instruments financiers dérivés détenus à des fins de négociation à la juste valeur par le biais du résultat	-	4,3	-	4,3
Total des passifs financiers	-	4,3	0,8	5,1

Au 31 décembre 2021, MEUR	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
Actifs financiers				
Actifs financiers à la juste valeur par le biais du résultat :				
Valeurs mobilières cotées	0,1	-	-	0,1
Valeurs mobilières non cotées	-	-	0,3	0,3
Instruments financiers dérivés détenus à des fins de négociation à la juste valeur par le biais du résultat	-	0,0	-	0,0
Total des actifs financiers	0,1	0,0	0,3	0,4

Passifs financiers				
Passifs financiers à la juste valeur par le biais du résultat				
Contrepartie différée	-	-	1,7	1,7
Instruments financiers dérivés détenus à des fins de négociation à la juste valeur par le biais du résultat	-	0,0	-	0,0
Total des passifs financiers	-	0,0	1,7	1,7

Hiérarchie de juste valeur

Niveau 1 :

La juste valeur des instruments financiers négociés sur des marchés actifs repose sur les cours du marché à la fin de la période sous revue. Le cours du marché utilisé pour les actifs financiers détenus par le Groupe est le cours acheteur en vigueur. Ces instruments sont inclus dans le niveau 1.

Niveau 2 :

La juste valeur des instruments financiers qui ne sont pas négociés sur un marché actif (par exemple les instruments dérivés de gré à gré) est déterminée à l'aide de techniques d'évaluation qui maximisent l'utilisation de données de marché observables et reposent le moins possible sur des estimations propres à l'entité. Si toutes les données importantes nécessaires à la détermination de la juste valeur d'un instrument sont observables, l'instrument est inclus dans le niveau 2. La juste valeur des contrats de change du Groupe est calculée comme la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs sur la base des taux de change à terme à la date du bilan. Ces instruments sont donc inclus dans le niveau 2.

Niveau 3 :

Si une ou plusieurs données significatives ne sont pas basées sur des données de marché observables, l'instrument est inclus dans le niveau 3. C'est le cas des valeurs mobilières non cotées détenues par le Groupe et des passifs à contrepartie différée liés à des regroupements d'entreprises. Le tableau suivant présente les variations des éléments de niveau 3 pour les périodes clôturées au 31 décembre 2022 et au 31 décembre 2021 :

MEUR	Valeurs mobilières non cotées	Contrepartie différée
Solde d'ouverture au 1^{er} janvier 2021	0,3	2,0
Païement	-	-0,3
Différences de change	-	-
Solde de clôture au 31 décembre 2021	0,3	1,7
Païement	-	-0,6
Réévaluation de la plus-/moins-valeur déclarée dans les autres produits et charges d'exploitation	-	-0,4
Différences de change	-	0,1
Solde de clôture au 31 décembre 2022	0,3	0,8

L'évaluation des valeurs mobilières non cotées est basée sur l'émission d'actions la plus récente, ajustée pour tenir compte de toute évolution significative au sein de l'entreprise et du marché.

Les contreparties différées sont évaluées sur la base des sorties de trésorerie attendues provenant des clauses « earn-out » dans les contrats d'achat d'actions. Les flux de trésorerie attendus sont déterminés selon le pronostic le plus récent de la base des compléments de prix (« earn-outs »), actualisés à l'aide d'un taux d'actualisation ajusté au risque. Une majorité des compléments de prix en cours sont calculés sur la base des ventes pour certains produits/marchés/périodes.

23. Gestion des risques financiers

Le Groupe est exposé à des risques financiers tels que le risque de change, le risque de taux d'intérêt, le risque de liquidité et de refinancement ainsi que le risque de crédit et de contrepartie. La politique financière du Groupe, adoptée par le Conseil d'administration, définit les règles de gestion et d'atténuation des risques financiers générés par les activités commerciales du Groupe. Elle comprend des principes écrits sur l'utilisation d'instruments financiers dérivés en accord avec la stratégie de gestion des risques du Groupe. Le Groupe n'utilise pas d'instruments financiers dérivés à des fins spéculatives.

Organisation et activités

Les activités de trésorerie du Groupe sont centralisées afin de tirer parti des économies d'échelle, de consolider l'exposition aux risques et de faciliter le suivi et le contrôle. Les activités financières sont gérées par Group Treasury, une division de Mölnlycke Health Care AB qui agit en tant que banque interne du Groupe. Toutes les transactions financières au sein du Groupe sont gérées et coordonnées par cette banque interne qui traite avec des contreparties externes sur les marchés des devises et des taux d'intérêt.

Le forum exécutif du Groupe pour les questions de trésorerie est le Treasury Committee, qui comprend le CFO, le Group Treasurer et le Treasury Manager. Le Treasury Committee propose des amendements à la politique financière du Groupe, laquelle est validée chaque année par le Conseil d'administration. Le Treasury Committee se réunit tous les mois pour assurer le suivi des activités de trésorerie par rapport à la politique financière. Tout écart est rapporté au Conseil d'administration par le CFO.

Exposition et risque de change

Actif à l'international, le Groupe est exposé aux fluctuations des taux de change. Celles-ci peuvent avoir une incidence négative sur les flux de trésorerie, le compte de résultat et le bilan du Groupe. L'exposition au risque de change survient lors de la conversion des bilans et des comptes de résultat des filiales dans la devise de publication du Groupe (risque de conversion) et lors des transactions dans des monnaies différentes de la monnaie fonctionnelle des entités déclarantes (risque de transaction). L'effet de change sur l'EBITDA est la principale mesure pour laquelle la direction du Groupe suit l'exposition au risque de change du Groupe. L'EBITDA est défini comme le bénéfice avant intérêts, impôts, dépréciation, charges d'amortissement et de dépréciation, à l'exclusion des éléments exceptionnels.

Risque de change et EBITDA

Le risque de transaction lié aux flux commerciaux en monnaies étrangères est généré par les ventes et les achats internes entre les entreprises de fabrication et de vente ayant des devises fonctionnelles différentes, ainsi que par les ventes et les achats externes en devise étrangère.

Une majorité des transactions internes du Groupe passent par Mölnlycke Health Care AB, société dont la devise fonctionnelle est la couronne suédoise (SEK). Par conséquent, cette entité présente un excédent transactionnel dans les devises dans lesquelles le Groupe réalise ses principales ventes (EUR, USD, GBP, CHF, etc.) et, à l'inverse, un déficit transactionnel dans les devises dans lesquelles le groupe effectue ses dépenses, par exemple pour les installations de production et les fonctions du siège (SEK, MYR, CZK, THB, etc.).

Le risque de conversion du Groupe lié à la consolidation de l'EBITDA dans les filiales étrangères affecte par ailleurs les bénéfices déclarés. Une grande partie de l'EBITDA du Groupe est générée par Mölnlycke Health Care AB, dont la devise fonctionnelle est la SEK. Il est dès lors question d'un risque de conversion EUR/SEK manifeste lors de la consolidation de cette entité. Cette exposition est dans une large mesure compensée par le risque de transaction SEK/EUR que cette entité génère, puisque la majeure partie de l'EBITDA est générée par des transactions en EUR ou dans d'autres monnaies étrangères.

Le tableau ci-dessous montre l'effet net sur l'EBITDA du Groupe d'une dépréciation (-) ou appréciation (+) de 10 % de l'EUR par rapport à toutes les autres devises, y compris le risque de conversion et de transaction.

2022, MEUR	Risque de conversion EBITDA	Risque de transaction EBITDA	Exposition nette	EUR -10 % par rapport à d'autres devises	EUR +10 % par rapport à d'autres devises
USD	39,3	142,0	181,3	18,1	-18,1
GBP	6,1	51,3	57,4	5,7	-5,7
SEK	353,0	-401,1	-48,1	-4,8	4,8
Autre	49,9	71,4	121,3	12,2	-12,2
EUR	28,1	136,4	164,5		
Total	476,4	-	476,4	31,2	-31,2

2021, MEUR	Risque de conversion EBITDA	Risque de transaction EBITDA	Exposition nette	EUR -10 % par rapport à d'autres devises	EUR +10 % par rapport à d'autres devises
USD	25,4	87,5	112,9	11,3	-11,3
GBP	6,8	121,9	128,7	12,9	-12,9
SEK	388,4	-429,7	-41,3	-4,1	4,1
Autre	39,4	55,6	95,0	9,5	-9,5
EUR	25,6	164,7	190,3		
Total	485,6	-	485,6	29,6	-29,6

Risque de change dans les capitaux propres

L'exposition au risque de change dans les capitaux propres survient lorsque les bilans des filiales étrangères ayant d'autres devises fonctionnelles sont convertis en EUR. Le tableau ci-dessous montre l'effet net sur les capitaux propres du Groupe, au jour du bilan, d'une dépréciation (-) ou appréciation (+) de 10 % de l'EUR par rapport à toutes les autres devises. Le calcul est basé sur les capitaux propres de chaque entité légale du Groupe répartis par devise fonctionnelle et comprend les effets des créances et des dettes intragroupe qui, en substance, font partie de l'investissement net dans l'activité à l'étranger. Conformément à l'IAS 21, les gains ou pertes de change sur ces créances et dettes sont comptabilisés dans les autres éléments du résultat global.

MEUR	31 décembre 2022			31 décembre 2021		
	Bilan des actionnaires Capitaux propres	EUR -10 % par rapport à d'autres devises	EUR +10% par rapport à d'autres devises	Bilan des actionnaires Capitaux propres	EUR -10 % par rapport à d'autres devises	EUR +10% par rapport à d'autres devises
USD	167,8	16,8	-16,8	144,1	14,4	-14,4
SEK	129,3	12,9	-12,9	41,2	4,1	-4,1
CZK	92,4	9,2	-9,2	120,6	12,1	-12,1
Autre	202,1	20,3	-20,3	174,1	17,4	-17,4
EUR	1 143,6			1 056,1		
Total	1 735,2	59,2	-59,2	1 536,1	48,0	-48,0

Risque de change dans les instruments financiers

Le risque de change dans les instruments financiers existe lorsque les éléments monétaires en devises étrangères sont évalués dans la devise fonctionnelle de chaque entité. En 2022, le Groupe a conclu une entente de swap sur devises EUR/USD d'une valeur de 500 MEUR afin de faire correspondre la part des entrées transactionnelles nettes en USD avec une part correspondante de l'exposition à la dette en USD. Le Groupe a également conclu des ententes de swap sur devises pour des prêts internes libellés en MYR. Les instruments dérivés sont évalués à la juste valeur par le biais du compte de résultat et la comptabilité de couverture n'est pas appliquée.

Les tableaux ci-dessous montrent l'effet net, sur le compte de résultat consolidé du Groupe, d'une dépréciation (-) ou appréciation (+) de 10 % de l'EUR par rapport à toutes les autres devises, sur la base de l'exposition au bilan et du montant nominal des instruments dérivés en circulation le jour du bilan.

Au 31 décembre 2022, MEUR	Exposition au bilan	Instruments dérivés en circulation	Total	EUR -10 % par rapport à d'autres devises	EUR +10 % par rapport à d'autres devises
USD	18,8	-500,0	-481,2	-48,1	48,1
GBP	-10,4	-	-10,4	-1,0	1,0
SEK	-73,9	-	-73,9	-7,4	7,4
Autre	91,7	-38,1	53,6	5,4	-5,4
EUR	-26,2	538,1	511,9	-	-
Total	-	-	-	-51,1	51,1

Au 31 décembre 2021, MEUR	Exposition au bilan	Instruments dérivés en circulation	Total	EUR -10 % par rapport à d'autres devises	EUR +10 % par rapport à d'autres devises
USD	87,7	-	87,7	8,8	-8,8
GBP	24,0	-	24,0	2,4	-2,4
SEK	99,4	-	99,4	9,9	-9,9
Autre	24,9	-10,4	14,5	1,5	-1,5
EUR	-236,0	10,4	-225,6	-	-
Total	-	-	-	22,6	-22,6

Risque de refinancement et de liquidité

Le risque de refinancement et de liquidité est le risque de ne pas pouvoir faire face aux obligations de paiement en raison de liquidités insuffisantes ou de difficultés à obtenir un financement adéquat. Pour gérer le risque de refinancement, la durée moyenne de la dette brute portant intérêt doit, conformément à la politique financière du Groupe, être supérieure à 3 ans. Au 31 décembre 2022, la durée moyenne était de 4,3 ans (5,0 ans).

Conformément à la politique financière du Groupe, la réserve de liquidités doit à tout moment dépasser 150 MEUR sur une base consolidée et se composera de liquidités, d'investissements à court terme, de facilités de crédit engagées non utilisées et d'autres facilités de crédit engagées, à l'exclusion de la trésorerie bloquée (voir note 15). Au 31 décembre 2022, la réserve de liquidités s'élevait à 663,5 (860,2) MEUR.

La principale source de financement du Groupe est l'émission d'obligations sur les marchés financiers européens. Depuis 2020, le Groupe dispose d'un programme EMTN (European Medium Term Note), à savoir un cadre de prêt destiné au financement à long terme. Les obligations en circulation du Groupe sont présentées dans le tableau ci-dessous. Toutes les obligations en circulation sont libellées en EUR, portent un intérêt fixe, sont de premier rang et ne sont pas garanties.

MEUR	Maturité date	Facilité initiale Montant	Encours de la facilité	
			31/12/2022	31/12/2021
Obligation 2022	28/02/2022	500,0	-	122,4
Obligation 2024	28/02/2024	500,0	500,0	500,0
Obligation 2025	28/02/2025	500,0	500,0	500,0
Obligation 2029	9/05/2029	500,0	500,0	500,0
Obligation 2031	15/01/2031	400,0	400,0	400,0
Total			1 900,0	2 022,4

Le Groupe dispose également d'une facilité de crédit renouvelable auprès d'un syndicat de banques. Cette facilité s'élève à 350 MEUR, avec une option pour l'augmenter de 100 MEUR pour un total de 450 MEUR et une date d'échéance au 14 juillet 2024. La facilité est de premier rang, n'est pas garantie et peut être libellée dans plusieurs devises optionnelles, avec intérêt au taux interbancaire proposé (IBOR) plus une marge. Les conditions de la facilité comprennent des restrictions conformes aux normes du marché des prêts concernant la capacité du Groupe à créer des sûretés sur ses actifs, vendre ou céder d'une autre manière des actifs ou contracter des dettes financières subsidiaires, entre autres. La facilité n'est soumise à aucune clause financière. Au jour du bilan, la facilité est inutilisée.

Les tableaux ci-dessous analysent les dettes financières, les dettes locatives et les instruments dérivés du Groupe en groupes d'échéances pertinents, sur la base de leurs échéances contractuelles. Les montants indiqués correspondent aux flux de trésorerie contractuels non actualisés, intérêts compris.

Au 31 décembre 2022, MEUR	0 à 6 mois	6 à 12 mois	1 à 2 années	2 à 5 années	Plus de 5 années	Total des flux de trésorerie contractuels	Valeur Montant
Obligations	-20,6	-4,4	-525,0	-530,0	-918,8	-1 998,8	-1 897,0
Comptes fournisseurs et autres créditeurs	-124,4	0,0	0,0	0,0	0,0	-124,4	-124,4
Dettes locatives	-10,7	-10,7	-27,0	-11,4	-14,9	-74,7	-66,9
Règlement brut – swaps de devises							
- sortie	-38,5	-10,6	-10,6	-31,8	-515,9	-607,3	-3,8
- entrée	38,1	4,4	4,4	13,1	508,8	568,7	
Total	-156,1	-21,3	-558,2	-560,1	-940,8	-2 236,5	-2 092,1

Au 31 décembre 2021, MEUR	0 à 6 mois	6 à 12 mois	1 à 2 années	2 à 5 années	Plus de 5 années	Total des flux de trésorerie contractuels	Valeur Montant
Obligations	-145,1	-4,4	-25,0	-1 048,1	-925,6	-2 148,2	-2 018,0
Comptes fournisseurs et autres créditeurs	-172,9	-	-	-	-2,6	-175,5	-175,5
Dettes locatives	-10,6	-10,7	-27,3	-11,6	-15,9	-76,1	-73,1
Total	-328,6	-15,1	-52,3	-1 059,7	-944,1	-2 399,8	-2 266,6

Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque d'une incidence négative sur le compte de résultat et le flux de trésorerie du Groupe en raison des variations des taux d'intérêt du marché. Pour limiter les effets des fluctuations des taux d'intérêt, la durée moyenne des intérêts à taux fixe par devise doit être comprise entre 0,5 et 8 ans, conformément à la politique financière du Groupe.

La principale source de financement du Groupe est l'émission d'obligations, comme indiqué dans la section ci-dessus. Toutes les obligations en circulation sont libellées en EUR et portent un intérêt fixe. La durée moyenne des intérêts à taux fixe au 31 décembre 2022 était de 4,3 ans (5,0 ans) et le taux d'intérêt moyen pour 2022 était de 1,33 % (1,33 %). Une entente de swap sur devises EUR/USD a été conclue en juin 2022 pour un montant de 500 MEUR. La conversion d'un taux d'intérêt fixe en EUR (entrée) à un taux d'intérêt fixe en USD (sortie) fait passer le taux d'intérêt moyen à 1,65 % en moyenne. Étant donné que le Groupe a choisi d'avoir tous ses financements à taux fixe, il n'est pas exposé à un risque de taux d'intérêt sur ses financements à la fin de la période sous revue. Selon la politique financière, le pourcentage de taux fixes doit être compris entre 50 et 100 %.

Le Groupe dispose d'actifs et de passifs financiers porteurs d'intérêts sous la forme de trésorerie et d'équivalents de trésorerie et de créances vis-à-vis de la société mère. Sur la base de l'encours de trésorerie à la fin de l'année, une augmentation d'un point de pourcentage des taux d'intérêt augmenterait les revenus d'intérêts du Groupe pour les 12 prochains mois de 3,4 (5,4) MEUR.

Risque de crédit et de contrepartie

Le risque de crédit et de contrepartie correspond au risque qu'une contrepartie, dans une transaction, ne soit pas en mesure de remplir ses obligations et que cela entraîne une perte pour le Groupe. Le Groupe est exposé aux risques de crédit principalement par le biais de son solde de trésorerie et d'équivalents de trésorerie, d'instruments dérivés et de créances commerciales impayées.

Concernant la gestion des risques de crédit, la politique financière du Groupe stipule que les transactions financières ne peuvent être effectuées qu'avec des contreparties approuvées ayant une grande solvabilité. Les contreparties doivent afficher une notation équivalente à A- par Standard & Poor's et A2 par Moody's Investors Service, ou supérieure. La politique financière fixe également des plafonds pour les montants à risque par contrepartie, qui font l'objet d'un suivi quotidien. Le tableau suivant montre l'exposition au risque de crédit de la trésorerie et des équivalents de trésorerie par catégorie de notation de Standard & Poor's au jour du bilan.

MEUR	31/12/2022	31/12/2021
AAA	20,0	29,0
AA	89,2	126,1
A	226,2	373,6
Inférieure à A	7,9	12,3
Total	343,3	541,0

Lorsqu'il négocie des instruments dérivés, le Groupe conclut des accords de compensation ISDA (International Swap and Derivative Association) avec ses contreparties, afin de limiter davantage le risque de contrepartie. Les accords ISDA contiennent des modalités de compensation globale exécutoires qui permettent de compenser et de régler les actifs et les passifs découlant d'instruments financiers dérivés distincts dans certaines circonstances. Aucun solde d'instruments dérivés n'a été compensé dans le bilan. Il n'y aurait aucun impact sur le bilan si les accords ISDA existants avaient été utilisés comme base pour compenser les actifs et les passifs dérivés.

La majeure partie des ventes du Groupe étant destinée aux hôpitaux/institutions publics, le risque de crédit commercial est limité. En ce qui concerne les ventes aux hôpitaux/institutions privés, aucun client individuel n'est considéré comme représentant une part significative des ventes du Groupe. L'exposition maximale au risque de crédit commercial est égale à la valeur comptable des créances commerciales. Voir la note 14 pour l'ancienneté des créances commerciales, y compris la spécification de la provision déclarée.

24. Actifs gagés, passifs éventuels et engagements

Actifs gagés

Le Groupe n'a pas d'actifs gagés au 31 décembre 2022 (2021 : -).

Passifs éventuels

Le Groupe est impliqué dans diverses procédures judiciaires qui, individuellement, ne sont pas d'une importance significative. Au 31 décembre 2022, le Groupe estime que les procédures judiciaires en cours représentent un passif éventuel de 13,3 MEUR (2021 : 2,0).

Dans l'un de ses plans de retraite, le Groupe a une responsabilité mutuelle de financement représentant un passif éventuel de 0,6 MEUR (2021 : 0,5) au 31 décembre 2022.

Engagements

Les engagements pour l'acquisition d'immobilisations corporelles non comptabilisées en tant que passifs s'élèvent à 4,5 (13,5) MEUR au 31 décembre 2022.

25. Opérations entre apparentés

La société mère immédiate de la Société est Mölnlycke AB. Mölnlycke AB est détenue à 98,9 % par Rotca AB (une société elle-même contrôlée par Investor AB, la société mère ultime de la Société) et à 1,1 % par des entités facilitant l'actionnariat de la direction. La Société est une filiale d'Investor AB depuis le 1^{er} décembre 2010. Investor AB est cotée au Nasdaq OMX de Stockholm.

Les transactions entre la Société et ses filiales, qui sont des parties liées à la Société, ont été éliminées lors de la consolidation et ne sont pas mentionnées dans la présente note.

Transactions commerciales

Au cours de l'exercice, les entités du Groupe ont conclu les transactions suivantes avec des parties liées qui ne sont pas membres du Groupe :

MEUR	Ventes de biens et de services		Produits financiers	
	2022	2021	2022	2021
Société mère	-	-	0,4	2,5
Autres filiales d'Investor AB	-	-	-	-
Entreprises associées et joint-ventures du Groupe et d'Investor AB	0,8	-	0,8	-0,3

Les soldes suivants étaient en suspens à la clôture de la période sous revue :

MEUR	Créances auprès de parties liées		Passifs envers des parties liées	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Société mère	104,8	-	-	88,1
Autres filiales d'Investor AB	-	-	-	-
Entreprises associées et joint-ventures du Groupe et d'Investor AB	1,5	23,3	1,2	-

SEB est une société associée d'Investor AB et l'une des neuf banques relationnelles participant au financement du Groupe Mölnlycke Holding AB (publ). Voir la note 23 pour plus d'informations sur le financement du Groupe. Les créances sur les entreprises associées se rapportent à un solde de trésorerie avec SEB aux 31 décembre 2022 et 2021.

Voir la note 16 pour une explication de l'évolution des créances/passifs envers la société mère par rapport à l'année précédente.

Autres transactions

Il n'y a pas eu de transactions significatives avec des parties liées autres que celles mentionnées ailleurs dans les présents états financiers.

Rémunération des principaux dirigeants, MEUR	2022	2021
Prestations à court terme	5,7	6,0
Avantages postérieurs à l'emploi	0,7	0,8
Indemnités de licenciement	-	1,2
Total	6,4	8,0

Les dirigeants principaux comprennent les membres de l'équipe de direction du Groupe.

26. Événements postérieurs à la date du bilan

Aucun événement significatif ne s'est produit après la date du bilan.

Définitions

Conversion de trésorerie, %

Flux de trésorerie d'exploitation par rapport à l'EBITDA.

EBITDA

Bénéfice avant intérêts, impôts, dépréciation, charges d'amortissement et de dépréciation, à l'exclusion des éléments exceptionnels.

Marge EBITDA, %

L'EBITDA par rapport au chiffre d'affaires.

Ratio capitaux propres/actifs, %

Les capitaux propres des actionnaires par rapport au total des actifs.

Ratio de couverture intérêts

L'EBITDA par rapport aux intérêts débiteurs nets.

Ratio dette nette/EBITDA

La dette nette portant intérêt par rapport à l'EBITDA.

Ratio dette nette/capitaux propres

La dette nette portant intérêt par rapport aux capitaux propres.

Dette nette portant intérêt

Passifs portant intérêt, y compris les dettes locatives, moins la trésorerie, les équivalents de trésorerie et les investissements à court terme (les créances à l'égard de la société mère sont exclues du calcul de la dette nette portant intérêt).

Charges d'intérêt nettes

Les charges d'intérêt moins les intérêts créditeurs.

Flux de trésorerie d'exploitation

L'EBITDA ajusté des évolutions du fonds de roulement et des dépenses d'investissement en immobilisations corporelles et incorporelles.

Marge d'exploitation, %

Le bénéfice d'exploitation par rapport au chiffre d'affaires.

Croissance organique des ventes, %

Les ventes nettes par rapport à l'année précédente, corrigées selon les variations des taux de change et les activités acquises ou cédées.

Fonds de roulement

Le solde net des stocks, des créances commerciales et autres créances et des dettes commerciales et autres dettes, à l'exclusion des intérêts courus et des contreparties différées.

Signatures

Göteborg, le 28 mars 2023

Karl-Henrik Sundström

Président du Conseil
d'administration

Zlatko Rihter

CEO et membre du Conseil
d'administration

Christian Cederholm

Membre du Conseil
d'administration

Sharon James

Membre du Conseil
d'administration

Johan Malmquist

Membre du Conseil
d'administration

David Perez

Membre du Conseil
d'administration

Kristina Willgård

Membre du Conseil
d'administration

Aashima Gupta

Membre du Conseil
d'administration

Lars Axelsson

Représentant du personnel

Niclas Flach

Représentant du personnel

Notre rapport d'audit a été présenté le 28 mars 2023.

Deloitte AB

Hans Warén

Expert-comptable agréé

Rapport de l'auditeur indépendant

Au Conseil d'administration de Mölnlycke Holding AB.
Numéro d'identification de l'entreprise 556693-6729

Avis

Nous avons vérifié les états financiers consolidés non statutaires de Mölnlycke Holding AB (« la Société »), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2022, les comptes de résultat global consolidés, le tableau consolidé de variation des capitaux propres et l'état consolidé des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes aux états financiers consolidés, y compris un résumé des principales méthodes comptables. Les comptes annuels de la Société figurent aux pages 58 à 96 du présent document.

Nous estimons que les états financiers consolidés non statutaires ci-joints donnent une image fidèle, à tous égards importants, de la situation financière de la Société au 31 décembre 2022, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes internationales d'information financière (IFRS) adoptées par l'Union européenne (UE).

Fondement de notre avis

Nous avons procédé à notre audit conformément aux normes internationales en la matière (ISA). Nos responsabilités en vertu de ces normes sont décrites plus en détail dans la section de notre rapport intitulée « Responsabilités du réviseur en ce qui concerne l'audit des états financiers ». Nous sommes indépendants de la Société conformément aux règles d'éthique applicables à l'audit des états financiers consolidés en Suède, et nous nous sommes acquittés de nos autres responsabilités déontologiques conformément à ces exigences. Nous estimons que l'information probante que nous avons obtenue constitue une base suffisante et appropriée pour fonder notre avis.

Responsabilités du Conseil d'administration et de l'administrateur délégué

Le Conseil d'administration et l'administrateur délégué sont responsables de la préparation des états financiers consolidés et doivent veiller à ce que ces derniers fournissent une image fidèle, conformément aux normes IFRS adoptées par l'UE. Le Conseil d'administration et l'administrateur délégué assument également le contrôle interne qu'ils jugent nécessaire pour permettre l'établissement d'états financiers consolidés exempts d'inexactitudes significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Dans le cadre de la préparation des états financiers consolidés, le Conseil d'administration et l'administrateur délégué procèdent à une évaluation de la capacité de la Société et du Groupe à poursuivre leurs activités. Ils révèlent le cas échéant des informations relatives à la continuité de l'exploitation et à l'utilisation du principe comptable de continuité. Ce principe n'est toutefois pas appliqué si le Conseil d'administration et l'administrateur délégué entendent liquider la Société et mettre un terme à ses activités, ou qu'ils n'ont d'autre choix réaliste que de le faire.

Sans préjudice des responsabilités et des tâches du Conseil d'administration en général, le Comité d'audit supervise le processus d'information financière de la Société, entre autres.

Responsabilité du réviseur en ce qui concerne l'audit des états financiers

Nos objectifs sont de garantir de manière raisonnable que les états financiers consolidés, dans leur ensemble, ne contiennent aucune anomalie significative résultant d'une erreur ou d'une tentative de fraude et de publier un rapport présentant notre avis. L'assurance raisonnable correspond à un niveau d'assurance élevé, mais ne garantit

pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de détecter systématiquement les anomalies significatives éventuelles. Les anomalies peuvent résulter d'une erreur ou d'une tentative de fraude et sont considérées comme significatives s'il est raisonnable de penser qu'elles puissent influencer, individuellement ou globalement, des décisions économiques prises sur la base de ces états financiers consolidés.

Dans le cadre d'un audit conforme aux normes ISA, nous exerçons un jugement professionnel et maintenons un scepticisme professionnel tout au long de notre travail. Par ailleurs :

- Nous identifions et évaluons les risques d'anomalies significatives dans les états financiers consolidés, qu'elles résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et appliquons des procédures d'audit adaptées à ces risques, et obtenons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de ne pas détecter une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé (par rapport aux anomalies découlant d'une erreur), car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions intentionnelles, des déclarations inexacts ou le contournement du contrôle interne.
- Nous visualisons le contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société.
- Nous évaluons l'adéquation des méthodes comptables utilisées et le caractère raisonnable des estimations comptables et des informations connexes fournies par la direction.
- Nous nous prononçons sur le caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe de continuité de l'exploitation et, sur la base des éléments probants obtenus, sur l'existence d'une incertitude significative liée à des événements ou des conditions susceptibles de compromettre grandement la capacité de la Société à poursuivre son activité. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention, dans notre rapport d'audit, sur les informations correspondantes fournies dans les états financiers consolidés ou, si ces informations sont inadéquates, de modifier notre avis. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport d'audit. Des événements ou des conditions futurs peuvent toutefois amener la Société à ne plus être en situation de continuité d'exploitation.

Nous communiquons avec les personnes chargées de la gouvernance en ce qui concerne, entre autres, l'étendue et le calendrier prévus pour l'audit et les constats significatifs de cette procédure d'audit, y compris les déficiences significatives du contrôle interne que nous avons identifiées au cours de notre audit le cas échéant.

Göteborg, le 28 mars 2023

Deloitte AB

Hans Warén
Expert-comptable agréé

Aperçu sur cinq ans

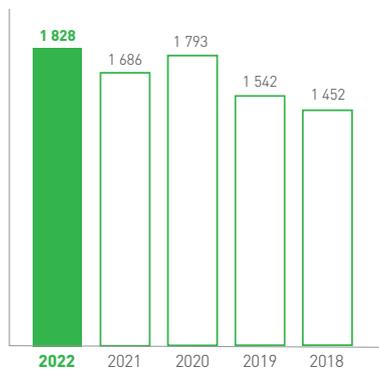
Milions EUR (sauf indication contraire)	2022	2021	2020	2019	2018
COMPTE DE RÉSULTAT					
Chiffre d'affaires ¹	1 828	1 686	1 793	1 542	1 452
EBITDA ²	476	486	536	451	418
Charges de dépréciation et d'amortissement ²	-85	-84	-81	-82	-60
Bénéfice d'exploitation	392	402	455	369	359
Charges d'intérêt nettes	-34	-31	-29	-33	-18
Bénéfice avant impôt	360	365	432	339	337
Bénéfice de l'exercice	279	285	338	261	272
Fonds issus de l'exploitation	368	382	390	332	324
BILAN					
Goodwill et autres immobilisations incorporelles ³	2 725	2 763	2 789	2 854	2 800
Autres actifs non courants	387	365	350	343	280
Actifs courants hors trésorerie	810	637	786	816	1 135
Trésorerie, équivalents de trésorerie et investissements à court terme	343	541	597	339	312
Total actifs	4 265	4 307	4 521	4 351	4 527
Capitaux propres ³	1 735	1 536	1 794	1 949	2 456
Passifs porteurs d'intérêts, y compris les dettes locatives	1 960	2 087	2 089	1 810	1 504
Autres passifs ³	570	684	638	593	567
Total des capitaux propres et du passif	4 265	4 307	4 521	4 351	4 527
Fonds de roulement	328	240	193	190	174
Dettes nettes portant intérêt	1 617	1 546	1 492	1 471	1 193
FLUX DE TRÉSORERIE					
EBITDA ²	476	486	536	451	418
Éléments non monétaires de l'EBITDA	-7	-3	-2	-	-
Variation du fonds de roulement	-86	-34	-8	-8	0
Dépenses d'investissement – immobilisations corporelles et incorporelles	-70	-49	-38	-41	-44
Flux de trésorerie d'exploitation	314	400	490	402	374
Acquisitions et cessions de filiales	-1	0	-11	-67	-24
Impôts payés	-72	-117	-101	-67	-79
Distribution aux propriétaires du Groupe	-300	-250	-350	-425	-350
Ajustement pour modification des méthodes comptables ²	-	-	-	-58	-
Autre	-12	-86	-47	-64	-30
Augmentation(-)/diminution(+) de la dette nette	-71	-53	-21	-278	-109
INDICATEURS FINANCIERS					
Croissance organique des ventes ¹	8 %	-6 %	18 %	4 %	3 %
Marge d'exploitation	21 %	24 %	25 %	24 %	25 %
Marge EBITDA	26 %	29 %	30 %	29 %	29 %
Ratio dette nette/EBITDA	3,4	3,2	2,8	3,3	2,9
Conversion de trésorerie	66 %	82 %	91 %	89 %	89 %
Ratio dette nette/capitaux propres	0,93	1,01	0,83	0,75	0,49
Ratio capitaux propres/actifs	41 %	36 %	40 %	45 %	54 %
PERSONNEL					
Nombre de collaborateurs, ETP (équivalents temps plein)	8 775	8 315	7 910	7 790	7 895

1. Le chiffre d'affaires 2021 et 2020 a été influencé positivement par des commandes ponctuelles de vêtements et de protections pour le personnel. Si l'on exclut celles-ci, le chiffre d'affaires s'est élevé à 1 618 MEUR et la croissance organique des ventes a été de 4 % en 2021 (contre 1 562 MEUR et 2 % en 2020).

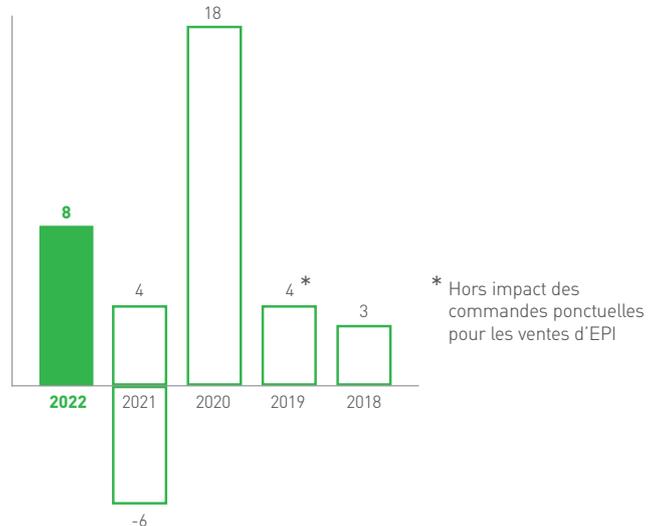
2. L'adoption de la norme IFRS16 a un impact positif sur l'EBITDA d'environ 20 MEUR par an depuis 2019. La dette nette a augmenté de 58 MEUR en 2019 suite à cette adoption.

3. Le bilan du Groupe a connu un retraitement au 1^{er} janvier 2020. Ce retraitement remonte à 2007, mais il n'a pas été appliqué à l'aperçu sur cinq ans fourni plus haut pour les années antérieures à 2020, en raison de son importance toute relative.

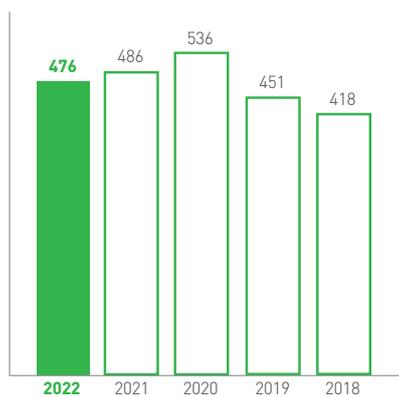
Chiffre d'affaires
Millions EUR



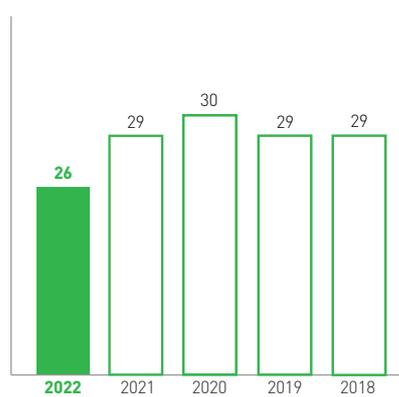
Croissance organique des ventes
Taux de change constant, %



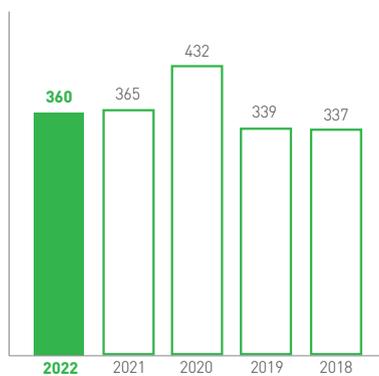
EBITDA
Millions EUR



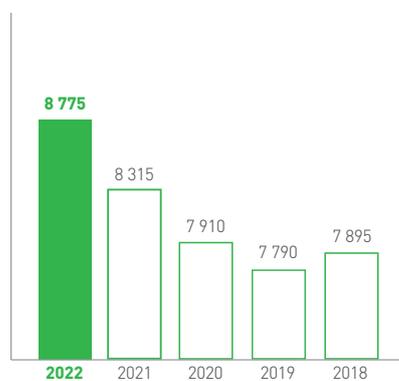
Marge EBITDA
%



Bénéfice avant impôt
Millions EUR



Nombre de collaborateurs
Équivalent temps plein



Développement durable

Cette section présente de manière détaillée les performances de Mölnlycke en matière de développement durable. Elle explique la vision et l'approche de l'entreprise en matière de création de valeur partagée entre toutes les parties prenantes. Elle présente également les objectifs à court et à long terme et les résultats des principaux indicateurs environnementaux, sociaux et éthiques.



Feuille de route 2030 en matière de développement durable	102
État d'esprit vert	104
Relations responsables	118
Commerce éthique	128
Notes relatives aux informations sur le développement durable de l'entreprise	132
Index du contenu GRI	142
Fiche d'information ESG	147

Feuille de route 2030 en matière de développement durable



L'ambition de Mölnlycke en matière de développement durable est d'apporter les transformations nécessaires à ses activités pour devenir un leader mondial des soins de santé qui reposent sur une approche environnementale, sociale et économique saine et sans impact négatif. Le développement durable est un facteur clé de croissance pour l'entreprise et est complètement intégré dans ses activités et son offre de produits. Il est le moteur de la croissance, de l'innovation et de la productivité et un élément essentiel de la proposition de valeur des collaborateurs de Mölnlycke.

Suite à une analyse de matérialité, l'entreprise a élaboré et lancé en 2021 WeCare, la feuille de route en matière de développement durable à l'horizon 2030. Elle présente les engagements et les actions de l'entreprise en faveur d'un avenir durable et soutient les objectifs de l'Accord de Paris sur le climat et les Objectifs de développement durable (ODD) des Nations unies.

WeCare s'appuie sur trois piliers qui font partie intégrante de l'approche commerciale de Mölnlycke : Entreprise responsable, Relations responsables et Entreprise éthique. Ces piliers influencent les modèles commerciaux, les partenariats, la gestion des ressources et l'innovation de Mölnlycke, et donnent les orientations

pour créer un environnement de travail propice à l'épanouissement de tous les collaborateurs. WeCare soutient la croissance durable de l'entreprise et sa détermination à être un acteur majeur dans les soins de santé durables.

Mölnlycke a fixé des objectifs ambitieux à court et à long terme pour chacun des domaines d'action. L'entreprise suit les progrès accomplis et les indicateurs des normes de la Global Reporting Initiative (GRI) ou les indicateurs clés de performance internes lorsqu'aucun indicateur GRI pertinent n'existe. Pour en savoir plus, consultez les notes 1 et 2, ainsi que l'index du contenu GRI et la fiche d'information ESG à la fin du présent rapport.



Il est évident pour nous que nous avons des responsabilités envers la société. Aujourd'hui, il est impératif de poursuivre et d'accélérer la transition économique en utilisant le levier de l'innovation pour améliorer la productivité des ressources et accroître la croissance pour nos clients, créant ainsi une valeur durable pour toutes nos parties prenantes. »

Caterina Camerani, VP chargée du développement durable



Piliers stratégiques WeCare en matière de développement durable



État d'esprit vert

- Mölnlycke transforme ses activités pour les rendre indépendantes des contraintes liées aux ressources.
- L'entreprise innove constamment pour offrir à ses clients des solutions durables qui ne compromettent pas la sécurité et la qualité de ses produits.

Objectifs

- Devenir une entreprise neutre en carbone (portées 1, 2 et 3) en 2050 au plus tard.
- Réduire de 50 % les émissions absolues de gaz à effet de serre (GES) visées par les portées 1 et 2 d'ici 2030 (par rapport à 2016, année de référence).
- Utiliser une électricité issue à 100 % des énergies renouvelables sur les sites de production d'ici la fin de l'année 2024.
- Zéro déchet mis en décharge sur tous les sites de production d'ici 2030.
- Plus de 95 % des emballages seront recyclables et plus de 80 % des emballages seront fabriqués à partir de matières recyclées (PCR¹) et/ou renouvelables d'ici à 2030².
- Évaluer le profil de développement durable du portefeuille de produits de Mölnlycke³ d'ici 2025.



Relations responsables

- Mölnlycke vise à devenir un leader en matière de développement durable dans son secteur grâce à une main-d'œuvre en bonne santé, travaillant en toute sécurité, impliquée et qui adhère aux valeurs de diversité et d'inclusion.
- Pour avoir un impact positif sur la société, Mölnlycke noue des relations bénéfiques avec ses collaborateurs, ses clients et les membres des communautés des pays dans lesquels l'entreprise travaille.

Objectifs

- Objectif à long terme en matière de sécurité : zéro accident.
- Moins de 0,5 % d'accidents du travail avec arrêt d'ici 2030.
- Parité des sexes au niveau des cadres d'ici 2025.
- Au moins 5 nationalités différentes au comité de direction d'ici 2025.
- Un score supérieur à 80 % pour l'indice d'engagement⁴ d'ici 2025.
- Plus de 10 000 vies dont les conditions ont été améliorées grâce à un programme mondial RSE d'ici 2025.



Commerce éthique

- Mölnlycke établit des normes élevées en matière d'éthique et de responsabilité pour ses activités.
- Mölnlycke opère avec intégrité et respecte les droits de l'homme tout au long de sa chaîne de valeur.

Objectifs

- L'ensemble des collaborateurs suivra une formation annuelle ou une session de sensibilisation dans le domaine de l'éthique et de la conformité d'ici 2023.
- L'ensemble des collaborateurs signalera les problèmes sans crainte de représailles d'ici 2025.
- La totalité des distributeurs actifs sera évalué dans le cadre du processus de diligence raisonnable à l'égard des distributeurs d'ici 2025.



1. Post-Consumer Recycled (Matières recyclées post-consommation)

2. Objectif couvrant principalement les produits fabriqués par Mölnlycke. La plupart des produits fabriqués et distribués par des sous-traitants sont exclus du champ d'application initial. Le champ d'application sera élargi en 2023

3. Selon la méthodologie de catégorisation normalisée du World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), adaptée à une entreprise de MedTech. <https://www.wbcsd.org/Projects/Chemicals/Resources/Framework-for-portfolio-sustainability-assessments>

4. Mesuré selon l'étude Qualtrics

État d'esprit vert



Mölnlycke transforme ses activités pour les rendre indépendantes des contraintes liées aux ressources en créant une culture respectant la valeur des choses, en éliminant les déchets et en réduisant les coûts variables. L'approche de neutralité carbone de l'entreprise est un élément d'accélération clé pour la feuille de route en matière de développement durable à l'horizon 2030, WeCare, et contribue à accroître la compétitivité.



Dans le cadre de son ambition en matière de développement durable qui vise à transformer l'entreprise pour en faire un acteur majeur des soins de santé durables, l'entreprise innove constamment pour offrir à ses clients des solutions durables sans compromettre la sécurité et la qualité de ses produits.

Objectifs

- Devenir une entreprise neutre en carbone (portées 1, 2 et 3) en 2050 au plus tard
- Réduire de 50 % les émissions absolues de GES visées par les portées 1 et 2 d'ici 2030 (par rapport à 2016, année de référence)
- Utiliser une électricité issue à 100 % des énergies renouvelables sur les sites de production d'ici la fin de l'année 2024
- Zéro déchet mis en décharge sur tous les sites de production d'ici 2030
- Plus de 95 % des emballages seront recyclables et plus de 80 % des emballages seront fabriqués à partir de matières recyclées (PCR⁵) et/ou renouvelables d'ici 2030⁶
- Évaluer le profil de développement durable du portefeuille de produits de Mölnlycke⁷ d'ici 2025

Réalisations en 2022

- Baisse de 10 % des émissions de GES sur l'ensemble de la chaîne de valeur (portées 1, 2 et 3) par rapport à 2021
- Baisse de 11 % des émissions absolues de GES visées par les portées 1 et 2 (par rapport à 2016, année de référence)
- 51 % de l'électricité utilisée n'est pas d'origine fossile⁸
- 45 % des déchets n'ont pas été éliminés
- Quatre sites de production ne mettent plus leurs déchets en décharge
- 91 % des emballages sont recyclables et 72 % des emballages sont fabriqués à partir de matières recyclées (PCR⁵) et/ou renouvelables⁹
- 93 % des sites de Mölnlycke sont certifiés ISO 14001 (systèmes de management environnemental)

Politiques et déclarations de principes associées

- Politique en matière de développement durable
- Déclaration de principes relative à l'utilisation efficace des ressources et à la circularité
- Déclaration de principes relative au changement climatique
- Déclaration de principes relative aux matières dangereuses
- Déclaration de principes relative à l'analyse du cycle de vie
- Politique générale en matière de réunion et de déplacement

5. Post-Consumer Recycled (Matières recyclées post-consommation)

6. Objectif couvrant principalement les produits fabriqués par Mölnlycke. La plupart des produits fabriqués et distribués par des sous-traitants sont exclus de la portée initiale. La portée sera élargie en 2023

7. Selon la méthodologie de catégorisation normalisée du World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), adaptée à une entreprise de MedTech <https://www.wbcsd.org/Projects/Chemicals/Resources/Framework-for-portfolio-sustainability-assessments>

8. Dans les sites de production et hors production. 56 % si seuls sont pris en compte l'ensemble des sites de production et le siège social

9. Les produits couverts sont principalement ceux fabriqués par Mölnlycke. La plupart des produits fabriqués et distribués par des sous-traitants sont exclus de la portée initiale. La portée sera élargie en 2023

Énergie et émissions de gaz à effet de serre

Mölnlycke est conscient que le changement climatique a et continuera d'avoir un impact important sur l'environnement mondial, la société et les systèmes économiques. Les émissions de gaz à effet de serre (GES) sont à l'origine de la hausse mondiale des températures et contribuent à la multiplication des phénomènes météorologiques extrêmes dans le monde. Les perturbations des écosystèmes et des économies locales qui en résultent ont des conséquences considérables sur les communautés vulnérables.

En tant que fabricant, mais aussi dans le cadre de ses relations commerciales, Mölnlycke a un rôle à jouer dans la réduction des émissions de GES tout au long de la chaîne de valeur. Contribuer à la construction d'une économie résiliente non émettrice de GES permettra également d'assurer la pérennité des activités de l'entreprise.

Mölnlycke s'engage auprès de l'initiative Science Based Targets

Mölnlycke a annoncé en 2022 qu'elle deviendra une entreprise neutre en carbone d'ici 2050 au plus tard. L'entreprise concrétise et formalise aujourd'hui son engagement en fixant des objectifs ambitieux, fondés sur la science et en adéquation avec les ambitions de l'Accord de Paris sur le climat et avec la trajectoire d'une hausse maximale de 1,5 °C des températures, comme l'indique la lettre d'engagement envoyée à l'Initiative Science Based Targets (SBTi) le 15 décembre 2022.

L'entreprise s'est également engagée à développer et à mettre en œuvre des solutions durables qui soutiennent la transition vers une économie propre et sobre en carbone, en s'appuyant sur les objectifs de développement durable (ODD) des Nations unies (ODD n°7 - Énergie propre et d'un coût abordable et ODD n°13 - Lutte contre

les changements climatiques) pour relever les défis, élaborer une stratégie de croissance solide et accéder à de nouveaux marchés. Mölnlycke travaille déjà sur des objectifs de réduction des émissions conformes aux critères du SBTi et les lui soumettra dans les 2 ans pour leur validation officielle. L'entreprise continuera à suivre et à communiquer annuellement les émissions de l'entreprise, conformément aux recommandations de la Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD).



2022 a été une année des plus importantes dans le parcours de Mölnlycke pour la lutte contre le changement climatique, dont le point culminant fut l'envoi de notre lettre d'engagement à l'initiative Science Based Targets à la fin de l'année. Je suis très fier que Mölnlycke prenne à bras-le-corps sa responsabilité en tant qu'entreprise privée de minimiser son impact sur la planète et la société. Notre engagement n'est qu'une première étape ; c'est en le concrétisant que le vrai travail commence. Nous avons élaboré un plan solide et réaliste, la feuille de route WeCare. »

Zlatko Rihter, PDG



Étude de cas

Création d'un circuit fermé grâce à un système de récupération de chaleur à Mikkeli

Mölnlycke s'engage à continuer à réduire son utilisation des ressources énergétiques afin d'atténuer les risques sur sa chaîne de valeur. Cette action génère des bénéfices pour l'environnement et des baisses de coûts.

En 2022, l'entreprise a mis en place dans son usine de Mikkeli un système de récupération de la chaleur afin de créer un circuit énergétique fermé. Cette mesure témoigne de l'engagement de

l'entreprise à atteindre la neutralité carbone d'ici 2050. La chaleur est collectée à partir de plusieurs processus tels que la ligne de laquage, la ligne de mousse et l'éjection des déchets d'ébarbage.

En remplaçant l'utilisation de combustibles externes pour le chauffage ou le refroidissement de toutes les zones de production et administratives, le nouveau système de récupération de la chaleur réduira de 70 % l'achat de chaleur dans l'usine finlandaise et contribuera à réduire les émissions visées par la portée 1 de 350 tonnes de CO₂eq. par an.

Le parcours vers la neutralité carbone de Mölnlycke

L'engagement de Mölnlycke en faveur de la neutralité carbone concerne ses propres activités (portées 1 et 2), ainsi que les émissions de sa chaîne logistique (portée 3), tant en amont qu'en aval.

En 2021, l'entreprise a annoncé l'objectif ambitieux de réduire de 50 % ses émissions absolues de GES dans ses activités (portées 1 et 2) d'ici 2030, en prenant l'année 2016 comme année de référence.

L'entreprise a élaboré un plan d'action clair pour passer à une électricité 100 % renouvelable dans tous ses sites de production d'ici la fin de l'année 2024 et pour réduire sa consommation absolue d'énergie d'année en année. Elle poursuivra des programmes de conservation et d'efficacité énergétique dans tous ses sites à travers le monde, tout en recherchant des sources de chaleur renouvelables. Ce plan d'action permettra de réduire rapidement les émissions de GES et d'atteindre les objectifs visés par les portées 1 et 2 tout en maintenant une croissance durable.

Depuis 2021, l'entreprise mesure en amont et en aval ses émissions visées par la portée 3, conformément au Greenhouse Gas Protocol. Conformément à la trajectoire d'une hausse maximale de 1,5 °C des températures, cette mesure constituera la base des objectifs et de la feuille de route d'amélioration de la portée 3 de Mölnlycke, en donnant la priorité aux programmes et aux ressources afin d'avoir le plus grand impact.

Mölnlycke travaille avec ses clients et ses fournisseurs pour encourager l'innovation dans le domaine du développement durable et réduire les émissions de GES tout au long de la chaîne de valeur. Les solutions en faveur d'une économie sobre en carbone comprennent :

- Le développement de nouvelles solutions numériques pour répondre à la demande croissante de produits respectueux de l'environnement et permettre aux clients de réduire leurs propres émissions et leur utilisation de matières.
- L'introduction d'alternatives renouvelables aux produits d'origine fossile, en utilisant par exemple, des plastiques biosourcés.
- L'amélioration de l'empreinte environnementale globale des formulations de produits tout en garantissant la même performance lors de l'application ou du transport par le client.
- La communication aux clients des informations relatives à l'empreinte carbone du produit, y compris les émissions de GES, en s'appuyant sur la méthodologie de l'analyse du cycle de vie (ACV).
- L'amélioration des performances logistiques en optimisant par exemple les itinéraires de transport des matières premières et des produits finis et en utilisant des moyens de transport qui émettent moins d'émissions.
- L'amélioration de la recyclabilité des emballages en utilisant au maximum des monomatières et en augmentant la teneur en matières recyclées ou biosourcées.
- L'incitation des partenaires de la chaîne logistique à s'engager en faveur d'une économie sobre en carbone.

Mölnlycke a introduit l'évaluation des émissions de GES dans les demandes d'investissement afin que les décisions majeures prennent en compte leur impact environnemental et économique futur et pour renforcer la durabilité de son portefeuille d'activités.

L'entreprise est consciente que le changement climatique représentera à la fois des risques et des opportunités pour l'entreprise et ses clients, directement à travers les opérations et indirectement par l'intermédiaire des activités des partenaires (pour en savoir plus sur le cadre de la Task Force on Climate-Related Financial Disclosures, consultez la page 48). Ainsi, Mölnlycke est à l'écoute des besoins de ses partenaires dans le cadre de ses activités et de ses solutions.

L'entreprise réduit les émissions de GES grâce à sa politique de déplacement qui supprime les déplacements inutiles et qui encourage l'utilisation de moyens de transport plus efficaces et n'utilisant pas d'énergie fossile.

L'entreprise déclare les émissions de GES issues de la chaîne de valeur (portées 1, 2 et 3) de manière transparente, conformément au Greenhouse Gas Protocol (voir la note 2). Mölnlycke déclare également à toutes les parties prenantes les risques pour le climat et les solutions de réduction des émissions de CO₂ en complétant le questionnaire sur le climat du CDP.

L'entreprise utilise des indicateurs clés pour suivre les progrès et piloter les processus d'amélioration continue. Elle partage également les recommandations de la Taskforce on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) dans ses rapports.

Émissions de gaz à effet de serre

En 2022, les émissions totales de GES de Mölnlycke pour les portées 1, 2 et 3 s'élevaient à 591 kt eq. CO₂. La majorité de ces émissions (508 kt eq. CO₂ ou 86 %) résultent d'impacts extérieurs à l'organisation (portée 3). La plus grande partie est associée à l'extraction et à la prétransformation des matières premières et des composants, ainsi qu'à la fabrication à façon, représentant 246 kt eq. CO₂ ou 42 % du total des émissions visées par les portées 1, 2 et 3.

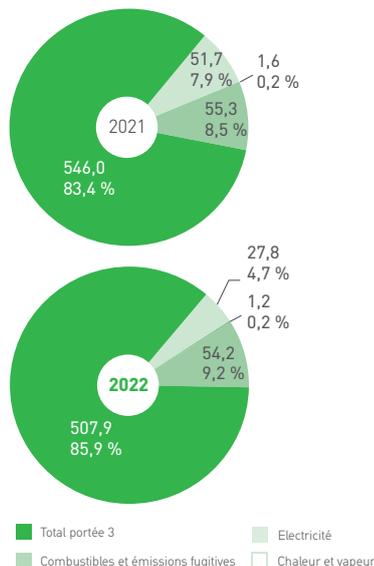
La logistique est un autre grand contributeur aux émissions visées par la portée 3 avec 14 kt eq. CO₂ (3%) provenant du transport des matières premières et du transport interne et 35 kt eq. CO₂ (6%) issus du transport et du stockage des produits vendus.

Les émissions liées à la fin de vie des produits vendus représentaient 21 kt eq. CO₂ (4 % du total).

Les activités de Mölnlycke représentent 203 kt eq. CO₂ (35 % du total), dont 83 kt eq. CO₂ (environ 14 % du total) sont associées aux émissions directes et à la consommation d'énergie de l'organisation (portées 1 et 2), le reste étant lié à la portée 3, avec principalement les biens d'investissement, les trajets domicile-travail des collaborateurs et les voyages d'affaires.

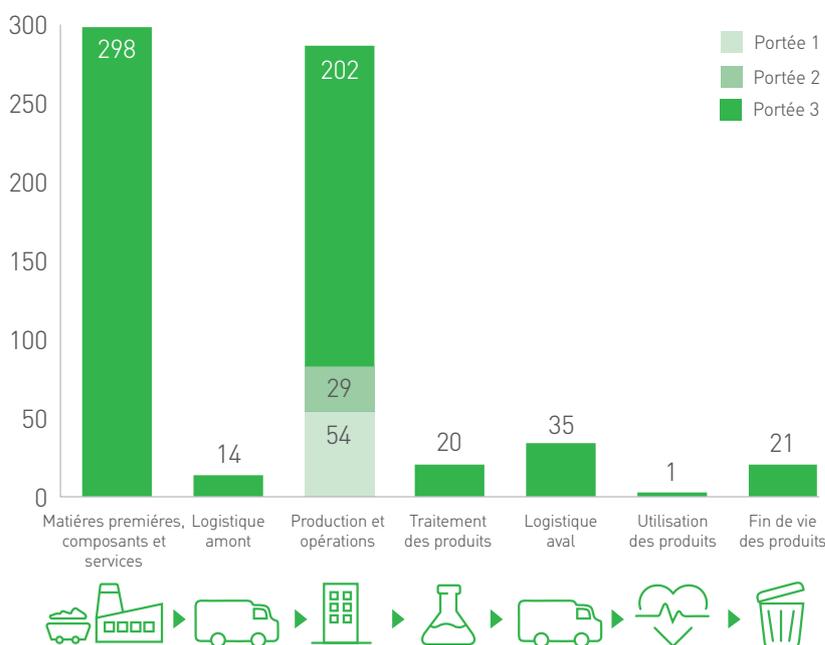
Par rapport à l'année 2021, les émissions totales de GES ont diminué de 64 kt eq. CO₂ (10 %) en 2022. Conformément à la stratégie de lutte contre le changement climatique de l'entreprise, la consommation globale d'énergie au sein de l'organisation a diminué de 2 % à partir de 2021. En outre, les émissions visées par la portée 2 ont baissé significativement en raison du passage à une électricité

Émissions totales de GES de Mölnlycke (kt eq. CO₂)



Les émissions visées par la portée 2 sont déclarées au niveau du marché. Les émissions des sites pour la portée 2 en 2021 s'élevaient à 56,29 kt eq. CO₂ et en 2022 à 55,02 kt eq. CO₂

Émissions absolues de GES cradle-to-grave sur l'ensemble de la chaîne de valeur (kt eq. CO₂)



totallement renouvelable dans sept sites de Mölnlycke, y compris les sites de production les plus énergivores en Malaisie. Ainsi, neuf sites¹⁰ sont alimentés par une électricité issue à 100 % des énergies renouvelables. Il y a une diminution globale des émissions visées par la portée 2 de 24 kt eq. CO₂ et de 1 kt eq. CO₂ du poste d'émission 3 de la portée 3. Par rapport aux émissions (93,5 kt eq. CO₂) de l'année de référence 2016, la baisse globale des émissions absolues de GES visées par les portées 1 et 2 pour l'année 2022 a été de 11 %.

Mölnlycke a également réussi à diminuer significativement ses émissions visées par la portée 3 de 38 kt eq. CO₂ (7 %) par rapport à 2021. Cet écart s'explique principalement par le fait que les sites de production ont anticipé l'achat de matières premières et de composants en 2021, entraînant mécaniquement une baisse des émissions provenant des biens et services achetés en 2022. La baisse reflète également la meilleure qualité des données obtenues auprès des fournisseurs de l'entreprise en 2022. En outre, la réduction des émissions du poste 1 de la portée 3 a été obtenue grâce à la réutilisation en interne du papier moulé lors de la fabrication de mousse et de latex pour la production de gants, ainsi qu'à une augmentation des plastiques biosourcés certifiés par l'International

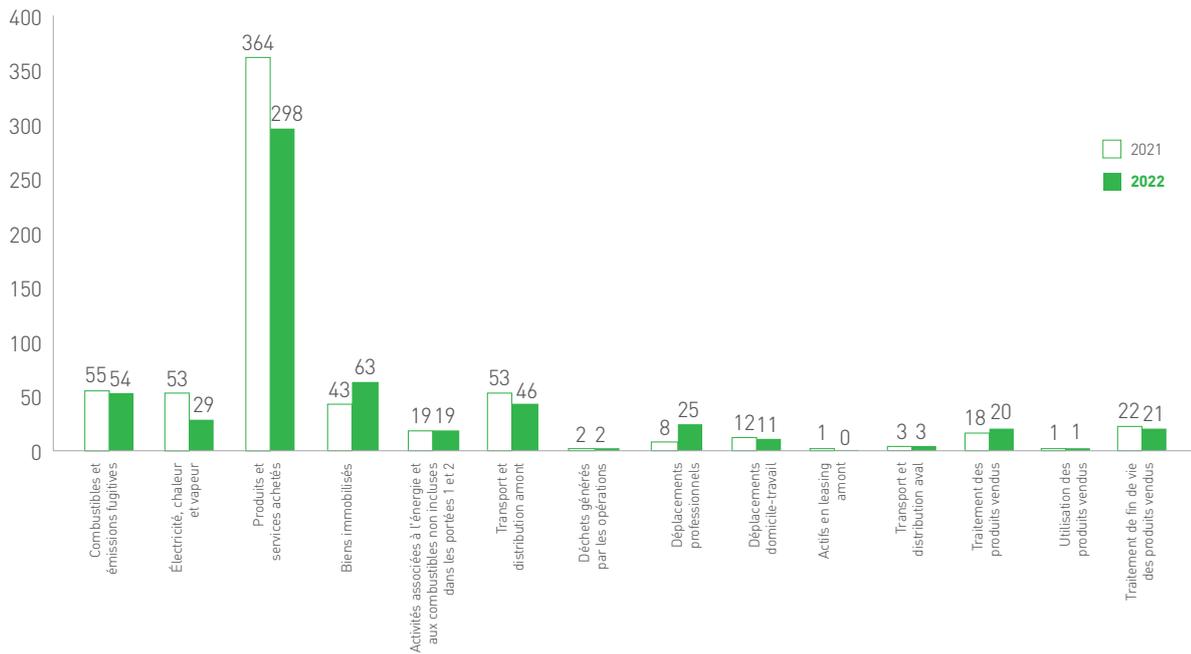
Sustainability and Carbon Certification (ISCC). Les émissions associées aux services logistiques achetés par l'entreprise ont également été réduites, principalement grâce à l'optimisation des flux logistiques du nouveau centre de distribution à Madrid.

Sans surprise, les émissions liées aux biens d'investissement et aux voyages d'affaires ont augmenté en 2022, l'entreprise ayant investi dans de nouvelles installations et les déplacements ayant repris à la sortie de la pandémie.

Dans la continuité des réalisations de 2021, les émissions visées par les portées 1 et 2 de Mölnlycke ont également baissé en 2022 en valeurs relatives, passant de 1,88 kg de CO₂eq/kg à 1,39 kg de CO₂eq/kg de produits manufacturés (soit une baisse de l'intensité de 26 % par rapport à l'année précédente).

L'intensité globale des émissions de GES (portées 1, 2 et 3) a également été réduite, passant de 10,2 kg de CO₂eq/kg de produits vendus à 9,5 kg de CO₂eq/kg de produits vendus (soit une baisse de 7 %).

10. Sept sites de production et deux autres sites (hors production)

Émissions totales de GES (kt eq. CO₂)

Copyright CFL Multimodal

Vers une logistique verte et une réduction des émissions visées par la portée 3

En 2022, Mölnlycke a cherché à identifier en priorité des solutions pour réduire les émissions de gaz à effet de serre provenant du transport des produits finis (poste d'émission 4 de la portée 3). Plusieurs solutions ont été étudiées et mises en œuvre comme des solutions intermodales pour remplacer le transport routier, l'optimisation des flux logistiques pour réduire la distance de transport, le regroupement des commandes pour accroître le taux de remplissage et le remplacement des camions diesel par des véhicules électriques.

L'une des solutions mise en place ayant permis de baisser les émissions de GES visées par la portée 3 en 2022 a été de remplacer le transport routier de marchandises entre la Belgique et la France par une solution intermodale. Aujourd'hui, près de 70 % de la distance est couverte par le train. Le reste l'est par la route. Le train fonctionne entièrement à l'électricité

verte, réduisant ainsi les émissions de GES d'environ 250 t eq. CO₂ par rapport à 2021.

Un autre exemple est l'introduction dans le parc de véhicules électriques pour substituer les camions roulant au diesel pour la livraison de marchandises dans la zone métropolitaine de São Paulo au Brésil. Un contrat a été signé pour qu'au deuxième trimestre 2023, des véhicules électriques gèrent la distribution de produits à 150 clients pour le compte de Mölnlycke. Cette prestation représente environ 50 % des livraisons de Mölnlycke au Brésil.

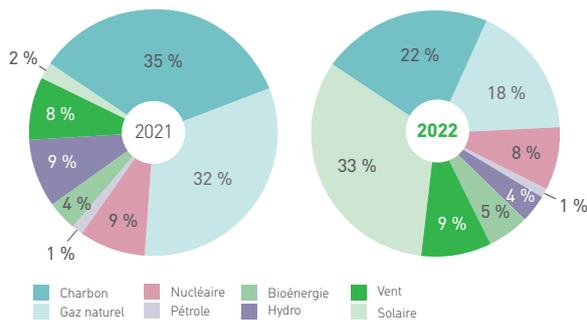
Les prochains projets de Mölnlycke porteront sur la transition énergétique dans ses activités et sur la collaboration avec les partenaires pour réduire les impacts tout au long de sa chaîne de valeur dans le cadre de son engagement à fixer des objectifs fondés sur la science en 2023.

Électricité issue de sources d'énergie renouvelables

Dans les activités de production de Mölnlycke, l'électricité représente environ 30 % de la consommation totale d'énergie. L'entreprise a fait de l'action de lutte contre le changement climatique par l'optimisation de l'énergie et l'utilisation de l'électricité renouvelable sa priorité stratégique dans la feuille de route WeCare. Cette démarche permettra de pérenniser ses activités et de renforcer l'avantage concurrentiel de l'entreprise. L'électricité produite à partir de sources renouvelables représentait 51 % de la consommation totale d'électricité dans l'ensemble des sites¹¹ en 2022 (dont 38 % étaient issus d'accords contractuels et de certificats d'origine ou a été produite sur site). Cette part a plus que doublé par rapport à 2021 (23 % en 2021, dont 8 % par accords contractuels, garanties d'origine ou production sur site). Neuf sites¹² sont totalement alimentés à l'électricité verte. Les émissions visées par la portée 2 ont drastiquement diminué en 2022 par rapport à 2021. Mölnlycke est par conséquent en voie d'atteindre son objectif de consommation d'une électricité totalement produite à partir de sources renouvelables d'ici 2024. Actuellement, les panneaux solaires et le fournisseur d'électricité verte représentent 4 % de la consommation totale d'électricité renouvelable de l'entreprise, l'électricité renouvelable représente 25 % du mix électrique du réseau et les garanties d'origine les 71 % restants. Les travaux effectués en 2022 visant à augmenter

la part de l'électricité renouvelable provenant de sources à forte additionnalité telles que l'énergie solaire, sont l'une des étapes de mise en œuvre de la feuille de route de l'entreprise. L'accent sera désormais mis sur le remplacement des garanties d'origine par des contrats d'achat d'électricité et sur la production directe d'électricité d'origine photovoltaïque dans les sites des régions où l'empreinte carbone de la production est la plus élevée, à savoir l'Europe. Cette mesure contribuera à la création de nouvelles capacités de production d'énergie renouvelable dans ces régions.

Mix électrique par source



Ajout de sources d'énergie renouvelables

L'objectif de Mölnlycke est d'atteindre la neutralité carbone d'ici 2050. Cet objectif s'accompagne d'une transition vers une électricité 100 % renouvelable d'ici la fin de l'année 2024 et d'un engagement clair à communiquer sur les progrès réalisés.

La transition de l'entreprise vers une électricité renouvelable avance bien, avec une part totale de 51 %¹¹ d'électricité verte en 2022. Sept des quatorze usines de production et deux autres sites (hors production) fonctionnent entièrement à partir de sources renouvelables. La conversion à une électricité renouvelable est essentielle pour atteindre l'objectif de réduction de moitié des émissions de GES dans les activités de l'entreprise (portées 1 et 2) d'ici à 2030. L'électricité renouvelable de Mölnlycke est assurée par un approvisionnement direct en électricité verte ainsi que par des garanties d'origine de l'énergie produite à partir de sources

renouvelables conformément à la directive de l'UE sur les énergies renouvelables et aux critères de qualité de la dernière version de la portée 2 du Greenhouse Gas Protocol. En 2022, Mölnlycke a travaillé avec un fournisseur local et a installé des panneaux photovoltaïques dans son usine de Kuala Ketil en Malaisie. Les panneaux génèrent environ 16 % des besoins en électricité du site, contribuant ainsi à la mise en œuvre de l'ODD n° 7 des Nations unies sur l'accès à une énergie abordable, fiable et durable et de l'ODD n° 13 relatif à la lutte contre les changements climatiques. Des panneaux photovoltaïques devraient être installés dans deux autres sites malaisiens de Mölnlycke en 2023. Cela représenterait 8 % de la consommation totale d'électricité de l'entreprise dans le pays générée par des sources à forte additionnalité.

11. Dans les sites de production et hors production.

12. Sept sites de production et deux autres sites (hors production)

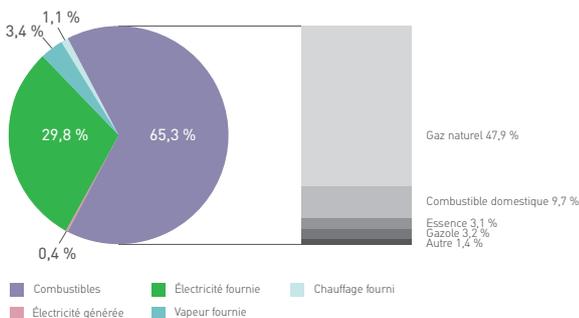
Consommation d'énergie

En 2022, la consommation totale d'énergie de Mölnlycke était de 1 233 243 GJ. Il s'agit d'une baisse de 3 % par rapport aux 1 268 908 GJ de 2021. La quantité totale d'énergie consommée provenant de combustibles non renouvelables (gaz naturel, pétrole et charbon) était de 804 810 GJ et 2 346 GJ provenaient de biocombustibles renouvelables.

La quantité d'énergie achetée qui comprend l'électricité, le chauffage et la vapeur était de 423 665 GJ en 2022, soit une baisse de 4 % par rapport aux 440 434 GJ achetés en 2021. L'électricité totale représentait 372 696 GJ (68 162 GJ ont été achetés et 4 534 GJ ont été produits sur site). 51 % de l'électricité totale consommée provient de sources renouvelables (dont 38 % ont été vérifiés par obligation contractuelle et certificats d'origine et produits sur site). Le site de Kuala Ketil en Malaisie produit sa propre électricité grâce à l'énergie solaire.

L'énergie utilisée pour la consommation de chauffage et de vapeur était respectivement de 13 215 GJ et de 42 288 GJ. Aucune énergie n'a été utilisée en 2022 pour le refroidissement.

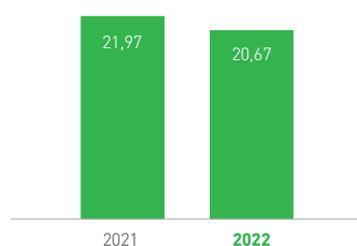
Consommation d'énergie par source



Amélioration de l'efficacité énergétique

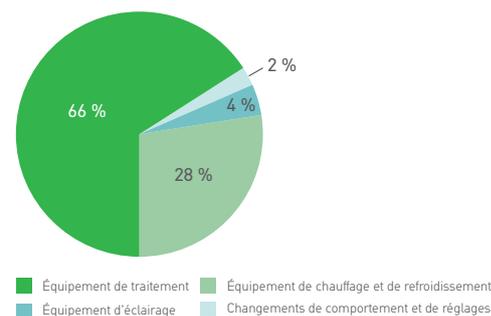
Mölnlycke s'engage à continuer à réduire son utilisation des ressources énergétiques limitées afin d'atténuer les risques sur sa chaîne de valeur. Cette mesure présente des avantages pour l'environnement et améliore le résultat final. L'entreprise souhaite réduire l'intensité de la consommation d'énergie dans la production de 2 % chaque année. Parallèlement à cet objectif global, chaque site envisage de faire appel aux meilleures technologies disponibles et fixe des objectifs annuels de réduction de la consommation d'énergie. En 2022, l'entreprise est fière d'avoir réduit l'intensité énergétique de 6 %, passant de 22 MJ/kg de produits fabriqués à 20,7 MJ/kg.

Intensité énergétique (MJ/Kg de produits fabriqués)



On estime que les mesures de conservation et d'efficacité énergétique de l'entreprise ont permis d'économiser 32 544 GJ par rapport à 2021, dont 5 550 GJ en réduisant la consommation de combustible, 15 848 GJ pour la chaleur et 11 116 GJ en réduisant la consommation d'électricité. Ces économies ont permis de réduire les émissions de GES de 2 kt eq. CO₂ (0,3 kt d'émission de CO₂eq. visée par la portée 1, 1,3 kt d'émissions de CO₂eq. visées par la portée 2 et 0,4 kt d'émission de CO₂eq. visée par le poste d'émission 3 de la portée 3).

Réduction de la consommation d'énergie grâce à des mesures de conservation et d'efficacité, par catégorie



Outre la gestion systématique de l'énergie sur les sites de production et hors production de Mölnlycke, l'entreprise s'efforce de sensibiliser aux économies d'énergie, de partager les bonnes pratiques et de renforcer les compétences en matière d'économie d'énergie de l'ensemble de ses collaborateurs. Cet objectif a été atteint grâce à des formations et à de fréquents communiqués internes. Outre l'utilisation d'énergie provenant de sources renouvelables, il s'agit d'un moyen efficace pour réduire l'impact de la production sur l'environnement.

Prévention de la pollution

Mölnlycke mesure et déclare les émissions dans l'air, le sol et l'eau des substances susceptibles d'avoir un impact sur les individus ou l'environnement, telles que le CO₂, l'oxyde d'éthylène et les déchets dangereux et non dangereux.

Bien que son usage soit limité, l'entreprise mesure en permanence l'impact de l'utilisation de l'oxyde d'éthylène dans les sites de production d'Havirov en République tchèque et de Mikkeli en Finlande, ainsi que l'impact de son utilisation par les prestataires lors de la stérilisation des produits avant qu'ils ne soient livrés aux clients. En 2022, les émissions d'oxyde d'éthylène dues aux fuites au cours du processus de stérilisation se sont élevées à 96,5 kg au total, soit 10 % de plus qu'en 2021. Cette hausse résulte de l'augmentation du volume de produits stérilisés après une année 2021 en berne suite à la pandémie de COVID-19.

Dans le cadre de sa démarche de prévention de la pollution, Mölnlycke s'efforce d'identifier des alternatives plus efficaces pour réduire l'impact de ses processus de stérilisation.

En 2022, aucun incident lié à un non-respect des lois et des réglementations environnementales n'a été identifié.

Efficacité des ressources et circularité

Outre ses objectifs ambitieux en matière de réduction des émissions et de la consommation d'énergie, Mölnlycke souhaite réduire les déchets issus de la production et accroître l'efficacité de l'utilisation des matières premières. Cet objectif profiterait non seulement à l'environnement et à la communauté, mais également à l'entreprise, en réduisant les coûts d'exploitation et en lui permettant de conserver sa licence d'exploitation.

L'ambition de Mölnlycke de rendre indépendante la croissance de l'utilisation croissante des matières va au-delà du recyclage. Cela commence par limiter le besoin de recycler. L'entreprise se concentre sur le zéro déchet, en travaillant selon le principe du « Bon du premier coup » et en réutilisant et en récupérant les matières.

Mölnlycke s'efforce de devenir une entreprise ne générant pas de déchets. Cet objectif concerne autant les déchets de matières et que le gaspillage d'eau. Pour ce faire, elle s'est fixée des objectifs ambitieux : zéro déchet mis en décharge, réutilisation de l'eau sur les sites les plus gourmands en eau d'ici 2030 et mise en place de systèmes d'eau en circuit fermé dans tous les environnements de production.

Le programme de gestion de la réduction des déchets et de l'eau de l'entreprise repose sur :

- Le développement et la mise en œuvre d'un système de management de la qualité de pointe.
- Des mesures propres à chaque site pour éviter la création de déchets ou la consommation d'eau.
- La limitation au maximum des déchets mis en décharge grâce à un tri et à une élimination appropriée des déchets restants.
- L'identification de nouvelles utilisations des matières qui auraient autrement été éliminées.

Les mesures sont entreprises dans le cadre de l'ODD n° 12 des Nations unies sur la consommation et la production durables.

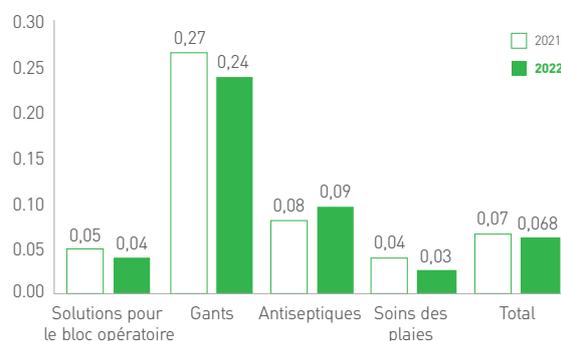
Chaque commande étant bien spécifique, la récupération des produits et des emballages est un défi. Néanmoins, Mölnlycke suit les gains d'efficacité globaux de la récupération des ressources, et s'efforce continuellement de les améliorer. Sur la base de la valeur monétaire, moins de 0,1 % des produits ont été récupérés en 2022.

Tout au long de l'année 2022, Mölnlycke a proposé une formation sur la gestion des déchets et de l'eau à tous les collaborateurs travaillant sur la chaîne d'approvisionnement des sites où les activités impliquent de gérer des déchets et les eaux usées. La formation portait sur la gestion des risques liés à la production, à la manipulation et à l'élimination des déchets et des eaux usées, sur l'utilisation des équipements de protection individuelle (EPI), sur le ménage, sur la hiérarchie et la déclaration des déchets et sur la législation. Les collaborateurs suivront tous les ans la formation. Elle fait partie du programme de formations d'intégration proposées aux nouveaux collaborateurs.

Étant donné que l'impact des déchets est le plus fort en aval des activités de l'entreprise, cette dernière a mené des recherches en 2022 pour savoir où ses produits finissent après leur élimination dans les différents pays, quels sont leurs impacts potentiels et quelles sont les solutions pour qu'ils s'intègrent à une économie circulaire.

L'entreprise a également multiplié les projets éducatifs visant à prévenir les déchets auprès des clients et des communautés locales des pays dans lesquels Mölnlycke travaille.

Part des produits récupérés par catégorie de produits (%)



Déchets

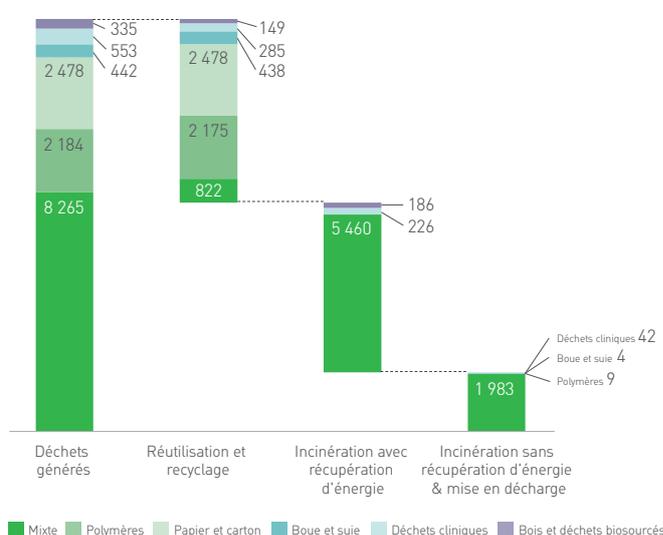
En 2022, l'entreprise a généré un total de 14 257 tonnes de déchets sur ses sites, soit une hausse de 2 % par rapport à l'année précédente. Cette hausse est due à de plus grands volumes de production et à des problèmes d'expédition de matières premières qui ne répondaient pas aux exigences élevées de qualité de l'entreprise. Néanmoins, l'intensité des déchets de production a légèrement baissé, passant de 0,241 kg/kg en 2021 à 0,239 kg/kg en 2022. Cette légère baisse résulte principalement de la mise en place de mesures d'amélioration de la gestion des déchets dans le domaine d'activité Gants.

Tout au long de l'année, l'entreprise a lancé de nouvelles initiatives dans plusieurs sites pour promouvoir l'économie circulaire, dont la réutilisation des matières traitées et la réintroduction des matières premières dans le processus. Les sites de Mölnlycke collaborent également pour éliminer les déchets en modifiant les spécifications des machines et des matières premières afin d'augmenter le rendement du produit et d'éviter la génération de nombreux déchets.

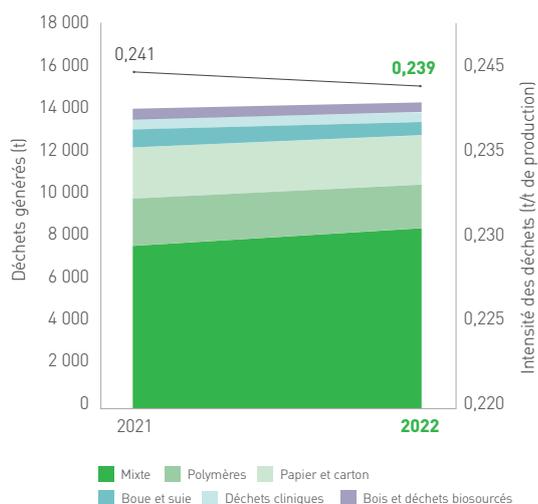
Sur l'ensemble des déchets produits, 12 756 tonnes (89 %) ont été classées comme non dangereuses et 1 501 tonnes (11 %) comme dangereuses. La composition des déchets était similaire à celle de 2021.

Les déchets généraux non dangereux représentaient la majorité des déchets de production avec 8 212 tonnes (58 %), suivis par les

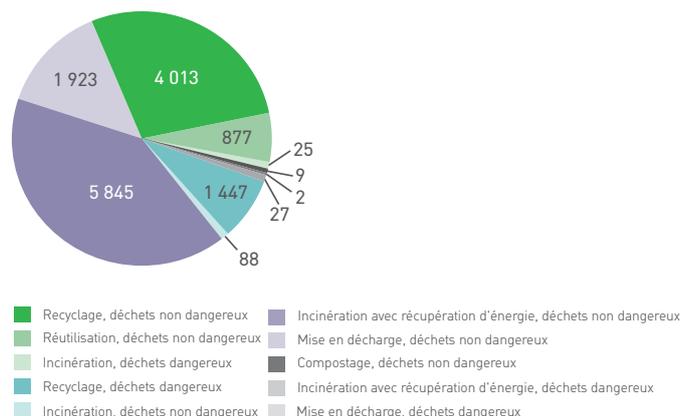
Déchets générés, non éliminés et éliminés par composition (t)



Génération de déchets (t) et intensité des déchets (t/t de production)



Déchets générés par catégorie de traitement (t)



déchets de papier et de carton (2 478 tonnes, soit 17 %) et les polymères tels que les plastiques et le latex (2 184 tonnes, soit 15 %).

Grâce au recyclage, en 2022, une grande part des déchets dangereux n'a pas été éliminée (1 447 tonnes, soit 96 % du total des déchets dangereux produits). Le reste des déchets dangereux (54 tonnes) a été éliminé : 25 tonnes ont été incinérées, 27 tonnes ont été incinérées en récupérant l'énergie et 2 tonnes ont été mises en décharge.

Plus de 38 % (4 899 tonnes) des déchets non dangereux générés n'ont pas été éliminés : 4 013 tonnes ont été recyclées, 877 tonnes ont été préparées pour être réutilisées et 9 tonnes ont été compostées. 7 856 tonnes de déchets non dangereux ont été éliminées, soit 62 % du total des déchets non dangereux produits : 5 845 tonnes ont été incinérées en récupérant l'énergie, 88 tonnes ont été incinérées et 1 923 tonnes ont été mises en décharge.

Tous les déchets produits, dangereux et non dangereux, sont envoyés à des tiers certifiés pour être traités.

Étude de cas

Transformation des déchets en matériaux utiles

Mölnlycke redouble d'efforts pour devenir une entreprise zéro déchet. Elle a fait sienne la vision de l'économie circulaire selon laquelle les déchets sont une ressource à recycler, à réutiliser ou à renvoyer de manière inoffensive dans la biosphère.

En 2022, grâce à un partenariat avec une entreprise locale de recyclage des déchets, les deux usines tchèques de Mölnlycke ont abandonné la mise en décharge des déchets au profit de la réutilisation ou du recyclage des différents flux après leur tri.

Le carton et le papier sont désormais recyclés en fibres dans les fabriques de papier locales et les déchets plastiques et le papier d'aluminium sont transformés en regranulés qui permettent ensuite de produire de nouveaux papiers d'aluminium pour les sacs en plastique. Les emballages en bois sont broyés en copeaux et transformés en combustible certifié pour une utilisation énergétique dans les sucreries.

Grâce à ces activités, plus de 95 % de tous les déchets produits sur les deux sites ont été réutilisés ou recyclés en 2022.

Plutôt que d'utiliser des matières premières vierges, les entreprises partenaires locales de Mölnlycke ont ainsi accès à des matières de qualité et déjà transformées. Mölnlycke et ses partenaires promeuvent une économie circulaire reposant sur la réutilisation et le recyclage.



Les collaborateurs de Mölnlycke en Thaïlande ont installé des stations de recyclage des déchets dans les bureaux et les zones de production. Cette initiative a permis d'augmenter de 16 % en un an la part des déchets recyclés sur les deux sites.

Eau

Mölnlycke s'engage à utiliser l'eau de manière responsable sur tous les sites de production et ses bureaux et est consciente qu'un approvisionnement durable en eau est essentiel à son activité.

L'entreprise a besoin d'eau pour la production de matières premières, la fabrication de produits tels la mousse, le nettoyage, le refroidissement et l'assainissement. Bien que Mölnlycke ne soit pas une grande consommatrice d'eau, les sites de l'entreprise peuvent quand même avoir un impact sur les étendues d'eau locales lors des opérations d'extraction et d'évacuation. L'entreprise applique donc le principe de précaution.

Mölnlycke contrôle en permanence les risques et l'impact de ses activités sur l'eau. Elle s'efforce d'atténuer son impact des façons suivantes :

- En entretenant correctement les machines et en appliquant des mesures de confinement secondaire dans toutes les usines.
- En enrayant les déversements de matières premières grâce à une maintenance préventive.
- Grâce à des modes opératoires normalisés.
- En formant les collaborateurs et les fournisseurs gérant des matières premières.

La présence de l'entreprise dans de nombreux pays est l'un de ses principaux atouts. Cependant, toutes les régions où l'entreprise travaille ne bénéficient pas de la même sécurité d'approvisionnement et d'accès à long terme à l'eau douce. Bien qu'aucun site de l'entreprise ne rencontre actuellement de problème d'accès à l'eau, Mölnlycke est consciente qu'à terme, le stress hydrique pourrait avoir un impact sur ses activités et les communautés.

Ces considérations sont particulièrement importantes dans les régions où se trouvent des communautés vulnérables. C'est pourquoi Mölnlycke va au-delà de l'utilisation rationnelle de l'eau et du respect de la réglementation. Au cours de l'année 2022, l'entreprise a commencé à évaluer les risques posés par l'eau et les impacts sociaux relatifs aux sources d'eau et à la sécurité de l'approvisionnement sur certains sites, dont la nouvelle usine de gants chirurgicaux de Kulim en Malaisie. Pour chaque site de production situé dans des régions préoccupantes, Mölnlycke élaborera des plans d'action pour l'eau adaptés aux territoires pour notamment améliorer la conservation et la réutilisation de l'eau. Par exemple, le domaine d'activité Gants s'est fixé comme objectif de mettre en place un processus en circuit fermé pour les systèmes d'approvisionnement en eau sur tous ses sites et de continuer à réduire la consommation d'eau.

Enfin, toutes les équipes partagent systématiquement les meilleures pratiques d'optimisation de l'utilisation de l'eau pendant les tâches routinières et occasionnelles, et sensibilisent les collaborateurs à la conservation de l'eau.

Prélèvement de l'eau

En raison de l'augmentation des volumes de production à la sortie de la pandémie, le prélèvement total d'eau de l'entreprise a augmenté de 3 %, passant de 2 180 000 m³ en 2021 à 2 243 300 m³ en 2022.

La majorité de cette eau (2 138 100 m³ au total) provient de sources tierces, principalement des fournisseurs publics d'eau. En 2023, Mölnlycke essaie de recueillir des données sur les sources tierces d'approvisionnement en eau. Sur le total du prélèvement, 27 800 m³

ont été prélevés dans des zones touchées par le stress hydrique¹³ et ont été entièrement fournis par des tiers.

Consommation d'eau

Dans l'ensemble, la consommation d'eau¹⁴ de Mölnlycke est modérée (estimée à 826 m³) et liée à la fabrication de mousses pour les pansements à Wiscasset aux États-Unis. Wiscasset n'est pas située dans une zone soumise au stress hydrique. Aucune autre consommation d'eau n'est mesurée¹⁵.

Évacuation de l'eau

Après utilisation, tous les sites évacuent leur eau dans les réseaux d'égouts municipaux. En raison de l'accroissement des volumes de production, en 2022, la quantité totale d'eau évacuée était de 2 242 500 m³, soit une hausse de 3 % par rapport à 2021. Sur la quantité totale, 27,8 m³ (environ 1 %) ont été évacués dans des zones soumises au stress hydrique.

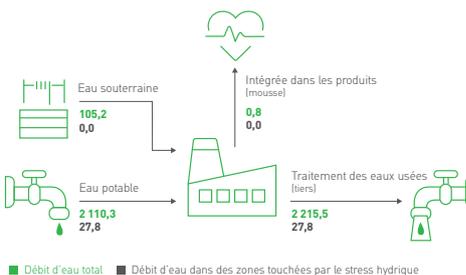
Les évacuations d'eau sur la plupart des sites de Mölnlycke ont un impact limité sur l'environnement. Aux États-Unis et en Malaisie, l'eau est traitée pour répondre à toutes les normes réglementaires avant d'être évacuée dans les égouts municipaux. Toutes les évacuations d'eau sont fortement contrôlées par des permis locaux et supervisées par les autorités. Les autorités locales exigent des tests réguliers de l'eau pour vérifier la conformité à toutes les réglementations.

La norme minimale de qualité des évacuations des eaux usées est fixée par chaque pays et s'applique à toutes les industries. Aucune norme interne supplémentaire n'a été élaborée ou appliquée par l'entreprise. Toutefois, l'entreprise travaille en étroite collaboration avec les autorités environnementales locales et prend en considération la masse d'eau réceptrice lors de l'élaboration et de l'application des exigences de ses permis. À la connaissance de l'entreprise, aucune substance préoccupante prioritaire ne pénètre les systèmes naturels à la suite de ses évacuations.

Dans le cadre du système de management environnemental certifié ISO 14001, tous les sites ont adopté une approche systématique pour identifier, documenter et évaluer les risques liés à la consommation et à l'évacuation d'eau. Des mesures sont identifiées, évaluées et prises, le cas échéant, pour prévenir les impacts négatifs sur l'eau. L'entreprise effectue le suivi régulier de ces mesures lors d'examens annuels et d'audits externes et internes. L'aspect environnemental des risques associés aux nouveaux équipements et processus sont évalués sur tous les sites avant l'introduction de ces derniers.

En conclusion, l'impact des prélèvements et des évacuations d'eau d'un point de vue social, environnemental et financier est limité.

Débit d'eau (milliers de m³)



13. Une zone est considérée comme une « zone touchée par le stress hydrique » lorsque sa demande en eau est 40 % supérieure à la quantité disponible selon les données du World Resources Institute (WRI)

14. La consommation d'eau est définie comme l'eau utilisée n'étant plus disponible pour l'écosystème ou la communauté locale. Il s'agit par exemple de l'eau utilisée pour la fabrication de produits ou de l'eau évaporée
15. Voir les notes 1 et 2 à la fin du rapport

Portefeuilles durables

Dans le cadre de sa volonté de transformation, Mölnlycke se concentre sur l'identification et l'atténuation des éventuels impacts environnementaux de ses produits et de ses activités et s'assure que la performance de ces derniers est à l'avant-garde en matière de viabilité environnementale. L'approche de portefeuille de l'entreprise encourage l'utilisation de produits plus sûrs et plus durables à tous les stades de la chaîne de valeur.

La responsabilité de Mölnlycke s'étend à l'ensemble du cycle de vie, depuis l'approvisionnement en passant par le transport et la fabrication du produit jusqu'à son utilisation par le client et sa fin de vie. L'entreprise évalue la performance de durabilité de tous ses produits et intègre la notion de développement durable dans son processus d'innovation grâce à des idées de conception durable et d'outils d'éco-conception.

Le travail d'évaluation est effectué sur la base des normes ISO 14040/44, des cadres établis et reconnus dans le monde entier, qui spécifient les exigences en matière d'analyse du cycle de vie et fournissent les lignes directrices. En 2022, l'entreprise a analysé l'ensemble du cycle de vie de produits comme les gants chirurgicaux en latex naturel Biogel®, les gants Biogel PI et les housses de mayo qui représentent 9,5 % du chiffre d'affaires net du portefeuille de l'entreprise.

L'entreprise anticipe également les futures éventuelles évolutions législatives en matière de substances dangereuses et prend des mesures en amont, ce qui permet aux produits de Mölnlycke d'être à l'abri des changements de réglementation et de toujours garantir la sécurité des patients. Les clients et les utilisateurs finaux ont accès aux informations relatives aux impacts environnementaux et sociaux, positifs et négatifs, des produits et services de Mölnlycke et à des instructions sur l'élimination des produits en fin de vie. En 2022, aucune non-conformité aux réglementations et/ou aux codes volontaires n'a été identifiée. En 2022, l'entreprise a piloté une approche holistique en réalisant une analyse complète de tous les risques et de toutes les opportunités liés au développement durable et à la sécurité des produits pour des portefeuilles de produits sélectionnés dans son domaine d'activité Solutions pour le bloc opératoire.

Les informations issues du projet pilote servent à soutenir la planification des portefeuilles de produits par les équipes marketing et d'innovation de l'entreprise. Elles soutiennent également l'entreprise dans sa démarche de collaboration avec ses clients sur le développement durable et la sécurité des produits. En adoptant une approche holistique et durable de son portefeuille de produits, les solutions plus durables seront de mieux en mieux acceptées sur ses marchés.

En tant qu'entreprise de MedTech, Mölnlycke a adapté la méthodologie de catégorisation normalisée de l'outil cadre pour portefeuille développé par le World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)¹⁶.

Projet pilote d'évaluation de la durabilité des portefeuilles de produits (SPPA)

Dans le cadre de ce projet pilote, les portefeuilles sélectionnés du domaine d'activité Solutions pour le bloc opératoire (ORS) ont été divisés en trois catégories afin de refléter les risques et les opportunités en matière de développement durable :

« Solutions durables » : il s'agit de solutions qui offrent aux clients de Mölnlycke des avantages évidents en matière de développement durable.

Les solutions sont analysées tout au long de leur cycle de vie et comparées aux applications courantes du marché. Elles correspondent en tous points aux offres standard du marché et les dépassent ou leur sont équivalentes pour au moins l'un des paramètres de durabilité suivants : émissions de GES et efficacité énergétique ; utilisation des ressources naturelles ; déchets ; conditionnement ; inclusion ; santé et bien-être, sans effets néfastes sur l'ensemble de la chaîne de valeur.

« Solutions performantes » : il s'agit de solutions qui répondent aux besoins des patients et des clients de Mölnlycke et qui n'ont pas d'impact immédiat en matière de durabilité.

« Solutions en transition » : il s'agit de solutions qui présentent des risques connus en matière de durabilité. Elles peuvent contenir des substances qui ont été jugées préoccupantes par certaines parties prenantes comme les autorités compétentes, les ONG, les clients et les groupes publics.

Le programme de gestion des substances dangereuses de Mölnlycke consiste à systématiquement identifier et à faire examiner par des experts toutes les substances dangereuses utilisées dans ses produits. Il est possible de continuer à utiliser une substance dangereuse que si l'on peut démontrer qu'elle peut être utilisée sans danger. Lorsqu'il existe des substituts plus sûrs et plus durables, l'utilisation des substances dangereuses est progressivement réduite jusqu'à l'élimination totale de ces substances.

Les résultats du projet pilote ont montré que la majorité des produits ORS entrant dans le périmètre appartiennent à la catégorie « Solutions performantes », quelques produits appartiennent à la catégorie « Solutions durables » et aucun produit n'entre dans la catégorie « Solutions en transition ».

Les résultats du projet pilote sont désormais en cours d'évaluation. Les conclusions du projet pilote permettront à Mölnlycke d'affiner son cadre de portefeuille de produits durables avant de réaliser cette analyse dans d'autres domaines d'activité en 2023. En intégrant davantage les principes de l'éco-conception dans les processus de développement des produits, l'entreprise encourage l'amélioration de la durabilité de l'ensemble des produits du portefeuille lorsqu'une nouvelle version est lancée ou lorsqu'ils sont remplacés. Les « solutions durables » sont un moteur fondamental du programme de développement durable de Mölnlycke. Elles permettent d'émanciper la croissance de l'entreprise des contraintes liées aux ressources et à créer davantage de valeur pour ses clients.

En 2023, l'entreprise fixera un objectif à long terme pour la catégorie « Solutions durables » afin de soutenir le pilotage d'un portefeuille de produits durables.

16. Une explication du cadre pour portefeuille est accessible à l'adresse suivante : <https://www.wbcscd.org/Projects/Chemicals/Resources/Framework-for-portfolio-sustainability-assessments>



En évaluant la durabilité des produits du portefeuille, nous aurons une vision approfondie de notre portefeuille du point de vue de la durabilité. Cette évaluation nous permettra d'orienter nos clients vers des solutions plus durables et de mieux comprendre comment développer notre portefeuille pour qu'il devienne encore plus durable et résilient à l'avenir. À cet égard, nous prenons déjà de nombreuses mesures et proposons des solutions telles que les champs certifiés ISCC, qui nous aideront à prendre une longueur d'avance dans ce domaine. »

Andreas Hellman,
Directeur monde du marketing, Solutions pour le bloc opératoire

Durabilité grâce à des résultats optimaux pour les patients

Les « solutions durables » de Mölnlycke sont des produits qui offrent des avantages significatifs¹⁷ en matière de développement durable par rapport aux produits habituels¹⁸ que l'on trouve sur le marché, tout en offrant des fonctionnalités identiques ou supérieures. Les avantages des « solutions durables » de Mölnlycke en matière de développement durable peuvent inclure un ou plusieurs des éléments suivants :

- Moins d'émissions de GES et meilleure efficacité énergétique
- Utilisation plus efficace des ressources naturelles
- Moins de déchets
- Moins d'emballages
- Meilleure inclusivité
- Meilleure santé et meilleur bien-être

Mölnlycke estime aussi qu'une « solution durable » donnée n'a pas d'effets négatifs sur d'autres critères¹⁸.

Au cours des deux dernières années, Mölnlycke a développé des produits innovants axés sur des matériaux biosourcés certifiés ISCC et d'autres matières ou composants renouvelables. La gamme de champs opératoires, les solutions ProcedurePak et les gants en latex naturel de Mölnlycke en sont des exemples.



Les trousse ProcedurePak de Mölnlycke offrent tout ce dont le client a besoin pour une intervention, dans un seul emballage stérile.

Si cette solution contribue clairement à réduire le risque de contamination¹⁹ grâce à un nombre réduit de pièces à déballer, elle permet également d'améliorer l'efficacité dans les hôpitaux en réduisant le temps de préparation jusqu'à 40 %²⁰ et en libérant ainsi du personnel pour effectuer d'autres tâches. Elle peut aussi réduire les déchets et permettre aux hôpitaux d'atteindre leurs objectifs en matière de développement durable²¹. Les équipes responsables des achats gagnent du temps (54 %) sur la facturation²⁰. En réduisant le temps nécessaire à l'approvisionnement en matériel et à la préparation des interventions, les solutions de trousse sur mesure de Mölnlycke permettent aux hôpitaux de mieux gérer le temps, les ressources et les arriérés des interventions chirurgicales.

En 2022, Mölnlycke a encore amélioré le profil de durabilité de ses trousse sur mesure en mettant sur le marché une série d'accessoires, tels que le bistouri électrique avec aspiration de fumée intégrée sans PVC, l'électrode à crochet L activé à la main sans PVC et l'organisateur instruments fabriqué à partir d'une pâte vierge certifiée FSC.

Le calculateur de valeur des trousse sur mesure de Mölnlycke permet au client d'analyser les gains de temps potentiels et les réductions des déchets d'emballage en fonction de la configuration des trousse sur mesure et des accessoires afin de prendre des décisions éclairées. Cette solution numérique innovante permet aux professionnels de santé de mener plus efficacement leurs opérations chirurgicales.



Le nombre d'interventions a augmenté de 18 %, mais il y a eu un gain de temps de 1 060 heures sur l'ensemble des interventions. Cela représente une économie de 51 000 EUR par rapport à l'utilisation d'une solution de trousse chirurgicale non personnalisée. »

Hartmut Freckman, infirmier-chef de bloc, Hôpital Herz-Jesu à Munich en Allemagne, à propos des trousse sur mesure.

17. Un avantage en matière de développement durable sous-jacent à une « solution durable » est considéré comme significatif lorsqu'un avantage particulier démontre un impact inférieur d'au moins 10 % sur des critères spécifiques.

Par exemple, Mölnlycke considérera qu'une solution est « durable » si elle permet aux clients d'améliorer l'un des critères définis d'au moins 10 % tout en obtenant la même fonctionnalité que l'alternative.

18. Une explication du cadre pour portefeuille est accessible à l'adresse suivante : <https://www.wbcsd.org/Projects/Chemicals/Resources/Framework-for-portfolio-sustainability-assessments>

19. Technique aseptique et emballage : Une étude des voies de contamination potentielles lors de l'utilisation d'emballages stériles dans un bloc opératoire, 2016

20. Greiling. Une étude de cas internationale pour évaluer et quantifier le gain de temps grâce à l'utilisation de trousse chirurgicales personnalisées dans les blocs opératoires, 2010

21. Évaluation des bénéfices sur les émissions de GES et les déchets lorsque les centres hospitaliers universitaires Royal Liverpool et Broadgreen sont passés aux trousse chirurgicales sur mesure, NHS Trust, 2011



Mölnlycke souhaite continuer à développer une marque Biogel forte et durable afin d'offrir à ses clients des gants d'excellente qualité, même dans les périodes les plus instables.

La fabrication des gants est gourmande en énergie et en eau. Mölnlycke a donc élaboré une solide feuille de route pour décarboniser l'activité Gants dans le cadre de l'objectif de neutralité carbone de l'entreprise à l'horizon 2050.

En 2022, une analyse complète du cycle de vie de la gamme de gants chirurgicaux Biogel a permis d'identifier des voies d'amélioration.

Les gants en latex de caoutchouc naturel Biogel provenant de sources biogènes ont un potentiel de réchauffement planétaire inférieur de 26 % à celui des gants Biogel en polyisoprène^{22, 23}. Environ la moitié du potentiel de réchauffement planétaire de la gamme de gants chirurgicaux de Mölnlycke provient de sa fabrication.

Ce processus de la chaîne de valeur étant directement sous le contrôle de Mölnlycke, le travail de décarbonisation a déjà commencé avec notamment l'utilisation d'une électricité totalement renouvelable dans toutes les usines qui fabriquent les gants depuis 2022.

Mölnlycke ne s'approvisionne en caoutchouc naturel ou en latex synthétique qu'auprès de fournisseurs certifiés ISO 14001.

26 %
en moins de
potentiel de
réchauffement
planétaire^{22, 23}



Toujours en 2022, Mölnlycke a développé des solutions de champs opératoires toujours plus innovantes et durables. Ces solutions soutiendront les objectifs de réduction des émissions de GES des clients en leur proposant systématiquement un choix de matières, de solutions de transformation, de fabrication et de distribution plus efficaces en termes de ressources sur l'ensemble de la chaîne de valeur.

En 2022, Mölnlycke a lancé la nouvelle housse de mayo BARRIER certifiée ISCC. Sans compromettre ses performances, ce produit est plié de manière télescopique et pèse 20 % de moins que les versions de housses précédentes. Elle diminue de 15 % les émissions de CO₂eq. par rapport à la solution standard^{24, 25}.

22. Données sur fichier. Mölnlycke Health Care 2022

23. Ramboll, 2022. Évaluation du cycle de vie des gants chirurgicaux. Révision tierce : Miljögraff AB, 2022

24. Analyse comparative des matières fossiles et biosourcées avec la réduction de l'épaisseur de tubes en PE pour la production de housses de Mayo renforcés BARRIER® Ramboll (Mölnlycke HealthCare. Données sur fichier) PD-711157

25. Évaluation du cycle de vie cradle-to-gate de la housse de Mayo renforcée existante (réf. 996109) et de la nouvelle version de la housse de Mayo (réf. 996113) Les résultats n'ont pas été révisés par une tierce partie et ont été évalués selon une approche ACV attributionnelle au niveau de l'analyse.

Conditionnement

Le conditionnement joue un rôle important, car il prolonge la durée de vie des solutions de Mölnlycke et les protège de facteurs externes en leur évitant d'être détériorées pendant le transport et la manutention ou par la contamination. Il réduit également le besoin d'ajouter des matières premières et des ressources supplémentaires dans les produits et permet aux clients de minimiser les déchets.

Néanmoins, le conditionnement présente aussi quelques difficultés. La fabrication d'un emballage requiert de précieuses ressources et il génère des déchets lorsqu'il n'est pas recyclé. Il s'agit d'un sujet de préoccupation des autorités et des organismes de réglementation du monde entier.

Pour relever ces défis, le secteur des dispositifs médicaux doit travailler dans un cadre clinique et réglementaire très strict, dans lequel la sécurité des produits et les performances cliniques ne peuvent être compromises. L'ensemble du secteur doit relever le défi de concevoir des emballages primaires en plastique recyclables et renouvelables adaptés à la stérilisation et de mettre en place en aval des infrastructures de collecte et de recyclage.

Mölnlycke travaille en permanence avec des fournisseurs, des clients, des entreprises de recyclage et d'autres partenaires pour améliorer ses solutions d'emballage et réduire leur empreinte environnementale.

Dans le cadre de son programme de gestion efficace des ressources, Mölnlycke s'est fixé pour objectif de fabriquer des emballages recyclables (plus de 95 % de la totalité des emballages produits) et de fabriquer plus de 80 % d'emballages à partir de matières recyclées post-consommation (PCR) et/ou de matières renouvelables d'ici 2030. Ces objectifs sont définis sur le poids total des emballages et sur le périmètre de produits 2022²⁶.

En 2022, 91 % des emballages sont recyclables et 72 % sont fabriqués à partir de matières recyclées.

Enfin, l'entreprise mène des initiatives visant à prévenir les dépôts illégaux de déchets dans la nature et prend part à des projets éducatifs et de nettoyage pour les communautés locales des pays dans lesquels elle travaille.

Emballage primaire

L'emballage primaire fait partie intégrante des solutions de Mölnlycke. La plupart des emballages primaires de l'entreprise sont en plastiques mélangés ou en matériaux composites. Cela pose des problèmes de recyclabilité compte tenu des infrastructures de recyclage actuellement disponibles.

Mölnlycke développe des solutions à ces problèmes. Dans la gamme de produits antiseptiques, tous les flacons et toutes les ampoules sont fabriqués à partir d'une seule matière plastique entièrement recyclable. L'entreprise continuera à travailler avec les fournisseurs, les entreprises de recyclage et d'autres partenaires pour améliorer la recyclabilité des emballages primaires en plastique dans d'autres domaines d'activité, ainsi que pour optimiser leur poids et leur contenu recyclé.

Emballage secondaire et tertiaire

L'entreprise se concentre surtout à améliorer les emballages secondaires et tertiaires. La réduction des matériaux, de la taille et du poids des emballages a fait partie de divers projets d'amélioration des emballages dans tous les domaines d'activité et cette démarche se

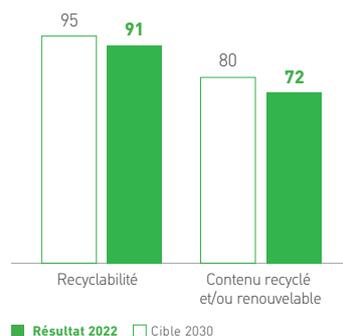
poursuivra dans la mesure du possible sans compromettre les performances de l'emballage.

La plupart des solutions d'emballage secondaires et tertiaires de Mölnlycke sont recyclables et sont fabriquées à partir de matières renouvelables ou recyclées. Le référentiel d'emballage créé en 2022²⁵ montre que la totalité des emballages secondaires et tertiaires de Mölnlycke sont déjà recyclables.

Les matériaux d'emballage de nombreux produits de Mölnlycke sont fabriqués à partir de sources certifiées par le Forest Stewardship Council (FSC). Ainsi, depuis le début de l'année 2022, tous les produits de traitement des plaies fabriqués dans l'usine de Mikkeli ont des emballages secondaires et tertiaires provenant de sources certifiées FSC.

À l'horizon 2030, l'entreprise vise à augmenter la part de matière recyclée utilisée pour fabriquer ses emballages secondaires et tertiaires en élargissant l'utilisation de matières renouvelables et certifiées FSC dans toutes les gammes de produits.

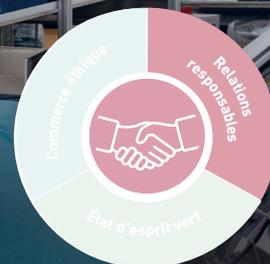
Part des emballages recyclables et des emballages fabriqués à partir de matières renouvelables et/ou recyclées (%)²⁵



L'équipe malaisienne de Mölnlycke et des bénévoles nettoient la plage de Tanjung Bungah et ses environs.

26. Périmètre couvrant principalement les produits fabriqués par Mölnlycke. La plupart des produits fabriqués et distribués par des sous-traitants sont exclus de la portée initiale. La portée sera élargie en 2023.

Relations responsables



Mölnlycke est consciente que la réussite de l'entreprise repose sur ses collaborateurs. Une main-d'œuvre en bonne santé, travaillant en toute sécurité, impliquée et qui adhère aux valeurs de diversité et d'inclusion agit en faveur d'une croissance durable et de la société. Elle est au cœur de la vision de l'entreprise qui souhaite devenir un acteur majeur des soins de santé durables.

Pour avoir un impact positif sur la société, Mölnlycke noue des relations bénéfiques avec ses collaborateurs, ses fournisseurs, ses clients et les membres des communautés des pays dans lesquels elle travaille.



Objectifs

- Objectif à long terme en matière de sécurité : zéro accident
- Taux de fréquence d'accidents du travail avec arrêt < à 0,5 d'ici 2030
- Parité des sexes au niveau des cadres d'ici 2025
- Au moins 5 nationalités différentes au comité de direction d'ici 2025
- Un score supérieur à 80 % pour l'indice d'engagement²⁷ d'ici 2025
- Plus de 10 000 vies dont les conditions ont été améliorées grâce à un programme mondial RSE d'ici 2025

Réalisations en 2022

- Taux de fréquence d'accidents du travail avec arrêt de 2,1 ; 4 sites n'ont pas déclaré d'accidents de travail avec arrêt depuis plus d'un an
- 44 % des cadres sont des femmes
- 5 nationalités différentes au comité de direction
- Un score de 80 % pour l'indice d'engagement²⁷
- Construction d'un centre d'excellence Cleftcare lancée à Cebu (Philippines) avec une capacité de 10 000 interventions chirurgicales en trois ans
- 100 % de nouveaux fournisseurs directs de matériaux sélectionnés sur la base de critères ESG

Politiques et déclarations de principes associées

- Politique en matière de développement durable
- Déclaration de principes relative à la santé et la sécurité au travail
- Politique d'approvisionnement et normes applicables aux fournisseurs, y compris le code de conduite
- Politique générale en matière de réunion et de déplacement
- Politique de soutien à la communauté

27. Mesuré selon l'étude Qualtrics

Collaborateurs

Mölnlycke sait que le bien-être de ses collaborateurs est l'un des piliers du développement durable. Se concentrer sur l'engagement et favoriser un environnement inclusif sont des éléments clés lorsqu'il s'agit de créer de la valeur partagée.

Diversité, équité et inclusion

Mölnlycke agit en faveur de la diversité, de l'équité et de l'inclusion afin de réaliser ses ambitions stratégiques et d'améliorer les performances dans le domaine des soins de santé. Mölnlycke est une entreprise multiculturelle et présentant une grande diversité, dont les collaborateurs ont des traits caractéristiques, expériences, origines et mentalités divers. Ces atouts permettent à l'entreprise de comprendre et d'anticiper les changements nécessaires, de résoudre plus rapidement des problèmes complexes et de mieux comprendre ses clients et ses patients.

En intégrant et en encourageant la diversité, l'équité et l'inclusion dans ses activités, Mölnlycke est un partenaire plus solide pour les professionnels de santé et les fournisseurs du monde entier et est mieux à même de proposer aux patients des solutions inclusives qui répondent à leurs besoins.

Mölnlycke s'engage à créer un environnement où les collaborateurs de chaque pays se sentent intégrés et se comportent de façon naturelle, quels que soient leur culture, leur âge, leur sexe, leur religion, leur langue, leur ethnie, leur handicap, leur orientation sexuelle, leur formation, leur profession et leur milieu socio-économique. Tous les collaborateurs ont également droit à une rémunération équitable, à des avantages et à des possibilités de développement et d'évolution de carrière.

Aux États-Unis, Mölnlycke dispose de groupes de ressources d'entreprise qui assurent le développement de carrière et le développement du leadership, tels que Professional Women's Alliance, African American Resource Group, Veterans et Be You.

Initiatives entreprises par Mölnlycke en 2022 pour renforcer la diversité, l'équité et l'inclusion :

- Identification et élimination des biais inconscients dans les processus humains de l'entreprise.
- Développement de l'engagement des collaborateurs grâce à un plan d'action rigoureux et en mettant l'accent sur l'amélioration du bien-être des collaborateurs.

- Renforcement de la diversité au niveau des équipes de direction par l'inclusion d'un examen de l'équilibre entre les sexes dans le cadre des évaluations annuelles des talents de Mölnlycke.

Mölnlycke est convaincue que ses équipes de direction doivent mieux refléter la diversité de l'ensemble des effectifs de l'entreprise. Au 31 décembre 2022, le comité de direction comptait cinq nationalités différentes et cinq membres sur neuf étaient des femmes. Progresser en matière de répartition entre les femmes et les hommes dans les différents échelons et l'équilibre entre les sexes resteront des domaines d'action prioritaires à l'avenir. De plus, Mölnlycke élargira son champ d'action pour inclure d'autres types de diversité ainsi que l'équité et l'inclusion. Les réseaux et les groupes de ressources d'entreprise en matière de diversité et d'inclusion seront également développés.

Les indicateurs de performance clés de Mölnlycke en matière de diversité sont communiqués mensuellement au comité de direction et annuellement au conseil d'administration. Les collaborateurs sont tenus informés et impliqués en permanence par communiqués internes.

À la fin de l'année 2022, Mölnlycke comptait au total 8 555 collaborateurs (effectifs) à temps plein et à temps partiel, soit 8 502 équivalents temps plein (ETP). La composition des ETP est la suivante :

- 5 342 (63 %) femmes ; 3 160 (37 %) hommes
- 8 383 (99 %) à temps plein ; 119 (1 %) à temps partiel
- 8 106 (95 %) permanents ; 396 (5 %) temporaires.

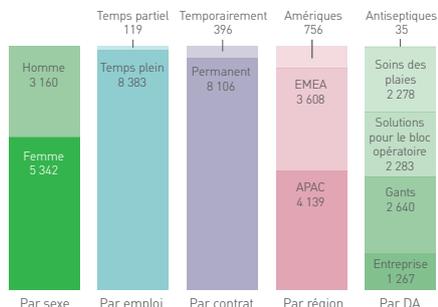
Dans l'ensemble, il n'y a pas eu grands changements dans ces répartitions entre les régions et entre les domaines d'activité depuis 2021 (augmentation ou diminution >2 %).

La part des femmes dans l'effectif temporaire est passée de 71 % à 63 % en 2022.

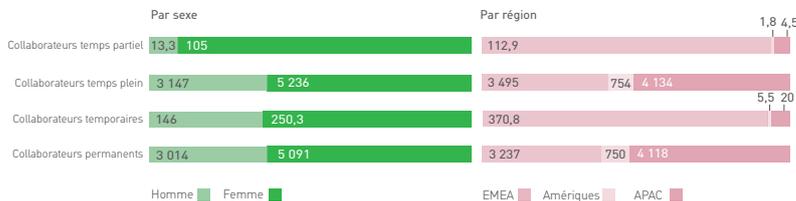
Il n'y a pas eu de changement majeur dans la répartition des collaborateurs permanents entre le temps plein et le temps partiel, ni dans la répartition par sexe et par région depuis 2021 (> 2 %).

La représentation des femmes au niveau des équipes de direction est passée de 38 % en 2021 à 44 % en 2022. Si l'on répartit cette catégorie par âge, la part des 30-50 ans a diminué de 63 % à 58 %, la part des plus de 50 ans a augmenté dans les mêmes proportions. Pour toutes

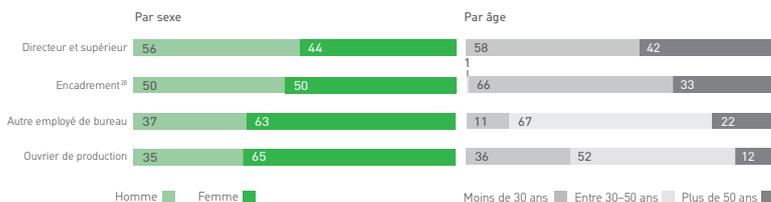
Répartition des collaborateurs par catégorie (ETP)



Emploi par type (ETP)



Diversité par catégorie d'emploi (% ETP)



28. Le niveau Encadrement comprend à la fois les responsables et les contributeurs individuels



S'assurer que tout le monde est entendu

Mölnlycke ne se contente pas d'offrir des conditions de travail conformes au droit et aux réglementations en matière de travail dans les pays où elle réalise ses activités, mais fait également en sorte de s'assurer du bien-être de tous ses collaborateurs. Par exemple, Mölnlycke Malaisie offre 120 jours de congé de maternité alors que la réglementation du pays n'exige que 98 jours. L'entreprise ouvre également des droits plus importants à des primes à court terme pendant le congé de maternité.

Le domaine d'activité Gants en Malaisie est à l'avant-garde de la promotion d'une culture de la réactivité et de la prise en compte des divers besoins des collaborateurs représentant différents groupes d'âge, religions et sexes. Depuis plus d'un an, des réunions informelles pour écouter les besoins et les souhaits des collaborateurs sont organisées entre les opérateurs des quatre usines malaisiennes et l'équipe de direction des opérations et de l'approvisionnement du domaine d'activité Gants. Suite à ces réunions, une salle d'allaitement tout équipée a été aménagée. Cette initiative a été très appréciée, car les femmes représentent 65 % des effectifs en Malaisie. La nouvelle usine du parc Hi-Tech de Kulim dispose également d'une salle de sport et d'une salle de futsal (football en salle) où il est possible d'organiser des tournois.

L'entreprise a également lancé un programme d'assistance aux collaborateurs avec un partenaire tiers pour les aider à gérer le stress, l'anxiété, les difficultés relationnelles et les problèmes familiaux, et à résoudre des problèmes juridiques et financiers.

Ainsi, les collaborateurs du domaine d'activité Gants ont obtenu un score d'engagement de 90 % lors de l'enquête réalisée en 2022. Ce résultat dépasse l'objectif global de l'entreprise qui vise un score supérieur à 80 % d'ici 2025.

les autres catégories de collaborateurs, aucun changement significatif (> 2 %) n'est observé par rapport à l'année précédente.

En 2022, Mölnlycke comptait 273 ETP supplémentaires, à la fois des consultants cols blancs et cols bleus, dans des postes équivalents à ceux des collaborateurs

Engagement des collaborateurs

Mölnlycke agit pour le bien de ses collaborateurs et s'engage à toujours écouter leurs commentaires et à travailler activement pour améliorer leurs conditions de travail au fil des ans.

L'enquête annuelle sur la culture d'entreprise est un outil important qui permet à l'entreprise de recueillir l'opinion et les sentiments de ses collaborateurs du monde entier. Elle permet de faire le point sur la situation de l'organisation et d'indiquer à la direction les domaines dans lesquels elle doit s'améliorer. Les questions de l'enquête portent sur les sujets suivants : l'engagement, la libération du potentiel, l'autonomie, l'autorité, l'avenir, les valeurs organisationnelles et les récompenses.

En 2022, Mölnlycke a obtenu un taux de réponse au niveau mondial de 87 % et un score d'engagement mondial de 80 %, soit une augmentation de trois points par rapport à 2021. Ce résultat se situe dans le quartile supérieur des résultats de l'ensemble du secteur. Les résultats ont été analysés par Qualtrics, partenaire de l'enquête mondiale sur l'engagement de l'entreprise. Mölnlycke se situe au-dessus de la moyenne mondiale dans toutes les catégories d'engagement : satisfaction sur le lieu de travail et défense des intérêts, engagement à rester, ainsi que sentiment de fierté de travailler pour l'entreprise.



Le bien-être est l'un des domaines d'amélioration identifiés dans l'enquête sur la culture d'entreprise menée en 2021. En 2022, tous les collaborateurs ont pu discuter avec leurs responsables sur l'amélioration de la qualité de vie avec l'équilibre entre la vie professionnelle et la vie privée et les aspects émotionnels, sociaux, physiques et financiers. Une nouvelle boîte à outils en matière de bien-être a été mise sur l'intranet de l'entreprise et offre une grande variété de contenus visant à inspirer, guider et soutenir les responsables et les collaborateurs de Mölnlycke dans leur cheminement vers le bien-être. 450 responsables et 680 collaborateurs ont participé à des webinaires sur le bien-être.

Préparation des leaders de demain

Mölnlycke souhaite constituer un groupe de cadres qui alimentera la croissance. Cet objectif nécessite une évaluation et une planification méticuleuses. L'entreprise met en place un processus annuel structuré pour évaluer les talents et s'assurer que les plans de succession sont réalistes et inclut de la diversité. Ce processus comprend l'évaluation des



talents au niveau local, régional, des domaines d'activité et des fonctions de l'entreprise, afin de s'assurer que toutes les perspectives sont couvertes et que le processus est équitable.

En 2022, l'entreprise a achevé la planification de la succession pour tous les postes de niveau cadre et supérieur. Suite à l'évaluation des talents et à la planification de la succession, des mesures fortes ont été mises en place pour préparer les cadres à leurs prochaines responsabilités.

Développement des collaborateurs

Mölnlycke sait qu'il est important d'offrir aux collaborateurs la possibilité de développer leurs compétences et de répondre à l'évolution de leurs besoins et de leurs attentes.

L'ensemble des collaborateurs est chaque année encouragé à réfléchir et à élaborer un plan de carrière et de développement avec leurs responsables. Ils discutent ensemble des objectifs et des aspirations professionnelles, des points forts et des domaines de développement et identifient des actions concrètes susceptibles de répondre à ces besoins en adoptant l'approche 70 % d'expérience, 20 % de contacts, 10 % de formation.

L'entreprise évalue également les talents afin d'identifier les collaborateurs dont les compétences sont à développer et de s'assurer que le potentiel des talents clés de l'organisation est libéré. En 2022, des programmes de développement des qualités d'encadrement ont été mis en place avec un contenu adapté au niveau du collaborateur et à sa carrière et couvrant des sujets tels que le développement du leadership personnel, l'innovation incrémentale en s'appuyant sur l'équipe, la gestion et la conduite du changement. En 2022, 107 cadres ont suivi ces programmes. En 2022, Mölnlycke a mondialisé son programme de mentorat pour que tous les collaborateurs, quel que soit leur lieu de travail, puissent bénéficier des conseils d'un mentor travaillant dans n'importe quel domaine d'activité ou fonction, et dans différents lieux.

Les collaborateurs peuvent lancer des enquêtes de feedback à 360 degrés via le système des collaborateurs de l'entreprise afin de recueillir les commentaires des différentes parties prenantes. Cette enquête les aide à réfléchir à la manière dont ils sont perçus, à s'appuyer sur leurs points forts et à se concentrer sur les domaines de développement.

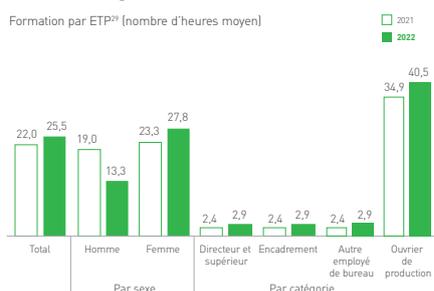
Il existe également de nombreuses opportunités pour les collaborateurs d'acquérir plus d'expérience : les missions de projet, l'élargissement des rôles ou des responsabilités, le changement de rôle et les rencontres entre cadres.

En 2022, Mölnlycke a pourvu 60 % des postes de niveau cadre et supérieur et 68 % des postes de niveau directeur avec des talents internes.

Renforcement des aptitudes

Après de nombreux changements et défis au cours des dernières années, y compris la pandémie et la réorganisation interne, l'entreprise avait besoin en 2022 de revoir les aptitudes clés nécessaires pour mettre en œuvre sa stratégie et sa vision.

Formation par ETP²⁹ (nombre d'heures moyen)



Chaque domaine d'activité et fonction de l'entreprise a participé à des groupes de discussion et à des entretiens pour créer un modèle d'aptitudes et une liste complète d'aptitudes uniques et essentielles à la réussite. L'évaluation des compétences actuelles par rapport au niveau souhaité est essentielle pour identifier les lacunes et proposer les formations nécessaires pour y remédier. Il s'agira d'une priorité pour 2023 dans tous les domaines d'activité et toutes les fonctions de l'entreprise.

Santé et sécurité au travail

La culture de Mölnlycke qui consiste à prendre soin de ses collaborateurs commence par la sécurité. L'entreprise souhaite qu'il n'y ait plus aucun accident grâce à la création de principes stricts en matière de performances et de capacités dans le domaine de la santé et de la sécurité au travail (SST).

Pour soutenir la culture d'entreprise en matière de sécurité, l'entreprise investit dans des programmes visibles de développement des qualités d'encadrement en matière de sécurité, des programmes de formation et des initiatives d'engagement des collaborateurs au niveau mondial, ainsi que dans son système de gestion intégré de l'environnement, de l'hygiène et de la sécurité (HSE).

Le système HSE encourage l'amélioration continue grâce à :

- Des normes de sécurité mondiales
- Une analyse des causes profondes de tous les incidents avec arrêt, des incidents à haut potentiel et des accidents évités de peu
- Formation régulière à la sécurité
- Plans annuels d'amélioration du site
- Audits internes et externes

Mölnlycke fait de l'assurance de la conformité une priorité majeure en matière de HSE, car elle garantit la licence d'exploitation de l'entreprise et la continuité de ses activités dans un environnement réglementaire en constante évolution. L'entreprise met également en avant l'apprentissage dans toute l'organisation par le biais de réunions mensuelles de l'équipe mondiale de HSE et par le partage des meilleures pratiques.

Le système de gestion HSE de Mölnlycke est certifié conforme à la norme ISO 45001 et est régulièrement audité par un organisme accrédité afin de garantir le maintien de la conformité. En 2022, les deux sites de production de l'entreprise aux États-Unis ont été pour la première fois certifiés. L'objectif en 2023 est de certifier le site de production au Danemark afin que l'ensemble des sites de Mölnlycke soient certifiés conformes à la norme ISO 45001.

Évaluation et atténuation des risques et des dangers

Mölnlycke met en place des mesures d'atténuation des risques et des dangers via des outils et des processus permettant d'améliorer l'identification des dangers (évaluation des risques pour les machines, les produits chimiques, la gestion des changements organisationnels et sociaux et les tâches occasionnelles). Lors de la réduction des dangers, une hiérarchie du contrôle des dangers est mise en œuvre. Les principaux dangers qui présentent un risque d'accident de travail ou de maladie professionnelle sont une mauvaise protection des machines et une maintenance manuelle. Pour gérer ces principaux dangers, chaque site dispose de procédures spécifiques traitant des plans d'entretien et de contrôle, de la protection des machines, de la sécurité électrique et du levage. Tous les collaborateurs et sous-traitants exposés à des risques potentiels doivent être formés aux procédures spécifiques du site. Une formation de remise à niveau est également dispensée.

Principes de sécurité

Les principes de sécurité de Mölnlycke visent à garantir un environnement de travail sécurisé et l'adoption d'un comportement prudent de la part de ses collaborateurs, de ses sous-traitants et de ses visiteurs. Les huit principes sont soutenus par la règle d'or qui stipule que tous les collaborateurs de Mölnlycke ont le droit d'arrêter leur tâche pour corriger et signaler sans délai toute condition ou tout comportement dangereux.



L'identification continue des risques et des dangers associés à la protection des machines et à la maintenance manuelle fait partie des enquêtes sur des incidents ou des visites informelles de sécurité. Grâce aux évaluations des risques et aux enseignements tirés, Mölnlycke a élaboré et mis en œuvre en 2022 huit principes généraux de sécurité qui encadrent toutes les activités, de production ou hors production, quotidiennes ou occasionnelles. Ces huit principes ont pour objectif de renforcer les comportements prudents et de rappeler que la sécurité est la priorité de tous, même en l'absence de consignes spécifiques à suivre. Les principes ont été mis en place au cours du troisième trimestre dans tous les sites de production par le biais de formations et d'affiches déclinées en plusieurs langues. Pour mieux sensibiliser et renforcer la culture de la sécurité chez Mölnlycke, les collaborateurs signalent de manière proactive les principaux indicateurs tels que les accidents évités de peu et les dangers.

Développement de l'excellence en matière de SST

L'amélioration des performances en matière de sécurité repose sur la mise en place de processus fiables et sur la cohérence dans l'application et l'amélioration de ces processus sur tous les sites. En 2022, Mölnlycke a élaboré un programme d'excellence en matière de SST de quatre ans qui se poursuivra jusqu'en 2026. Les principaux éléments de ce programme sont les suivants :

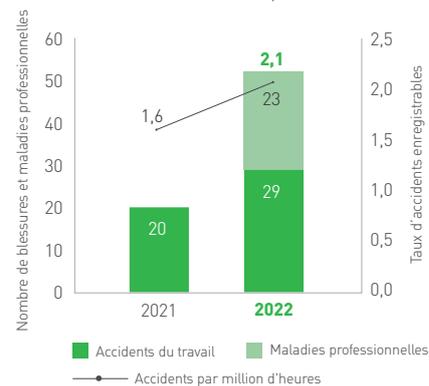
- Sûreté des individus
- Sûreté des processus
- Santé et bien-être
- Sécurité physique et des individus

Certaines des initiatives majeures prévues pour 2023 sont une meilleure sensibilisation aux comportements prudents, l'intégration des principes de sécurité, la promotion du programme dédié à la maintenance manuelle, l'organisation d'une journée mondiale de la sécurité et la révision et la mise à jour des politiques mondiales de l'entreprise en matière de sécurité physique et des individus.

Mölnlycke encourage tous ses collaborateurs à contribuer à une culture positive de la SST et leur donne les moyens de le faire. Des comités d'hygiène et de sécurité composés de cadres, de collaborateurs ayant des responsabilités en matière de sécurité, de comités d'entreprise et de représentants des salariés, sont mis en place sur tous les sites de production et au siège social. Ces comités permettent une consultation et une participation inclusives sur des sujets tels que les systèmes de SST, l'évaluation et l'amélioration.

Les performances de Mölnlycke en matière de SST, exprimées par un taux de fréquence d'accidents du travail avec arrêt³⁰ pour les collaborateurs, font l'objet d'un suivi continu et d'un rapport mensuel, avec des contrôles approfondis pour garantir la qualité des données.

Accidents du travail et maladies professionnelles (nombre et taux)



Les incidents de santé liés au travail ont été mesurés à partir de 2022.

L'entreprise a élargi le champ d'application de ses rapports pour suivre et analyser les maladies professionnelles³¹, et fixera des objectifs pour améliorer les performances à partir de 2023. Mölnlycke présente pour la première fois dans ce rapport des KPI relatifs aux accidents du travail et aux maladies professionnelles. Tous les incidents sont signalés aux autorités locales conformément à la législation nationale en vigueur.

30. Le rapport entre le nombre d'accidents du travail avec arrêt et le nombre d'heures travaillées par million d'heures de travail

31. Selon l'élément d'information 403-10 de la GRI, une maladie professionnelle peut inclure des problèmes de santé aigus, récurrents et chroniques dus à ou aggravés par les conditions ou pratiques de travail. Ils comprennent les troubles musculosquelettiques, les maladies cutanées et respiratoires, les maladies dues à des agents physiques (par exemple, les pertes d'audition liées au bruit, les maladies causées par les vibrations) et les maladies mentales (par exemple, l'anxiété, les troubles de stress post-traumatique). Cet élément d'information couvre, mais sans s'y limiter, les maladies incluses dans la Liste des maladies professionnelles de l'OIT

En 2022, aucun décès dû à un accident du travail ou à une maladie professionnelle, que ce soit parmi les collaborateurs de Mölnlycke ou parmi les sous-traitants n'a été déclaré.

Le taux de fréquence d'accidents de travail avec arrêt était de 2,1 pour un total de 29 accidents. Ce taux est supérieur à l'objectif de 1,3 fixé par l'entreprise et représente une hausse par rapport au taux de 1,6 en 2021. Ce résultat s'explique en grande partie par la reprise de l'activité de production à son niveau d'avant pandémie. Les causes les plus courantes de blessures à signaler restent liées aux machines et aux équipements (30 %) et à la manutention manuelle (29 %) (pincements de doigts, contusions et entorses). Tous les accidents ont fait l'objet d'une enquête et des mesures préventives ont été prises pour atténuer les risques dans les opérations à venir.

29 % des sites de production de Mölnlycke n'ont signalé aucune blessure depuis plus d'un an. Grâce à la mise en œuvre ciblée de son programme d'excellence en matière de SST, l'entreprise est sur la bonne voie pour atteindre son ambitieux objectif d'un taux de fréquence d'accidents du travail avec arrêt de 0,5 à l'horizon 2030.

Malgré les perturbations liées au COVID-19 en 2020 et 2021, Mölnlycke a atteint en 2022 son objectif de mise en œuvre de son

programme mondial de formation dédié à la manutention manuelle sur tous les sites de production.

L'entreprise a dépassé son objectif de réalisation de visites informelles de sécurité par les responsables de site, qui vise à prévenir les accidents et à favoriser une culture positive de la sécurité. En 2022, 97 % de visites informelles de sécurité ont été effectuées, contre 91 % en 2021.

Depuis 2020, les signalements d'actes dangereux et de conditions dangereuses ont augmenté de 12 %. Mölnlycke considère cette tendance comme un indicateur de l'amélioration de la culture de la sécurité.

Tous les sites disposent de programmes de santé et de bien-être au travail, ainsi que l'assistance de prestataires de santé. Les services comprennent des soins de santé privés, des examens physiques et des services de soutien psychologique. Des programmes volontaires tels que des ateliers et des défis pour vivre plus sainement et de l'aide en cas d'abus de substances sont également proposés dans tous les sites. La qualité de ces services est assurée par les sites.



La sécurité avant tout

Mölnlycke encourage tous ses collaborateurs à contribuer à une culture positive de la SST et leur donne les moyens de le faire.

Les collaborateurs du site de production de Mikkeli ont placé cette année un tableau d'engagement en matière de sécurité dans l'entrée principale (voir photo). Tous les collaborateurs ont participé à la création de ce tableau et se sont publiquement engagés à atteindre l'objectif de zéro accident en ne compromettant jamais leur propre sécurité ni celle de leurs collègues dans l'exercice de leur travail, en recherchant activement les dangers potentiels, en les signalant rapidement et en prenant les mesures appropriées pour avertir les autres, et en se montrant exemplaire, y compris en dehors du travail.

Timo Saahko, Directeur général du site de production en Finlande a expliqué :

« Un engagement est un moyen pratique et visible de dire que je suis prêt à m'engager, que d'autres s'engagent ou non. Je suis prêt à prouver que c'est important pour moi. Les collaborateurs se sont réunis en équipe pour discuter de la sécurité et ont été encouragés à publier leur engagement personnel en la matière. Les premiers engagements ont été pris par l'équipe de direction de Mikkeli. Le tableau est vivant, une œuvre d'art mouvante et un échantillon de notre créativité et de notre engagement. Nous sommes tous très fiers de nos engagements en matière de sécurité. »

Clients

Mölnlycke est inspirée par le professionnalisme et le dévouement des professionnels de la santé. La priorité de l'entreprise est de les aider à accomplir au mieux leur travail pour les patients. L'engagement de Mölnlycke est d'améliorer les performances des soins de santé dans le monde entier.

Satisfaction des clients

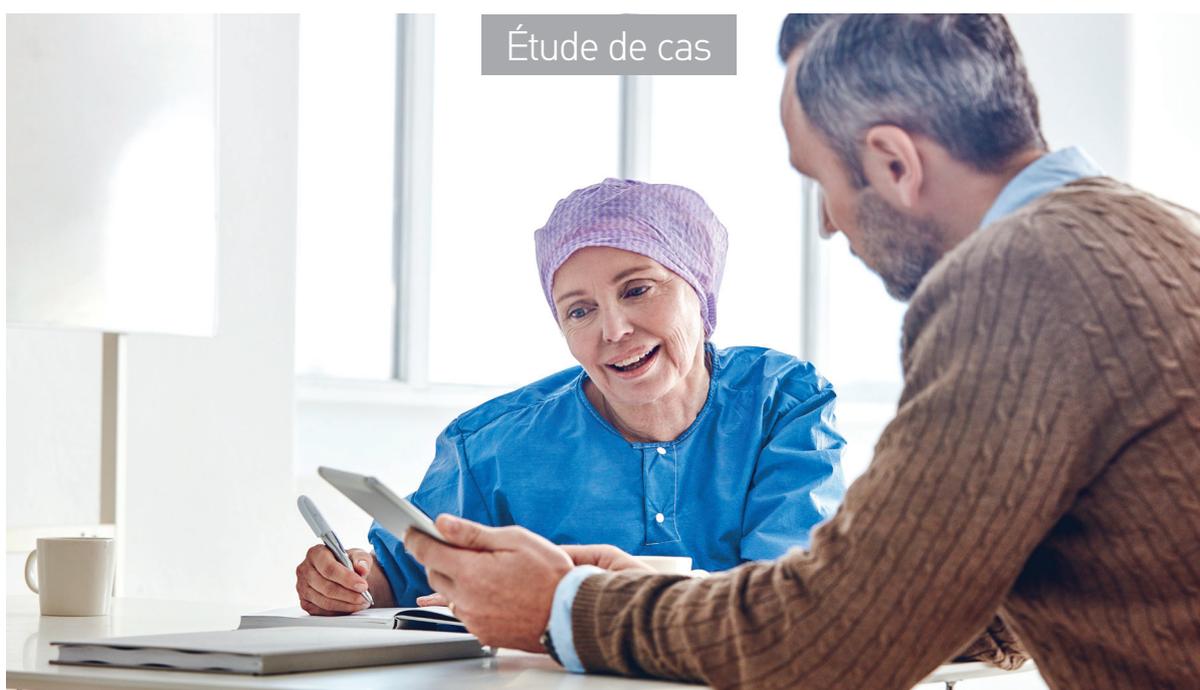
Dans le cadre de cet engagement, l'entreprise a commencé à entreprendre des mesures visant à mieux comprendre les attentes des clients et à y répondre. Cela se traduit par une réévaluation du parcours, des canaux de communication critiques et des moments de vérité des clients. L'objectif est de proposer une expérience client qui offre de nouvelles solutions basées sur des valeurs de manière efficace.

Un élément essentiel est la capacité à mesurer la satisfaction des clients, tant sur le plan quantitatif que qualitatif. L'étude quantitative offre un indice de métriques qui peuvent être suivies au fil du temps pour permettre des actions correctives. L'évaluation qualitative permet de mieux connaître les clients. Elle aidera l'entreprise à transformer son offre et à améliorer ses opérations internes. L'entreprise étudie différentes méthodes et consulte différents

fournisseurs pour l'aider à mesurer la satisfaction et la fidélité des clients et à identifier les besoins non satisfaits et les axes d'amélioration. L'approche sélectionnée devrait être mise en œuvre avant la fin de l'année 2023.

Mölnlycke continue d'améliorer ses procédures de demandes et de réclamation des clients. La fonction Global Customer Care veille à ce que des enquêtes sur les causes profondes soient menées et que des mesures correctives et préventives soient prises. Les examens indépendants et les audits des clients sont des pratiques courantes. L'objectif est de réduire le nombre de réclamations et le temps nécessaire pour les traiter afin que l'entreprise puisse améliorer la satisfaction de ses clients.

En 2022, le ratio entre les réclamations liées aux services et les réclamations liées aux livraisons était de 1,85 %, dépassant l'objectif de 2 %. Dans le cadre de l'amélioration continue, la base révisée pour 2023 a été établie à 1,85 %. L'entreprise espère atteindre cet objectif en continuant à mettre l'accent sur l'amélioration des processus, de la formation et de la gestion des performances, tout en plaçant les clients au cœur de ses décisions.



Forte satisfaction des clients à l'égard des produits et solutions de Mölnlycke

Écouter les clients et comprendre leurs besoins est de la plus haute importance pour Mölnlycke et le placement des clients au cœur de ses décisions est l'une des priorités stratégiques de l'entreprise. Mölnlycke mesure mensuellement et à l'échelle mondiale la satisfaction de ses clients.

L'objectif est de comprendre ce qui participe à la satisfaction globale et à la fidélité des clients et d'identifier les améliorations de service qui auront le plus d'impact sur

les clients. L'objectif général est de maintenir un niveau élevé de satisfaction client au bénéfice à la fois des clients et de l'entreprise.

En 2022, plus de 1 600 clients du monde entier ont donné leur avis sur Mölnlycke et les résultats sont excellents. Par exemple, plus de 90 % des clients de Mölnlycke considèrent que les produits de l'entreprise sont innovants, centrés sur les besoins des patients et qu'ils améliorent leur qualité de vie.

Fournisseurs

Les partenaires de la chaîne d'approvisionnement qui partagent les valeurs de Mölnlycke sont essentiels pour assurer un approvisionnement sécurisé et durable des produits aux clients de l'entreprise.

Approvisionnement durable

En tant qu'entreprise multinationale et entreprise acheteuse, Mölnlycke est en mesure d'influencer le comportement éthique et social de ses fournisseurs dans des domaines tels que les droits de l'homme, les conditions de travail, l'égalité des sexes et des races, la concurrence loyale, l'environnement et la lutte contre la corruption.

Mölnlycke considère ses fournisseurs comme de véritables partenaires et travaille étroitement avec eux pour créer de la valeur et soutenir l'amélioration continue et la réalisation d'objectifs communs. L'entreprise s'engage à nouer des relations pérennes avec ses fournisseurs et à montrer l'exemple via le Code de conduite des fournisseurs qui promeut l'équité, la collaboration, la transparence et la franchise.

Le cadre de l'approvisionnement durable de Mölnlycke comprend également la gouvernance, les stratégies, les aspects opérationnels, le reporting et la formation.

Code de conduite des fournisseurs

Mölnlycke demande à tous ses fournisseurs de se conformer au Code de conduite des fournisseurs de l'entreprise qui a été élaboré à partir du code de conduite des collaborateurs de Mölnlycke. Les fournisseurs sont à leur tour invités à appliquer des codes de ce type à leurs propres partenaires et fournisseurs. En 2022, la totalité des fournisseurs directs d'articles de Mölnlycke a accepté d'appliquer le Code de conduite des fournisseurs. L'entreprise demande à ses fournisseurs dans les domaines critiques tels que les matières premières et les composants, ainsi qu'à ses fournisseurs indirects à haut risque, de signer les Principes des fournisseurs de Mölnlycke qui intègre le Code de conduite des fournisseurs et des exigences supplémentaires en matière de qualité et d'environnement.

En 2022, tous les nouveaux fournisseurs ont été évalués en fonction de leur capacité à répondre aux exigences de Mölnlycke et de leur engagement à se conformer au Code de conduite des fournisseurs de l'entreprise.

Visites sur les sites des fournisseurs

Pour les fournisseurs situés dans des pays où il existe un risque important de non-respect du Code de conduite, Mölnlycke effectue des évaluations sur site dans le cadre de ses processus stratégiques, de collaboration et de sélection des fournisseurs. La liste des pays à risque au regard du Code de conduite est mise à jour chaque année.

Tout au long de la relation commerciale, les fournisseurs sont régulièrement évalués, soit par des collaborateurs de Mölnlycke, soit par un expert externe du marché local. Mölnlycke est prêt à travailler avec les fournisseurs si des problèmes mineurs sont identifiés lors des évaluations et s'ils suivent un plan d'action corrective. Cependant, Mölnlycke ne travaille pas avec les fournisseurs lorsque des non-conformités majeures au code de conduite sont identifiées.

En 2022 et après la pandémie, Mölnlycke a pu reprendre les activités d'évaluation sur site des fournisseurs. Depuis 2022, 20 évaluations sur site ont été menées.

Contribution avancée

Mölnlycke a créé en 2022 un groupe de travail dédié à l'approvisionnement durable. Ce groupe est composé des représentants de l'approvisionnement des domaines d'activité, de l'approvisionnement logistique et de l'approvisionnement indirect, de l'assurance qualité des

fournisseurs, de la conformité et de l'environnement, hygiène et sécurité. Son objectif est d'identifier les opportunités de création de valeur à court et à long terme avec ses fournisseurs stratégiques dans les domaines suivants :

- Réduction des émissions de GES provenant des biens et des services achetés ou des transports en amont et en aval.
- Méthode de travail éthique de Mölnlycke avec ses fournisseurs.
- Partenariats avec les fournisseurs pour accéder aux compétences, aux connaissances et aux outils pour des projets d'innovation communs.

L'entreprise poursuivra le développement de son cadre de l'approvisionnement durable afin de soutenir les méthodes de travail de Mölnlycke avec ses fournisseurs dans le domaine du développement durable. Le premier résultat clé en 2023 sera une amélioration de la façon dont l'entreprise conduit l'analyse des risques et les évaluations sur site du respect du Code de conduite des fournisseurs, ainsi que la nomination d'une ressource dédiée pour diriger le cadre. L'entreprise réfléchit également aux indicateurs relatifs à l'approvisionnement durable qui seront inclus dans la prochaine période de reporting.

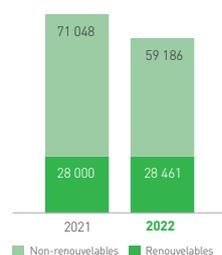


Utilisation des matières premières

La quantité déclarée de matières premières et de composants achetés pour la production en 2022 était de 87 647 tonnes. Il s'agit d'une baisse de 12 % par rapport à l'année précédente. Cette baisse s'explique en grande partie par l'anticipation en 2021 des achats des matières dont elle avait besoin pour 2022. La part des matières premières renouvelables est passée de 28 % en 2021 à 32 % en 2022, soit 28 461 tonnes. Les matières premières renouvelables sont principalement utilisées pour la fabrication des emballages et du papier moulé, ainsi que pour la fourniture de fibres naturelles et de latex naturel.

En 2022, 32 % des matières achetées étaient composées de flux renouvelables dont il est prouvé qu'ils proviennent de sources gérées de manière responsable (par exemple, certifiées FSC ou ISCC Plus). Dans le cadre de la feuille de route WeCare, Mölnlycke cherche constamment à accroître la part des matières premières biosourcées dans son utilisation des polymères. Forte de son succès dans ce domaine en 2021, l'entreprise a augmenté de 6 % la quantité de matière première PE biosourcée utilisée dans ses champs opératoires en 2022, avec l'appui de la certification du bilan massique de ISCC.³²

Matières premières achetées (t)



32. <https://www.iscc-system.org/>

Soutien aux communautés

Mölnlycke prend toujours en compte l'impact à long terme de ses activités sur la société, comme aider les gens à guérir ou soutenir les communautés qu'elle sert. Donner en retour fait partie intégrante de la culture de l'entreprise. Grâce à son partenariat avec des organisations caritatives, aux collectes de fonds et aux actions bénévoles de ses collaborateurs, Mölnlycke veut créer un impact sociétal positif durable.

Cebu10000 : façonner l'avenir des soins des fentes labio-palatines avec Operation Smile

Le partenariat entre Mölnlycke et Operation Smile remonte à 2004 et a évolué au fur et à mesure que l'entreprise mûrissait son désir de devenir un leader des soins de santé durables.

En collaboration avec Operation Smile, l'entreprise s'est engagée en 2021 dans un programme à long terme, Cebu10000, qui vise à créer un centre d'excellence pour le soin des fentes labio-palatines à Cebu. Avec ce programme, le soutien apporté par Mölnlycke va bien au-delà des dons financiers et des dons en nature. L'entreprise et son partenaire partagent une approche globale du soin des fentes labio-palatines qui changera la vie d'au moins 10 000 enfants aux Philippines.

En dépit des défis posés par la pandémie et des confinements aux Philippines, le programme a réalisé en 2022 ses premières grandes étapes dans les délais prévus.

- Juillet : les délégués médicaux de Mölnlycke ont dispensé la première formation dédiée à la prévention des infections à 21 professionnels de santé au Centre de soins complets des fentes labio-palatines de Pampanga de l'hôpital Rosario Memorial aux Philippines.
- Août : le premier lot de produits Mölnlycke dont le don a été approuvé par la FDA des Philippines.
- Décembre : la cérémonie d'inauguration des travaux de construction du centre d'excellence pour le soin des fentes labio-palatines au Cebu City Medical Center a eu lieu.



Le centre d'excellence pour le soin des fentes labio-palatines devrait être totalement opérationnel en 2023.

En attendant, les collaborateurs de Mölnlycke continuent de collecter des fonds pour améliorer le quotidien des patients du centre. Après avoir participé au financement d'un espace préopératoire pour les familles, ils ont cette année collecté suffisamment d'argent pour acheter 2 500 sacs WeCare contenant des instructions et des produits postopératoires. Plus de 1 300 collaborateurs, familles, amis et clients



Je suis très heureux et fier de voir le programme Cebu10000 se concrétiser. Notre ambition est d'aider le centre à devenir petit à petit autonome. Pour soutenir cet objectif, nous faisons des dons de produits Mölnlycke nécessaires à la réalisation d'interventions chirurgicales sûres sur les fentes labiales et palatines et nous formons les professionnels de santé locaux dans nos domaines d'expertise : la prévention des infections, la logistique et la gestion de la chaîne d'approvisionnement. »

Eric de Kesel, directeur des opérations et vice-président chargé du développement durable

de 24 pays ont participé à une course annuelle de collecte de fonds pour obtenir plus de nouveaux sourires.

Missions d'Operation Smile

Operation Smile a invité 14 collaborateurs de Mölnlycke à se joindre à ses missions de bénévolat en Colombie et au Maroc. Grâce à ces deux missions, la vie de 140 jeunes patients a changé à jamais, ce qui a eu des répercussions sur leurs familles et sur le système de santé local.



Victimes des inondations en Malaisie

Les collaborateurs de Mölnlycke s'engagent également au côté des organisations caritatives locales, en particulier dans les situations de crise. Par exemple, 2 300 collaborateurs malaisiens ont aidé à collecter des fonds pour des milliers de personnes déplacées par les terribles inondations de janvier 2022. Avec le don de l'entreprise, ils ont récolté un total de 60 000 euros. Les collaborateurs ont également aidé à la distribution de provisions aux familles pauvres de Kuala



Avant

Après



Soutien de Mölnlycke à l'Ukraine

Mölnlycke a fourni des soins de santé et une aide humanitaire à la population ukrainienne en 2022. L'entreprise a notamment fait don de produits de traitement des plaies d'une valeur de 1,3 million d'euros à un hôpital situé dans une zone de conflit.

L'entreprise et ses collaborateurs ont également recueilli 7 000 euros pour aider l'ONG Save the Children International à fournir aux enfants et à leurs familles des zones de conflit une aide sous forme de nourriture, d'eau, de produits d'hygiène et d'argent liquide.

Les collaborateurs d'Europe de l'Est se sont également montrés extraordinaires pour aider les familles de réfugiés ukrainiens en leur fournissant des logements temporaires, de la nourriture, des fournitures médicales, des couvertures et des jouets. Lors de la 31e cérémonie du jour de l'indépendance de l'Ukraine à Stockholm, Mölnlycke, représentée par Kristina Lönnqvist, directrice mondiale du développement durable, a reçu une lettre de remerciement d'Andrii Plakhotniuk, l'ambassadeur ukrainien en Suède, pour le soutien de l'entreprise.



Premier coup de pioche au Cebu City Medical Centre

Après quelques retards causés par les confinements liés à la pandémie aux Philippines, Mölnlycke a pu prendre part à la cérémonie d'inauguration des travaux de construction du centre médical pour le soin des fentes labio-palatines à Cebu les 2 et 3 décembre 2022.

La cérémonie a aussi été l'occasion de fêter le 40e anniversaire d'Opération Smile dans le lieu où tout a commencé, les

Philippines. Des représentants de Mölnlycke ont participé bénévolement à la journée de recrutement des patients.

L'inauguration officielle du centre devrait avoir lieu au premier semestre 2023. Il changera la vie de 10 000 enfants et adolescents atteints de malformations faciales au cours des trois premières années de son activité.

Commerce éthique



Mölnlycke attend de tous ses collaborateurs qu'ils agissent avec intégrité, qu'ils respectent les lois, les réglementations et les exigences du secteur, qu'ils tiennent compte de l'impact global de leurs actions et qu'ils prennent des décisions commerciales éthiques.

Mölnlycke établit des normes élevées en matière d'éthique et de responsabilité pour ses activités. Mölnlycke opère avec intégrité et respecte les droits de l'homme tout au long de sa chaîne de valeur.



Objectifs

- L'ensemble des collaborateurs suivra une formation annuelle ou une session de sensibilisation dans le domaine de l'éthique et de la conformité d'ici 2023
- L'ensemble des collaborateurs signalera les problèmes sans crainte de représailles d'ici 2025
- La totalité des distributeurs actifs sera évaluée dans le cadre du processus de diligence raisonnable à l'égard des distributeurs d'ici 2025

Réalisations en 2022

- 98,3 % des travailleurs non manuels ont participé à une formation portant sur le Code de conduite de Mölnlycke et les politiques et procédures en matière de droits de l'homme
- Mise en place d'un nouveau système de signalement, la ligne d'assistance téléphonique pour l'éthique
- 34 cas signalés via l'outil de signalement de la ligne d'assistance téléphonique pour l'éthique
- Mise en œuvre d'un nouveau système de diligence raisonnable à l'égard des distributeurs et de procédures commerciales connexes
- Nomination de représentants pour l'éthique commerciale dans toutes les entités commerciales

Politiques et déclarations de principes associées

- Cadre des politiques du groupe
- Politique de conformité à l'éthique commerciale du groupe
- Politique de lutte contre la corruption
- Politique d'assistance téléphonique pour l'éthique
- Politique de protection contre les représailles
- Politique en matière de droit de la concurrence
- Politique de respect des règles du commerce extérieur
- Politique en matière de développement durable

Développement de l'intégrité

Être intègre va au-delà du respect des règles ; il s'agit aussi de prendre en compte l'impact de ses décisions et de ses actions sur les parties prenantes. Il est nécessaire de mieux sensibiliser les collaborateurs à ce propos, de les former aux dilemmes moraux et de veiller à ce qu'ils se sentent à l'aise et qu'ils disposent de tous les outils pour les gérer.

Le Code de conduite engage l'entreprise à respecter les lois et les règlements et à être une entreprise éthique dans le cadre plus large des engagements internationaux tels que les objectifs de développement durable (ODD). Ce Code est un guide pour tous les collaborateurs et est régulièrement mis à jour.

Mölnlycke souhaite tout d'abord donner à ses collaborateurs les moyens de faire part de leurs inquiétudes et de signaler les cas de mauvaise conduite. L'enquête sur la culture d'entreprise menée en 2022 a montré que 75 % des collaborateurs se sentaient assez en sécurité pour faire part de leurs préoccupations sans craindre des représailles. En 2023, des ateliers de sensibilisation et de formation intitulés "Speak Up" (Exprimez-vous) et destinés aux chefs d'équipe permettront de s'assurer que ces derniers ont tous les outils pour entendre les inquiétudes de leurs équipes. D'autre part, tous les collaborateurs devront participer à des sessions de sensibilisation sur l'importance de s'exprimer et les canaux à utiliser à cet effet.

L'entreprise sensibilise régulièrement aux risques et aux défis via des activités de communication et de formation, dont la formation annuelle sur le Code de conduite pour ses travailleurs non manuels. En 2022, 98,3 % de ces collaborateurs ont suivi la formation.

Des formations et des présentations ad hoc sur des sujets tels que l'éthique générale dans le monde des affaires, la conformité des soins de santé, le droit de la concurrence et les inquiétudes dont fait part les équipes sont dispensées tout au long de l'année à divers groupes de collaborateurs en fonction de leurs besoins. L'ambition de l'entreprise est d'élargir le programme de formation sur l'éthique commerciale à d'autres sujets et de proposer davantage de sessions en présentiel afin qu'il ait plus d'impact. Cela pourra inclure un programme dédié au Code de conduite pour toutes les équipes de direction et pour le personnel de production. Les formations de Mölnlycke sur la conformité à l'éthique commerciale reposent toujours sur des cas réalistes et adaptés aux postes afin que les collaborateurs disposent de conseils

pratiques pour faire face à un dilemme et qu'ils savent où trouver de l'aide.

Afin de renforcer l'intégrité dans l'ensemble de l'entreprise, de nouveaux représentants de l'éthique commerciale ont été nommés dans toutes les entités de vente et de production de Mölnlycke à travers le monde. Ces représentants sont formés sur des sujets liés à la conformité et à l'intégrité et sont désignés comme points de contact dans leur site. Leur mission est d'œuvrer en faveur d'une forte culture de l'intégrité et de partager les initiatives mondiales au niveau local.

Les collaborateurs de Mölnlycke peuvent également exprimer leurs dilemmes moraux ou demander des conseils via la fonction de conformité à l'éthique commerciale ou en utilisant l'outil de signalement de l'entreprise, la ligne d'assistance téléphonique pour l'éthique. Toutes les préoccupations sont examinées par les personnes indiquées. Depuis sa création, 34 signalements ont été faits et ont fait l'objet d'une enquête. En 2021, seuls 12 problèmes ont été signalés. L'augmentation en 2022 témoigne du renforcement de la culture du signalement. Les cas signalés concernaient la corruption et les pratiques de corruption, les relations entre les collaborateurs, les non-respects légaux et réglementaires et ceux liés à la production et l'utilisation abusive des actifs de l'entreprise. En 2022, la majorité des cas (55 %) étaient liés aux relations entre les collaborateurs. Après enquêtes, seuls 35 % des cas ont été prouvés, tandis que 21 % ont donné lieu à une amélioration des processus ou à d'autres changements. Mölnlycke a révisé ses procédures dans ce domaine conformément à la directive de l'UE sur la protection des lanceurs d'alerte et lancera une campagne de sensibilisation dans l'ensemble de l'organisation en 2023.

En 2023, l'entreprise suivra de plus près les enseignements tirés des signalements et les actions correctives et préventives mises en œuvre. Elle lancera également une nouvelle procédure de protection contre les représailles en collaboration avec la fonction Personnel afin d'évaluer et de contrôler de manière proactive les risques de représailles à la suite de signalements auprès de la ligne d'assistance téléphonique pour l'éthique et de fournir une assistance à toute personne concernée.

Aucune action en justice pour corruption, comportement anticoncurrentiel, antitrust et pratiques de monopole n'a été engagée contre Mölnlycke en 2022.



Respect des droits de l'homme tout au long de la chaîne de valeur

Mölnlycke fait en sorte que les droits de l'homme sont en permanence respectés dans l'ensemble de ses activités.

En raison de son empreinte mondiale, l'entreprise peut avoir un impact direct et indirect majeur, à la fois positif et négatif, sur les droits de l'homme dans ses propres activités ainsi que dans sa chaîne de valeur (par exemple, dans la manière dont l'entreprise traite ses collaborateurs ou dont les fournisseurs respectent les droits du travail). Par conséquent, Mölnlycke identifie, évalue et corrige en permanence les impacts négatifs potentiels et réels sur les droits de l'homme, en tenant compte de leur gravité et de leur probabilité.

L'entreprise exerce ses activités conformément aux principes directeurs des Nations unies relatifs aux entreprises et aux droits de l'homme. Sa définition des droits de l'homme est celle reconnue mondialement et comprend les droits des travailleurs tels qu'ils sont énoncés dans la Charte internationale des droits de l'homme et dans la Déclaration de l'Organisation internationale du travail relative aux principes et droits fondamentaux au travail.

Mölnlycke a élaboré les politiques et les programmes suivants pour garantir le respect des droits de l'homme :

- Le Code de conduite qui comprend la lutte contre la discrimination et le harcèlement et la lutte contre la corruption et les pots-de-vin.
- La politique en matière de développement durable.

En 2022, 98,3 % des travailleurs non manuels ont participé à une formation portant sur le Code de conduite qui traitait également des droits de l'homme. L'entreprise dispose également d'un programme de conformité au droit de la concurrence, ainsi que d'une formation sur les risques liés à l'éthique commerciale et à la conformité, y compris les risques de corruption.

Mölnlycke publie tous les ans une « Déclaration sur l'esclavage et la traite des êtres humains ». Elle énonce les principales politiques, les processus de diligence raisonnable, la manière dont les risques en cours sont gérés et suit l'efficacité et la formation dans ce domaine au cours de l'exercice financier précédent.

Mölnlycke applique une tolérance zéro à l'égard de tout type de comportement discriminatoire et de harcèlement, de la traite des êtres humains ou de tout type de travail forcé. Des procédures managériales claires sont en place dans tous les pays où

l'entreprise travaille afin de garantir que les collaborateurs sont traités de manière équitable selon les principes déontologiques et conformément aux réglementations en vigueur. Mölnlycke travaille en étroite collaboration avec les syndicats et les représentants locaux afin de s'assurer que les collaborateurs travaillent dans un environnement sécurisé et respectueux.

L'assistance téléphonique pour l'éthique permet aux parties prenantes internes et externes de faire part de leurs inquiétudes et de sujets de mécontentement ou de tout autre soupçon de non-respect des lois, politiques et procédures ou de comportement inapproprié. Les signalements peuvent porter sur des problèmes tels que la fraude, la corruption, l'environnement de travail et la discrimination.

Mölnlycke attend de ses partenaires qu'ils agissent également de manière responsable et déontologique. Le Code de conduite des fournisseurs de l'entreprise permet de garantir des activités commerciales responsables et le respect des droits de l'homme dans la chaîne logistique, y compris les relations avec les collaborateurs et la santé et la sécurité. Lors de la sélection des fournisseurs et des partenaires, le respect de ces principes est essentiel. Si des problèmes sont identifiés, Mölnlycke les examine avec le partenaire et encourage l'élaboration de normes plus strictes le cas échéant. Si le problème persiste, l'entreprise cessera, si possible, de travailler avec lui.

Mölnlycke surveille en permanence que ses propres principes sont respectés ainsi que les besoins et attentes de ses clients et de ses partenaires. L'entreprise rend compte chaque année de ses progrès au Pacte mondial des Nations unies. Tous les rapports comprenant les informations sur les droits de l'homme, les communautés connectées, les conditions de travail, la discrimination et le harcèlement dans nos activités, et l'esclavage moderne au niveau de l'entreprise, sont réalisés conformément aux exigences locales en matière de rapports sur les informations non financières.

L'engagement de l'entreprise est piloté par la direction. Le comité de direction veille au respect des valeurs fondamentales de l'entreprise, y compris l'engagement à respecter les droits de l'homme. La responsabilité quotidienne de la performance de l'entreprise en matière de droits de l'homme incombe à la fonction Personnel qui collabore étroitement avec tous les domaines d'activité et les autres fonctions.

Notes relatives aux informations sur le développement durable de l'entreprise

1. Principes de reporting

Le rapport annuel intégré 2022 de Mölnlycke couvre l'exercice allant jusqu'au 31 décembre 2022. Les informations de comparaison couvrent l'exercice allant jusqu'au 31 décembre 2021. Ce rapport a été élaboré conformément aux règles énoncées par la Global Reporting Initiative (GRI), en plus du cadre de la Taskforce on Climate related Financial Disclosures (TCFD). Mölnlycke n'a pas demandé cette année d'assurance externe pour la section Développement durable du rapport. Elle se réserve toutefois la possibilité de le faire pour les périodes de reporting à venir.

Eau

Les informations sur les volumes d'eau prélevés proviennent des systèmes internes de reporting environnemental. Les données sont collectées et agrégées par le responsable de la gestion de l'environnement de chaque site. Lorsque les données relatives au prélèvement d'eau ne sont pas disponibles (ce qui est souvent le cas pour les petits bureaux commerciaux), des estimations sont effectuées sur la base de la surface au sol des bureaux. Bien que quatre sites (des bureaux commerciaux en Croatie, aux Émirats arabes unis, au Chili et une joint venture en Arabie saoudite) aient été exclus du rapport en raison du manque de données, leur impact ne devrait pas être supérieur à 1 % de l'impact total de l'entreprise.

Selon une expertise interne, aucune eau n'est consommée en tant qu'ingrédient ou composant de produits dans tous les sites, sauf dans celui de Wiscasset aux États-Unis. Dans le site de Wiscasset, la consommation d'eau dans les produits est estimée en fonction de la quantité de produits fabriqués. Sur certains sites, l'eau de traitement est évaporée dans les systèmes de refroidissement. L'estimation de l'eau évaporée n'a pas été possible et a donc été exclue de la consommation d'eau. Le stockage de l'eau n'entre pas dans le champ d'application. En outre, on part du principe que la quantité des eaux usées évacuées est égale à la quantité prélevée moins la consommation d'eau, le cas échéant.

Le niveau de référence de la pénurie d'eau pour chacun des lieux signalés a été recueilli le 10 novembre 2022 grâce à l'outil Aqueduct Water Risk Atlas avec des informations issues du World Resources Institute. Les données sont une moyenne annuelle et représentent les niveaux de pénurie d'eau pour les données de 2021 et 2022. Le stress hydrique est défini comme le rapport entre le prélèvement annuel total d'eau et la quantité d'eau renouvelable disponible. Une zone est considérée comme une « zone touchée par le stress hydrique »

lorsque la demande en eau est au moins 40 % supérieure à la quantité disponible (40-80 %, stress élevé ; > à 80 %, stress très élevé) selon les données du World Resources Institute (WRI).

Toute l'eau prélevée (eaux souterraines propres et eau achetée auprès d'un fournisseur public ou d'autres sources d'approvisionnement en eau externes) est considérée comme de l'eau douce (eau contenant moins de 1 000 mg/L de matières solides dissoutes). Les eaux usées non traitées sont également définies comme de l'eau contenant plus de 1 000 mg/L de matières solides dissoutes. Pour les eaux usées traitées par Mölnlycke avant d'être évacuées, le type d'eau est défini selon les réglementations locales.

Déchets

Les données relatives à la création et au traitement des déchets issus des activités proviennent des systèmes internes de reporting environnemental. Les données sont collectées et agrégées par le responsable de la gestion de l'environnement de chaque site. Les données couvrent les déchets générés par fraction, classification (dangereux ou non dangereux), destination et type de traitement. Lorsque les données ne sont pas disponibles (ce qui est souvent le cas pour les petits bureaux commerciaux), des estimations sont effectuées sur la base de la surface au sol des bureaux. Tous les déchets générés sont alors considérés comme des déchets généraux (non triés) non dangereux, compte tenu des activités des sites. Pour quatre sites (des bureaux commerciaux en Croatie, aux Émirats arabes unis, au Chili et une joint venture en Arabie Saoudite) il n'a pas été possible de recueillir des données. Ils sont donc exclus du rapport. Toutefois, leur impact ne devrait pas être supérieur à 1 % de l'impact total de l'entreprise. Les déchets non éliminés comprennent ceux réutilisés et ceux recyclés (6 346 tonnes au total) et les déchets éliminés sont ceux qui ont été incinérés en récupérant l'énergie, ceux simplement incinérés et ceux mis en décharge (7 911 tonnes au total).

Énergie

Les données relatives à la consommation d'énergie proviennent des systèmes internes de reporting environnemental. Les données sont collectées et agrégées par le responsable de la gestion de l'environnement de chaque site. Les données couvrent l'utilisation de combustibles et d'autres énergies en GJ, ventilées par type et source d'énergie. Les combustibles et l'électricité sont signalés comme renouvelables lorsque des certificats d'origine sont disponibles ou que des accords contractuels de bail prévoient une source d'énergie

renouvelable. Des données de base sont collectées sur l'électricité autoproduite.

Lorsque les données ne sont pas disponibles (ce qui est souvent le cas pour les petits bureaux commerciaux), des estimations de la demande en énergie sont effectuées sur la base de la surface au sol, de la région d'opération et en utilisant les documents et les statistiques mis à disposition du public. Bien que quatre sites (des bureaux commerciaux en Croatie, aux Émirats arabes unis, au Chili et une joint venture en Arabie saoudite) aient été exclus du rapport en raison du manque de données, leur impact ne devrait pas être supérieur à 1 % de l'impact total de l'entreprise.

Les facteurs de conversion pour la consommation d'énergie sont communiqués par le responsable de la gestion de l'environnement de chaque site et sont spécifiques à chaque site. Il est prévu en 2023 d'harmoniser les facteurs de conversion.

Les intensités énergétiques sont calculées à partir des volumes de vente en kg. Toutes les sources d'énergie, à savoir les combustibles, l'électricité, le chauffage et la vapeur, sont incluses dans le calcul du ratio d'intensité énergétique. Seule la consommation d'énergie au sein de l'organisation est prise en compte dans le calcul de l'intensité énergétique.

Pour les baisses de la consommation d'énergie, des données de base sur les initiatives de conservation et d'efficacité sont recueillies auprès des sites. Elles comprennent la quantité, le type d'énergie inclus et la méthode de calcul. Les calculs reposent principalement sur la réduction de la puissance installée des équipements et sur des mesures directes. Une partie des calculs vient des estimations d'économies des experts internes. L'année de référence pour les réductions est l'année 2021, car la stratégie de Mölnlycke était déjà mise en œuvre cette année-là et il s'agit de l'année antérieure à 2022.

Prévention de la pollution

Les émissions d'oxyde d'éthylène au cours du processus de stérilisation sont calculées par la gestion des performances de stérilisation. Dans un cas, le calcul est basé sur la multiplication du flux massique et des heures de fonctionnement au cours de l'année de reporting. Dans d'autres cas, la quantité d'oxyde d'éthylène utilisée est multipliée par le taux d'efficacité normatif du catalyseur d'oxyde d'éthylène. Le reporting est réalisé au niveau de l'inventaire ; aucun facteur d'émission n'est appliqué.

Utilisation des matières

Les données sur l'utilisation des matières comprennent les matières premières utilisées dans la production ainsi que les matières des produits semi-finis achetés et de la fabrication à façon. Les données sur les matières premières, les produits semi-finis, les composants et la fabrication à façon sont recueillies dans le système d'approvisionnement sur la base des informations de facturation et complétées par les données de la base de données principale sur le poids par unité. Les informations sont validées et complétées par les données communiquées par les représentants des achats des domaines d'activité, y compris la matière de base par article. Une expertise évalue toutes les matières et, en tenant compte de la matière de base, les marque comme étant renouvelables ou non renouvelables. Pour toutes les données d'achat où la composition des matières n'est pas claire, nous faisons l'hypothèse qu'il s'agit de

matières non renouvelables.

Santé et sécurité au travail (SST)

Des données de base sont collectées sur les accidents du travail et les maladies professionnelles. Les collaborateurs des bureaux de vente et de distribution sont exclus des informations communiquées, sauf ceux du siège en Suède et du centre de distribution d'Anderson aux États-Unis. On part du principe qu'aucun transport pour les déplacements entre le domicile et le travail n'est organisé par l'entreprise. Les accidents lors de ces déplacements ne sont donc pas pris en compte dans le décompte des blessures. Les taux d'accidents corporels par nombre d'heures travaillées sont calculés sur un million d'heures de travail.

Emploi

Des données de base sont recueillies sur le nombre de collaborateurs (effectifs et ETP) par région et par DA. Le reporting sur les ETP est communiqué à la fin de la période de reporting, sauf indication contraire. D'autres données de base sur les ETP par sexe, par contrat de travail et par type d'emploi ont été collectées. En outre, des données de base sur la répartition par sexe et âge par catégorie de collaborateurs sont fournies en ETP. Tous les chiffres relatifs à l'emploi sont déclarés pour la fin de l'année.

Le nombre et le taux de nouvelles embauches et de rotation du personnel ne prennent en compte que les travailleurs non manuels permanents. Pour la rotation par sexe, sept collaborateurs ont été exclus de l'analyse, car ces données n'ont pas été enregistrées pour tous les collaborateurs avant 2022.

Le nombre total d'heures travaillées utilisé dans le calcul du taux d'accidents corporels et de maladie professionnelle, était de 12 387 407 en 2021 et de 14 016 568 en 2022.

Taux de rétention

Les données de base sont le nombre de collaborateurs (effectifs) par sexe qui avaient droit à un congé parental, le nombre de ceux qui ont pris un congé parental, le nombre de ceux qui sont revenus d'un congé parental et le nombre de ceux qui étaient encore employés 12 mois après leur retour d'un congé parental.

Le taux de retour au travail est calculé à partir du nombre de collaborateurs qui devaient revenir au cours de la période de reporting après avoir pris un congé parental.

Le calcul du taux de rétention repose sur le nombre de collaborateurs qui sont revenus d'un congé parental au cours de la période de reporting précédente.

Formation et évolution professionnelle

Les données de base reposent sur le nombre d'heures de formation par sexe et par catégorie de collaborateurs. Ces données sont principalement basées sur le suivi des formations obligatoires pour les travailleurs non manuels uniquement. De plus, une partie des données de formation n'est pas répartie par sexe. Les moyennes calculées par sexe ne sont donc pas représentatives.

Les données de base sont communiquées pour le nombre de collaborateurs (effectif) ayant bénéficié d'une évaluation de leurs performances ou de leur évolution de carrière, par sexe et par catégorie de collaborateurs.

Le pourcentage de collaborateurs ayant été évalués est calculé sur la base des collaborateurs admissibles à une évaluation. Par exemple, les collaborateurs qui sont embauchés tard dans l'année ne font pas l'objet d'un entretien d'évaluation. En outre, les données ne sont disponibles que pour les employés de bureau et de terrain (cols blancs).

2. Méthode de comptabilisation des émissions de gaz à effet de serre (GES) et hypothèses

Le « Greenhouse Gas Protocol - A Corporate Accounting and Reporting Standard » est utilisé pour le calcul de l'empreinte carbone ainsi que pour les intensités d'émissions.

2016 est l'année de référence pour les calculs des portées 1 et 2. 2021 est l'année de référence pour les calculs de l'empreinte carbone totale (portées 1, 2 et 3). Ce sont les indicateurs les plus proches de la réalité, les plus récents et les plus pertinents pour l'élaboration de la stratégie de développement durable de l'entreprise.

L'approche en quote-part est celle choisie pour consolider les émissions.

Les facteurs d'émission utilisés proviennent des facteurs d'émission du cycle de vie dérivés des bases de données Ecoinvent 3.8 et EXIOBASE.

Portée	Poste d'émission	Méthodologie
Portée 1		Voir la méthodologie dans la section Énergie.
Portée 2		Voir la méthodologie dans la section Énergie.
Portée 3	Poste d'émission 1 : Produits et services achetés	<p>Le calcul des émissions issues des marchandises achetées (matières premières, composants, pièces détachées) repose sur les données d'achat de base. Il s'agit des masses et des matières des articles extraits des systèmes internes ou manuellement, et validés par les représentants des domaines d'activité. Des extrapolations sont faites lorsque les données ne sont pas disponibles. L'achat de consommables pour les tâches administratives n'entre pas dans la portée et est considéré comme négligeable.</p> <p>Le calcul des émissions provenant de l'eau prélevée est basé sur les données de base de consommation d'eau communiquées par les sites. Lorsque les données ne sont pas disponibles (ce qui est souvent le cas pour les petits bureaux commerciaux), des estimations sont faites sur la base de la surface au sol des bureaux.</p> <p>Le calcul des émissions associées aux services achetés s'appuie sur les données de base relatives aux ressources financières dépensées par type de service.</p>
	Poste d'émission 2 : Biens immobilisés	Le calcul des émissions associées aux biens immobilisés repose sur les données de base relatives aux ressources financières dépensées par type de biens immobilisés. Des expertises internes sont effectuées pour définir les parts des coûts de ressource humaine et de gestion de projet par catégorie de dépenses.
	Poste d'émission 3 : Activités associées à l'énergie et aux combustibles non incluses dans les portées 1 et 2	Le calcul des émissions associées aux activités liées aux combustibles et à l'énergie non incluses dans les portées 1 et 2 s'appuie sur les données de base de consommation d'énergie déclarées par les sites. Lorsque les données relatives aux quantités consommées ne sont pas disponibles (ce qui est souvent le cas pour les petits bureaux commerciaux), des estimations sont faites sur la base de la surface au sol des bureaux et de la région d'opération. Lorsque les données de base sur la source d'énergie ne sont pas disponibles, des hypothèses sont formulées en fonction de la région d'opération.
	Poste d'émission 4 : Transport et distribution amont	<p>Le calcul des émissions associées au transport des matières premières vers les sites de production et au transport intra-entreprise s'appuie sur les données logistiques de base relatives aux masses transportées, aux distances et aux modes de transport.</p> <p>Le calcul des émissions associées aux services de stockage achetés est basé sur les données de base relatives aux capacités de stockage louées en palettes par type, et sur les hypothèses des experts concernant la durée moyenne de stockage, la part de refroidissement et la consommation d'énergie.</p> <p>Le calcul des émissions associées au transport des produits pour traitement et vers le client de premier niveau est basé sur l'agrégation des émissions déclarées par les prestataires de services logistiques.</p>
	Poste d'émission 5 : Déchets générés par les opérations	Le calcul des émissions provenant du traitement des déchets issus des activités repose sur les données de base communiquées par les sites sur les déchets générés par fraction, destination et type de traitement. Le transport pour le traitement des déchets est inclus et des hypothèses sont émises sur les distances et les modes de transport. Les calculs des émissions issues du traitement des eaux usées s'appuie sur les données de base relatives à l'évacuation des eaux. Lorsque les données sur les évacuations d'eau ne sont pas disponibles, une hypothèse d'équivalence prudente entre les prélèvements et les évacuations d'eau est retenue. Lorsque les données ne sont pas disponibles (ce qui est souvent le cas pour les petits bureaux commerciaux), des estimations sont faites sur la base de la surface au sol des bureaux.

Portée	Poste d'émission	Méthodologie
Portée 3	Poste d'émission 6 : Déplacements professionnels	Le calcul des émissions associées aux déplacements professionnels s'appuie sur les données de base relatives aux ressources financières dépensées pour les voyages d'affaires, dont le mode de transport et l'hébergement.
	Poste d'émission 7 : Déplacements domicile-travail	Le calcul des émissions associées aux déplacements domicile-travail des collaborateurs est basé sur les données de base relatives au nombre de collaborateurs et sur l'estimation par des experts régionaux des distances moyennes et des modes de déplacement des collaborateurs.
	Poste d'émission 8 : Actifs en leasing amont	Le calcul des émissions associées aux actifs en leasing amont (location pour les activités) repose sur les données de base relatives aux ressources financières dépensées par type d'actif en leasing.
	Poste d'émission 9 : Transport et distribution aval	Le calcul des émissions associées au transport des produits vendus du client à l'utilisateur final s'appuie sur les données de base relatives aux volumes de vente et sur des hypothèses sur les modes et les distances de transport (chaîne logistique locale supposée).
	Poste d'émission 10 : Traitement des produits vendus	Le calcul des émissions associées au traitement des produits par des tiers comprend les émissions liées à la stérilisation des produits et repose sur les données de base relatives aux volumes envoyés pour stérilisation par type de stérilisation, ainsi que sur des hypothèses d'experts sur les émissions et la consommation d'énergie par lot de traitement.
	Poste d'émission 11 : Utilisation des produits vendus	Le calcul des émissions associées à l'utilisation des produits est basé sur les données de base relatives aux ventes de produits qui consommeront beaucoup d'énergie et de matières lors de leur utilisation ou qui génèrent des émissions. La consommation d'énergie des produits utilisés est estimée à partir d'une hypothèse d'utilisation à pleine capacité de puissance avec un mix électrique moyen au niveau mondial. Les émissions des produits utilisés sont estimées à partir des formulations fournies et de la teneur en substances pertinentes.
	Poste d'émission 12 : Traitement de fin de vie des produits vendus	Le calcul des émissions associées à la fin de vie des produits vendus s'appuie sur les données de base des ventes de produits par région. Le parti pris est que la composition des produits est similaire à l'approvisionnement en marchandises. Le scénario de fin de vie suppose l'incinération avec récupération d'énergie pour les produits vendus dans la région EMEA et l'incinération sans récupération d'énergie pour les produits vendus ailleurs. Le transport pour le traitement des déchets est inclus et des hypothèses sont émises sur les distances et les modes de transport.
	Poste d'émission 13 : Actifs en leasing aval	Mölnlycke ne loue pas d'actifs à des tiers.
	Poste d'émission 14 : Franchises	Mölnlycke n'a pas de franchises.
	Poste d'émission 15 : Investissements	Mölnlycke n'agit pas en tant qu'investisseur (à l'exception des investissements opérationnels visés par d'autres champs d'application et postes d'émission) et ne fournit pas de services financiers.

Les facteurs d'émission ont été choisis et/ou dérivés pour la référence temporelle et géographique la plus pertinente ou la plus proche lorsque des références pertinentes n'étaient pas disponibles. Les gaz à effet de serre inclus sont définis selon la méthodologie du Sixième rapport d'évaluation du GIEC, pour une période de 100 ans. Les émissions de CO₂ biogéniques ne font pas partie du champ d'évaluation.

La baisse des émissions de GES est calculée à partir des données recueillies relatives à la réduction de la consommation d'énergie (résultat direct des mesures de conservation et d'efficacité énergétique de l'entreprise), avec l'utilisation des facteurs d'émission et des hypothèses utilisées dans les calculs de l'empreinte carbone globale de l'entreprise. 2021 est l'année de référence pour les calculs, car il s'agit de l'année la plus récente et la plus pertinente pour le reporting. Aucun effet secondaire significatif n'est attendu ni pris en compte dans les calculs. Les compensations sont exclues des calculs de réduction.

Certaines informations figurant dans le rapport annuel et de développement durable 2021 de Mölnlycke peuvent faire l'objet d'un

retraitement, et il est conseillé au lecteur de consulter ce rapport pour obtenir des informations à jour à ce propos. Les raisons du retraitement (par ordre d'importance) sont un alignement sur le Greenhouse Gas Protocol pour inclure la consommation d'énergie dans les bureaux commerciaux, les véhicules loués et les chariots élévateurs, ainsi que les émissions provenant du traitement de l'eau et la mise à jour des facteurs d'émission de GES pour les groupes de dépenses sur le taux d'inflation corrigé.

Les informations suivantes sont susceptibles d'être retraitées :

1. Consommation d'énergie au sein de l'organisation et l'intensité énergétique, année 2021. Effet total du retraitement : +12,57 % et +12,58 % respectivement.
2. Émissions de GES (portées 1 et 2) et intensité des émissions, année 2021. Effet total du retraitement : +23,54 % en termes d'émissions visées par la portée 1, +2,97 % en termes d'émissions visées par la portée 2 et +11,97 % en termes d'intensité totale des émissions visées par les portées 1 et 2.

3. Consommation d'énergie au sein de l'organisation

Le tableau suivant indique la consommation d'énergie (en GJ) au sein de l'organisation en 2021 et 2022.

	2022	2021
Gaz naturel	590 809	606 172
Combustible domestique	119 566	125 120
Essence	37 954	34 237
Gazole	39 208	40 005
Propane	17 084	17 843
Charbon	188	188
Total des combustibles non renouvelables	804 810	823 564
Biocombustibles	234	234
Total des combustibles renouvelables	234	234
Total des combustibles	805 044	823 799
Électricité générée	4 535	4 675
Électricité fournie	368 162	371 920
Vapeur fournie	42 288	42 382
Chauffage fourni	13 215	26 132
Total de l'énergie fournie	423 665	440 434
Énergie totale	1 233 243	1 268 908

4. Biodiversité

Sur la base d'une évaluation visant à déterminer les sujets les plus importants pour les activités de Mölnlycke et le secteur des dispositifs médicaux, la biodiversité et l'utilisation des sols ne sont pas considérées comme des sujets importants. Néanmoins, Mölnlycke a conscience de leur importance pour la société. Par conséquent, Mölnlycke continue non seulement d'inclure dans ce rapport intégré des indicateurs de biodiversité (tels que les émissions de GES et les mesures mises en place pour atténuer les risques de fuite à la fin de vie des produits), mais elle continue également à évaluer l'importance de la biodiversité et de l'utilisation des sols pour son activité, en particulier son activité dans le domaine Gants.

5. Investissements durables

Mölnlycke sait que ses décisions en matière d'investissement sont non seulement importantes pour l'entreprise, mais qu'elles permettent aussi de faire avancer le secteur des soins de santé. En passant par des solutions durables dans les technologies qu'elle utilise et les produits qu'elle propose, Mölnlycke pérennise ses activités, crée des opportunités commerciales et fait progresser

le secteur des soins de santé. C'est pourquoi, depuis cette année, les processus de demande d'investissement et de développement de produits de l'entreprise incluent une évaluation de la durabilité. Mölnlycke aborde sa stratégie en matière d'investissement durable selon deux axes principaux : le développement de produits et l'entrée d'immobilisations.

Dans un premier temps, l'analyse du cycle de vie (ACV) constitue la principale approche de l'entreprise en matière de développement durable des produits. Les résultats de l'ACV sur les produits sont régulièrement utilisés pour soutenir les activités des clients relatives à leurs engagements en matière de développement durable, et les échanges avec ces derniers permettent de mieux comprendre leurs besoins actuels en matière de performance des produits.

L'évaluation analyse les cycles de vie des produits ou des processus de fabrication selon une approche holistique, depuis l'approvisionnement en matières premières jusqu'à l'élimination ou le recyclage, en passant par la fabrication et l'utilisation des produits. Elle est conforme aux normes ISO 14040:2006 et 14044:2006 relatives à l'analyse du cycle de vie dans le cadre du management environnemental. L'impact environnemental est évalué dans plusieurs catégories comme le changement climatique, l'eutrophisation, l'acidification, l'appauvrissement de l'ozone et la création d'ozone photochimique. L'intensité énergétique, la consommation d'eau et les risques, les risques d'écotoxicité, les risques liés aux évolutions législatives et l'impact sur la performance en matière de durabilité de notre portefeuille de produits sont également pris en compte dans l'évaluation.

L'évaluation permet de garantir qu'une gestion prudente des ressources naturelles et de l'environnement constitue la base d'une croissance durable de l'entreprise. Elle permet de renforcer l'engagement des parties prenantes et ainsi améliorer les résultats et vient en renfort de l'engagement de Mölnlycke à répondre aux besoins croissants de ses clients en produits durables, tout en garantissant la sécurité des patients. De plus, l'identification précoce des éléments sur lesquels il faut porter une attention particulière et du stade de développement contribue à réduire les risques d'impact et les implications financières éventuelles de corrections ultérieures.

L'importance croissante de l'ACV s'est traduite par l'obtention d'une place importante dans le projet pilote d'évaluation de la durabilité des portefeuilles de produits (SPPA) de l'entreprise (voir la section Portefeuilles durables du présent rapport). Parmi les résultats du projet pilote SPPA, le niveau d'ambition de la couverture ACV pour les produits Mölnlycke à l'échelle mondiale sera défini en 2023 parallèlement à l'engagement continu des clients et des fournisseurs à suivre les avantages de l'approche et progresser le cas échéant.

Dans le cadre des investissements durables, le développement durable passe par l'entrée d'immobilisations. Dès l'année prochaine, l'entreprise s'est fixée pour objectif d'évaluer la durabilité de la totalité de ses principaux investissements. L'évaluation vise à mettre en évidence les éléments des investissements ayant des impacts négatifs potentiellement importants à un stade précoce du processus, et à synthétiser les conclusions à inclure dans les dossiers de demande d'investissement adressés au comité de direction de Mölnlycke et au conseil d'administration, le cas échéant. L'évaluation comprend un examen approfondi des aspects environnementaux et sociaux des investissements, prend en compte les risques et les points chauds des impacts les plus importants et fait des propositions de mesures d'atténuation. Ce type d'évaluation a été récemment menée pour la nouvelle usine de gants chirurgicaux de Kulim (Malaisie) et pour plusieurs innovations afin d'optimiser leur impact sur l'environnement et les avantages dont peuvent bénéficier nos clients et les consommateurs finaux. En 2022, des évaluations de la

durabilité ont été réalisées sur 60,2 % des principaux investissements de l'entreprise.

Mölnlycke se concentre désormais sur le suivi et l'ajustement de la procédure d'évaluation de la durabilité par le biais de discussions avec les décisionnaires. L'entreprise s'est engagée à évaluer la totalité des principaux investissements à partir de 2023. Elle se laisse la possibilité de réajuster si nécessaire pour prendre en compte les sujets les plus importants et les enseignements tirés des expériences précédentes.

6. Approvisionnement local

Les pratiques en matière d'approvisionnement local sont contrôlées au niveau du domaine d'activité. Pour le DA Solutions pour le bloc opératoire, 35 % du budget d'approvisionnement est dépensé auprès de fournisseurs locaux, tandis que pour le DA Soins des plaies, ce pourcentage s'élève à 21 %. Les deux domaines d'activité définissent les fournisseurs locaux comme des fournisseurs situés dans le même pays. Pour le DA Gants, 57 % du budget d'approvisionnement est dépensé auprès de fournisseurs locaux. Pour ce DA, un fournisseur local est un fournisseur situé en Asie. Les activités de fabrication sont considérées comme les opérations importantes. En revanche, cet indicateur n'est pas pertinent pour le DA Antiseptiques, car sa production est externalisée.

7. Données et propriété intellectuelle

La fonction première des droits de propriété intellectuelle (DPI) est de protéger et d'encourager le développement et la distribution de nouveaux produits et services par la création et l'exploitation d'inventions, de marques, de designs, de contenus créatifs ou d'autres immobilisations incorporelles. Le développement des DPI aura également un impact positif sur la durabilité, car il est également possible d'inventer dans ce domaine. Les données et les DPI sont généralement gérés de manière numérique aujourd'hui, ce qui est bénéfique pour l'environnement et les individus.

Mölnlycke n'a pas de politique particulière pour les données ou les DPI en lien avec l'économie, l'environnement ou les individus, mais les aspects pertinents et la manière dont ils sont gérés figurent dans la politique en matière de développement durable de Mölnlycke. Les politiques en matière de DPI de Mölnlycke et du domaine d'activité concerné sont applicables.

Pour gérer les données et les droits de propriété intellectuelle et leurs impacts, Mölnlycke prend les mesures juridiques nécessaires au niveau des Business Gate, des études de liberté d'exploitation, des veilles concurrentielles et des litiges.

Aucun impact négatif associé au DPI et aux données en matière d'économie, d'environnement ou d'individus n'a été identifié en 2022.

8. Recherche clinique éthique

Toutes les activités de recherche clinique chez Mölnlycke sont menées conformément aux principes déontologiques qui trouvent leur origine dans la Déclaration d'Helsinki et qui sont en accord avec les bonnes pratiques cliniques et qui respectent les exigences réglementaires en vigueur.

Toutes les activités de recherche clinique de l'entreprise sont régies par notre politique de preuves cliniques ou par notre politique en matière d'études initiées par un investigateur (IIS). Ces politiques tirent leur objectif et leur portée des normes et règlements en vigueur en matière de bonnes pratiques cliniques (BPC) (ex. ISO 14155, règlement de l'UE sur les dispositifs médicaux, Code des règlements fédéraux Titre 21 Parties relatives à l'expérimentation humaine), y compris des orientations et des codes de conduite acceptés mondialement (ex. Groupe de coordination en matière de dispositifs médicaux (GCDM), Code d'éthique AdvaMed, MedTech Europe).

La Déclaration d'Helsinki est la pierre angulaire des procédures opérationnelles standard de Mölnlycke en matière de recherche clinique, telles que, mais sans s'y limiter :

- Procédure, Soutien aux projets d'amélioration de la qualité
- Consigne, Soutien aux projets d'amélioration de la qualité
- Procédure, Études de cas cliniques et Production de rapports de cas cliniques
- Consigne, Études de cas cliniques et Production de rapports de cas cliniques
- Procédure, Études initiées par un investigateur (IIS)
- Procédure, Protocole d'investigation clinique et ses amendements
- Procédure, formulaire d'information du sujet et de consentement éclairé
- Procédure, Rapport de sécurité dans les investigations cliniques – Après la mise sur le marché

Mölnlycke a mis en œuvre un système de management de la qualité qui chapeaute la conformité (pour prévenir ou atténuer l'impact négatif) et la recherche éthique comme :

- Rapports de sécurité, unité désignée pour les réclamations, sélection, suivi et fermeture des sites d'investigation, gestion des données, évaluation de la juste valeur marchande avec les collaborateurs de recherche externes de l'entreprise.
- Formations régulières des collaborateurs sur les procédures appropriées (peut faire partie d'une correction ou d'une atténuation d'un impact).
- Formations pour les collaborateurs de recherche externes (peut faire partie d'une correction ou d'une atténuation d'un impact).

Les impacts positifs signifient que les études cliniques sont achevées à temps, que des données cliniques de haute qualité sont collectées et utilisées par les parties prenantes de l'entreprise pour lancer ou maintenir sur le marché des produits de Mölnlycke sûrs, opportuns et rentables.

L'efficacité est évaluée en permanente grâce à, par exemple, la surveillance après commercialisation (SAC), le rapport d'évaluation clinique (CER), le rapport d'investigation clinique (CIR), l'absence d'écarts d'audit répétés et la non-réception de lettres d'avertissement de la FDA.

9. Conformité des soins de santé

Mölnlycke fabrique, commercialise, vend et distribue des dispositifs médicaux et des produits aux professionnels de santé et aux organisations de soins de santé dans le monde entier. Travaillant dans ce secteur, Mölnlycke est parfaitement conscient de l'importance de veiller à ce que les relations avec les professionnels de santé et les organisations de soins de santé respectent strictement les réglementations et les principes généraux visant à protéger l'indépendance des professionnels et des organisations de soins de santé et, par là même, les intérêts de la société. En conséquence, Mölnlycke suit les meilleures pratiques du secteur des dispositifs médicaux relatives à la conformité des soins de santé et les principes généraux énoncés dans le Code de pratiques commerciales éthiques adopté par MedTech Europe, l'association professionnelle européenne représentant les entreprises des technologies médicales :

- Principe d'image et de perception
- Principe de séparation
- Principe de transparence
- Principe d'équité
- Principe de documentation

Les équipes de Mölnlycke responsables de la conformité à l'éthique commerciale et des affaires médicales et scientifiques travaillent ensemble pour veiller à ce que les politiques et les procédures soient mises en œuvre dans les activités quotidiennes. Elles veillent également à ce que les membres du personnel soient parfaitement formés.

10. Soutien aux communautés

La politique de Mölnlycke en matière de RSE vise à soutenir le rôle joué par l'entreprise au sein de la communauté. En donnant son temps, en faisant des dons de produits et financiers, Mölnlycke participe à l'amélioration de la qualité de vie des patients et soutient ceux qui les soignent. En outre, travailler au sein de la communauté permet à Mölnlycke et aux organisations qu'elle soutient de rester en activité. Au fil des ans, de nombreuses demandes de dons pour des causes caritatives locales ont été reçues. Mölnlycke a élaboré des directives pour s'assurer du fondement de son soutien à la communauté. Conformément à ces directives, les organisations pouvant être soutenues doivent être actives dans le domaine médical, travailler à l'amélioration de la qualité de vie des patients et à l'amélioration de la protection du personnel médical ou faire de la recherche médicale, et fournir des résultats crédibles et mesurables. Les initiatives doivent également être conformes aux lignes directrices d'AdvaMed ou d'Eucomed. Mölnlycke souhaite être bien perçue dans les communautés et contribuer à leur bien-être. Pour ce faire, l'entreprise travaille étroitement avec elles afin de gérer l'impact social de ses activités, de répondre à toute préoccupation concernant

ses opérations et d'accroître les retombées positives pour celles-ci. Aucun impact négatif sur les communautés locales n'a été identifié en 2022 après avoir effectué l'évaluation annuelle de l'entreprise.

11. Gouvernance fiscale stratégique

Le tableau ci-dessous fournit des informations sur la création et la répartition de la valeur économique et présente des informations de base sur la manière dont Mölnlycke a créé de la richesse pour les parties prenantes.

		2022	2021
Million EUR		Total	Total
Valeur économique directe générée : recettes	Chiffre d'affaires	1 827,7	1 685,6
	Produits des investissements financiers	2,0	3,2
	Ventes des actifs	0,0	0,0
Valeur économique répartie : coûts d'exploitation, salaires et avantages sociaux des employés, paiements aux investisseurs, impôts par pays et investissements pour les communautés	Coûts d'exploitation	-979,6	-872,8
	Salaires et avantages sociaux des employés	-456,4	-410,7
	Coûts et paiements des investisseurs	-152,8	-630,1
	Coûts des impôts directs aux états	-74,6	-72,8
	Investissements pour les communautés	-0,4	-0,4
Valeur économique conservée		165,9	-298,0

Les coûts d'exploitation comprennent le coût des ventes, les frais de vente, les frais administratifs, les frais de recherche et de développement, les autres bénéfices et dépenses d'exploitation nets et la part des bénéfices dans les coentreprises, déduction faite des salaires et des avantages sociaux. Les coûts et paiements des investisseurs comprennent les dividendes et les contributions du groupe distribués, ainsi que les charges d'intérêts. Les coûts des impôts directs aux états représentent l'impôt sur les sociétés annuel.

12. Approche responsable de la fiscalité

Mölnlycke est une entreprise internationale présente dans de nombreux pays. En respectant le principe de pleine concurrence, l'entreprise s'efforce de payer le juste montant d'impôts dans chaque pays. Mölnlycke met tout en œuvre pour être une entreprise fiable par une gestion prudente et durable des impôts.

L'entreprise est également consciente que payer des impôts sur les sociétés et d'autres impôts, taxes et cotisations de sécurité sociale participe au développement économique et à celui de la société en général. L'entreprise se conforme aux normes IFRS, à toutes

les lois et réglementations fiscales en vigueur ainsi qu'aux normes internationales de l'OCDE et des Nations unies.

13. Gestion des parties prenantes

Les parties prenantes sont essentielles pour permettre à Mölnlycke de comprendre son environnement de travail et pour le développement de son approche stratégique et de ses plans d'affaires.

Grâce aux différentes parties prenantes et à notre collaboration, Mölnlycke continue d'améliorer et de mettre en œuvre la feuille de route WeCare en vue de réaliser son ambition en matière de développement durable, qui est de transformer l'entreprise pour en faire un acteur majeur des soins de santé durables.

Mölnlycke engage régulièrement le dialogue avec de nombreuses parties prenantes par le biais d'ateliers, de congrès et d'autres événements de ce type en s'appuyant sur sa compréhension des questions sociétales importantes. Le réseau de parties prenantes de Mölnlycke comprend à la fois des parties prenantes primaires et secondaires. Bien que ne partageant pas de relations financières directes comme avec les parties prenantes primaires, Mölnlycke considère de la même façon les parties prenantes primaires et secondaires. En les traitant sur un pied d'égalité, elle applique son approche commerciale qui est de créer une valeur partagée pour toutes les parties prenantes.

Pour chaque groupe de parties prenantes, un sujet d'engagement important a été identifié et Mölnlycke continue à s'impliquer activement pour garantir que leur voix est entendue, et s'engage à traduire leur apport en approches positives pour l'entreprise.

En s'appuyant sur des informations reçues en 2022, l'entreprise a défini une liste de domaines d'action pour une action et une communication permanentes. Ces informations sont devenues des éléments de WeCare, la feuille de route de Mölnlycke en matière de développement durable.

Amélioration de l'environnement d'échange virtuel

Suite aux retours positifs des collaborateurs vis-à-vis du travail à distance mis en place lors de la pandémie, Mölnlycke a augmenté les activités virtuelles. L'utilisation de plateformes de visioconférence a été accrue. Mölnlycke a ainsi pu faire travailler ensemble des collaborateurs du monde entier de manière plus collaborative et interactive. Cela a permis de supprimer les cloisonnements et de créer des liens personnels plus étroits, ce qui, à son tour, facilite une meilleure compréhension et une meilleure appréciation des autres, des différentes expériences et des différents points de vue dans l'entreprise. Les collaborateurs peuvent désormais choisir de travailler depuis leur domicile plus souvent, conformément à la politique de travail hybride de Mölnlycke.

Renforcement de la sécurité

D'autres inquiétudes ont été soulevées par le conseil d'administration et par les collaborateurs : il est nécessaire d'améliorer la sécurité au sein de nos locaux. En tant qu'employeur responsable, Mölnlycke met en œuvre un programme de gestion de l'excellence en matière de

santé et de sécurité au travail à l'échelle de l'entreprise, en plus de notre programme de sécurité des produits, grâce auquel l'entreprise s'efforce de garantir que les normes de sécurité les plus strictes sont appliquées de manière cohérente à toutes ses activités et sur tous ses sites. Le programme relatif aux principes de sécurité récemment élaboré par Mölnlycke est composé de huit principes de sécurité clés qui doivent être appliqués dans l'ensemble de l'entreprise. Aucune non-conformité n'est tolérée. Ces principes sont soutenus par la règle d'or qui stipule que tous les collaborateurs de Mölnlycke ont le droit d'arrêter leur tâche pour corriger, éliminer, contrôler et signaler sans délai toute condition ou tout comportement dangereux. Les principes de sécurité feront partie de la culture de l'entreprise. Ils encadreront toutes les activités de l'entreprise, qu'elles soient de production ou hors production.

L'objectif des principes de sécurité est de prévenir les décès ou les blessures graves chez les collaborateurs, les sous-traitants et les visiteurs, en garantissant un environnement de travail sécurisé et l'adoption de comportements prudents.

En tant que partenaire, Mölnlycke évalue et contrôle ses partenaires par le biais de processus formalisés. La santé et la sécurité en font partie.

Influencer par la défense des intérêts

Les collaborateurs et le conseil d'administration de Mölnlycke ont pressé l'entreprise à participer activement avec les décideurs politiques à des initiatives innovantes en matière de soins de santé et à promouvoir des soins de santé fondés sur la valeur. Par conséquent, Mölnlycke se mobilise davantage au côté des associations industrielles et professionnelles pour défendre l'élaboration et la mise en œuvre de ces programmes au niveau régional et national.

Communication officielle et factuelle sur les avantages de la durabilité pour le portefeuille de produits de Mölnlycke

Les clients, le conseil d'administration, le comité de direction et les organisations commerciales et de R&D de Mölnlycke ont attiré l'attention de l'entreprise sur la nécessité d'améliorer la proposition de valeur de l'entreprise en faisant du développement durable un facteur de différenciation explicite de la marque Mölnlycke.

Pour ce faire, Mölnlycke a mené en 2022 un projet pilote dans l'un de ses domaines d'activité (Solutions pour le bloc opératoire). Toute la gamme de produits a été évaluée et catégorisée en fonction des signaux de durabilité et de sécurité des produits. Pour l'évaluation de la catégorisation et les résultats, voir la section « Un état d'esprit vert » du présent rapport. En donnant la priorité à l'innovation pour développer des « solutions durables », solutions avec des avantages clairs en matière de durabilité qui surpassent l'offre sur le marché, l'entreprise améliore sa proposition de valeur et donne aux clients un choix et un avantage concurrentiel grâce à ses portefeuilles de produits durables. Mölnlycke stimule la croissance en comprenant comment construire une meilleure offre avec des solutions qui répondent aux besoins environnementaux et sociaux, comme l'expliquent les ODD. Cette démarche garantit la fourniture de produits et de solutions adaptés aux marchés où l'entreprise souhaite devenir un acteur majeur.

Pour soutenir l'approche axée sur les données et la démonstration des avantages de la durabilité, Mölnlycke a accéléré ses études

d'analyse du cycle de vie en 2022, avec des études préliminaires et plusieurs études validées en externe.

Neutralité carbone

Mölnlycke travaille avec plusieurs parties prenantes telles que ses clients, ses fournisseurs, son conseil d'administration et ses homologues sur des questions telles que l'atténuation et l'adaptation au changement climatique. En 2022, Mölnlycke s'est officiellement engagée auprès de l'organisation SBTi à devenir une entreprise

neutre en carbone à l'horizon 2050. Pour mettre en œuvre cet engagement, l'entreprise table sur la définition de la portée 3, la conception de produits ayant une meilleure efficacité énergétique ou une réduction des émissions de GES, la gestion de l'énergie dans les opérations commerciales et de fabrication, les matières premières alternatives biosourcées et l'énergie renouvelable, la logistique verte et la collaboration entre entreprises du secteur pour influencer la politique en matière de lutte contre le changement climatique.

Fournisseurs

Thèmes : Partenariat, approvisionnement, éthique commerciale, innovation, création de valeur

Engagement : Réunions de revue d'affaires régulières avec les directeurs des achats des DA et l'équipe responsable des catégories de matières, journées de l'innovations

Collaborateurs et syndicats

Thèmes : Environnement de travail sûr, bien-être, engagement, clients, gestion des talents

Engagement : Enquête annuelle sur l'engagement, communications quotidiennes, réunions régulières avec les représentants des salariés et les syndicats

Actionnaires

Thèmes : Stratégies, objectifs, politiques et plans, performances financières et de développement durable, gestion des risques

Engagement : Réunions régulières du conseil d'administration, du comité d'audit et du comité des rémunérations tout au long de l'année. Réunions mensuelles du comité du développement durable et réunions semestrielles d'évaluation du développement durable avec le comité de direction

Partenaires industriels

Thèmes : Défis industriels, technologie, développements et nouvelles solutions, circularité, recyclage, sécurité des patients et éthique commerciale

Engagement : Réunions d'initiatives et d'associations professionnelles, engagements de partenariat



État et organismes de régulation

Thèmes : Sécurité des produits, respect des exigences légales et réglementaires, impôts, questions de concurrence, préoccupations sociales et économiques

Engagement : Pour la législation nationale, de manière continue via MedTech Europe ou directement lors de consultations publiques et au niveau des sites locaux

Communautés et ONG

Thèmes : Partenariat, accès aux soins, prévention des infections, traitement des plaies, formation aux produits, engagement des collaborateurs, dons en nature

Engagement : De manière continue, sous la direction du directeur du développement durable de l'entreprise, activités éducatives, missions et événements

Média

Thèmes : Principaux développements commerciaux, intégration du développement durable dans la stratégie commerciale de Mölnlycke, engagement de neutralité carbone, systèmes de certification

Engagement : Travail continu avec le directeur de la communication

Clients

Thèmes : Soins de santé durables, approvisionnement fondé sur la valeur, émissions de GES, déchets, conditionnement, numérisation, éthique commerciale, diligence raisonnable et formation des distributeurs

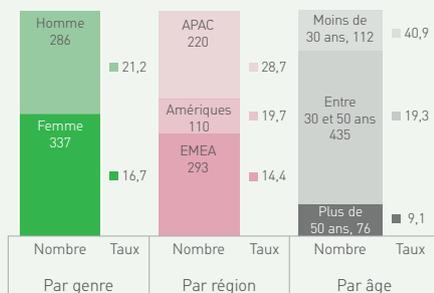
Engagement : Réunions régulières en ligne ou en personne menées par les représentants des DA et soutenues par la fonction de développement durable, soutenue par les fonctions de développement durable ou de conformité

14. Collaborateurs

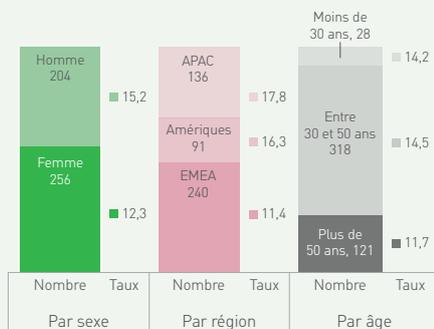
Nouvelles embauches et rotation

Les données relatives à la répartition de la rotation du personnel et des nouvelles embauches sont présentées ci-dessous. Les travailleurs manuels ont été partiellement omis en raison de la disponibilité limitée des données. L'entreprise travaille à l'amélioration des indicateurs pour la prochaine période de reporting. Pour les nouvelles embauches, le taux (%) représente le nombre de personnes d'un groupe considéré qui ont été embauchées divisé par le nombre total moyen de collaborateurs du même groupe au cours de la période de reporting. De même, le taux de rotation (%) représente le nombre de personnes d'un groupe considéré quittant l'entreprise divisé par le nombre total moyen de collaborateurs du même groupe au cours de la période de reporting.

Nouvelles embauches (nombre et taux %), travailleurs non manuels uniquement



Rotation (nombre et taux %), travailleurs non manuels uniquement



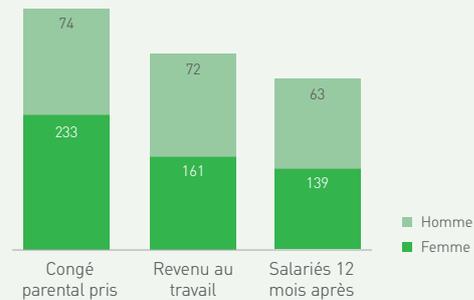
Conventions collectives

Le pourcentage de collaborateurs couverts par des conventions collectives a diminué, passant de 46,8 % en 2021 à 45,1 % en 2022. Cette baisse est due à une augmentation proportionnellement plus importante du nombre de collaborateurs dans les pays où il n'y a pas de conventions collectives. En général, les conditions de travail dans les pays où il n'y a pas de convention collective sont régies par les lois et législations locales en vigueur, ainsi que par les conventions collectives sectorielles.

Congé parental

Le nombre de collaborateurs ayant droit à un congé parental était de 7 560 en 2022, dont 4 566 femmes et 2 994 hommes. Le nombre de collaborateurs qui ont eu recours au congé parental ou qui sont revenus d'un congé parental est indiqué dans le graphique ci-dessous.

Congé parental par sexe (nombre de collaborateurs)



Avantages

En 2022, Mölnlycke a offert des avantages supplémentaires à ses collaborateurs à temps plein, tels que, mais sans s'y limiter, une assurance médicale, une indemnité de déplacement, une couverture d'invalidité de courte et de longue durée et des bourses d'études dans ses sites aux États-Unis, en Chine et en Thaïlande. Dans tous les autres sites de Mölnlycke, les collaborateurs à temps plein n'ont pas plus d'avantages que les collaborateurs temporaires ou à temps partiel.

Index du contenu GRI

Déclaration d'utilisation Mölnlycke Holding AB (publ), numéro d'identification de l'entreprise 556693-6729, a établi un rapport conformément aux normes de la GRI pour la période du 01.01.2022–31.12.2022.

GRI 1 utilisé GRI 1: Fondation 2021.

Norme sectorielle GRI non applicable.

Divuligation	Norme GRI / Autre source	Page du rapport	Raison de l'omission
2-1 Informations organisationnelles	GRI 2: Informations générales 2021	4	
2-2 Entités		73, sauf indication contraire dans la note de durabilité 1	
2-3 Période, fréquence et point de contact		2, 132	
2-4 Retraitement des informations		135	
2-5 Vérification externe		132	
2-6 Activités et chaîne de valeur		124, 125, 137–138	
2-7 Collaborateurs		119, 133, 141	
2-8 Partenaires non-salariés		119, 133, 141	
2-9 Structure de gouvernance		44–47	
2-10 Nomination du plus haut organe de gouvernance		45	
2-11 Présidence		45	
2-12 Rôle de la gouvernance dans la gestion des impacts		45–47	
2-13 Délégation de la responsabilité de la gestion des impacts		45–47	
2-14 Rôle de la gouvernance pour le reporting développement durable		44–47	
2-15 Conflits d'intérêts		44–46	
2-16 Communication des préoccupations majeures		128–129, 131	
2-17 Acculturation de la gouvernance		44–47	
2-18 Efficacité de la gouvernance		44–46	
2-19 Politiques de rémunération		45–46	
2-20 Processus de détermination de la rémunération		Omis	Contraintes de confidentialité : Information omise pour des raisons de confidentialité
2-21 Ratio annuel de rémunération		Omis	
2-22 Déclaration sur la stratégie de développement durable		102–103	
2-23 Déclaration des engagements politiques		22, 104, 118, 128, 137–138	
2-24 Intégration des engagements politiques		47, 103, 111, 121, 125, 129–131	
2-25 Remédiation des impacts négatifs		47, 103, 105, 113, 121, 125, 129, 139–140	
2-26 Mécanismes de sollicitation des parties prenantes		47, 139–140	
2-27 Conformité réglementaire		129–131	
2-28 Adhésion à des associations		22	
2-29 Implication des parties prenantes		23, 139–140	
2-30 Accords collectifs	141		
3-1 Processus pour déterminer les thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinentes 2021	23	
3-2 Liste des thèmes pertinents		23	
3-3 Gestion des thèmes pertinents		23, 44–47	

Gouvernance environnementale	Norme GRI / Autre source	Page du rapport	Raison de l'omission
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinentes 2021	23, 44-47, 139-140	
Énergie et émissions de gaz à effet de serre			
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinentes 2021	23, 44-47, 139-140	
302-1 Consommation énergétique au sein de l'organisation	GRI 302 : Énergie 2016	110, 132-133, 136	
302-2 Consommation énergétique à l'extérieur de l'organisation		Omis	Aucune information présentant un niveau de certitude acceptable n'est disponible. Mölnlycke étudie les possibilités de communiquer ces informations et prévoit de le faire au cours de la prochaine période de référence.
302-3 Intensité énergétique		110, 132-133	
302-4 Réduction de la consommation énergétique		110, 132-133	
305-1 Émissions directes de GES (portée 1)		GRI 305 : Émissions 2016	106-108, 134-135
305-2 Émissions indirectes de GES (portée 2)	106-108, 134-135		
305-3 Autres émissions indirectes de GES (portée 3)	106-108, 134-135		
305-4 Intensité des émissions de GES	107, 134-135		
305-5 Réduction des émissions de GES	106-108, 134-135		
201-2 Implications financières et autres risques et opportunités dus au changement climatique	GRI 201 : Performance économique 2016	47, 48-49	
Consommation d'eau			
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinentes 2021	23, 44-47, 113	
303-1 Interactions avec l'eau en tant que ressource partagée	GRI 303 : Eau et effluents 2018	113, 132	
303-2 Gestion des impacts liés aux déversement d'eau		113, 132	
303-3 Prélèvement d'eau		113, 132	
303-4 Déversement d'eau		113, 132	
303-5 Consommation d'eau		113, 132	
Déchets et circularité			
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinentes 2021	23, 44-47, 111, 140	
306-1 Génération de déchets et impacts significatifs liés aux déchets	GRI 306 : Déchets 2020	111	
306-2 Gestion des impacts significatifs liés aux déchets		111	
306-3 Déchets générés		111-112, 132	
306-4 Déchets non destinés à l'élimination		111-112, 132	
306-5 Déchets destinés à l'élimination		111-112, 132	
Utilisation de matières premières			
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinentes 2021	23, 44-47, 140	
301-1 Matières utilisées par poids ou par volume	GRI 301 : Matières 2016	125, 133, 137	
301-2 Matières recyclées utilisées		Partiellement omis	Aucune information n'est disponible à un niveau de certitude acceptable. Mölnlycke étudie les possibilités de communiquer ces informations et prévoit de le faire au cours de la prochaine période de référence. Les informations sur le contenu recyclé des emballages figurent à la page 117.
301-3 Produits et matériaux d'emballage valorisés		111	

Prévention de la pollution			
	Norme GRI / Autre source	Page du rapport	Raison de l'omission
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinentes 2021	23, 44-47, 140	
305-7 Émissions d'oxydes d'azote (NOx), d'oxydes de soufre (SOx) et autres émissions atmosphériques significatives	GRI 305 : Émissions 2016	110, 133	Seules les émissions d'ETO sont indiquées. Les autres mesures d'émissions (NOx, SOx, POP, etc.) sont jugées non significatives : omission due à l'inapplicabilité.
Relations avec les clients			
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinentes 2021	20, 23, 44-47, 140	
Taux de réclamations sur le service par rapport au nombre total de livraisons	Propre ICP	124	
Emploi décent et sûr			
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinentes 2021	23, 44-47, 139-140	
401-1 Recrutements de nouveaux employés et rotation du personnel	GRI 401 : Emploi 2016	133, 141	
401-2 Avantages accordés aux salariés à temps plein et non aux employés temporaires ou à temps partiel		141	
401-3 Congé parental		133, 141	
403-1 Système de management de la santé et de la sécurité au travail	GRI 403 : Santé et sécurité au travail 2018	121-123	
403-2 Identification des dangers, évaluation des risques et investigation des événements indésirables		121-123	
403-3 Services de santé au travail		123	
403-4 Participation et consultation des travailleurs et communication relative à la santé et à la sécurité au travail		121-123, 139-140	
403-5 Formation des travailleurs à la santé et à la sécurité au travail		121-123	
403-6 Promotion de la santé des travailleurs		120, 122-123	
403-7 Prévention et réduction des impacts sur la santé et la sécurité au travail directement liés aux relations d'affaires		120, 121-123, 125, 139-140	
403-8 Travailleurs couverts par un système de management de la santé et de la sécurité au travail		121	
403-9 Accidents du travail		122-123, 133	
403-10 Maladies liées à un accident du travail		122-123, 133	
404-1 Nombre moyen d'heures de formation par an par employés	GRI 404 : Formation et éducation 2016	121, 133	
404-2 Programmes de mise à niveau des compétences/ aides à la transition		121	
404-3 Pourcentage d'employés bénéficiant de revues de performance et d'évolution de carrière		120, 133	
407-1 Opérations et fournisseurs pour lesquels le droit de liberté d'association et de négociation collective peut être en péril	GRI 407 : Liberté syndicale et négociation collective 2016	129, 131, 141 (activités) Omis (fournisseurs)	Aucune information présentant un niveau de certitude acceptable n'est disponible. Mölnlycke étudie les possibilités de communiquer ces informations et prévoit de le faire au cours de la prochaine période de référence.
408-1 Opérations et fournisseurs présentant un risque significatif lié au travail des enfants	GRI 408 : Travail des enfants 2016	129, 131 (activités) Omis (fournisseurs)	
409-1 Opérations et fournisseurs présentant un risque significatif de travail forcé ou obligatoire	GRI 409 : Travail forcé ou obligatoire 2016	129, 131 (activités) Omis (fournisseurs)	
Diversité, équité et inclusion			
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinentes 2021	23, 44-47, 139	
405-1 Diversité des organes de gouvernance et des employés	GRI 405 : Diversité et égalité des chances 2016	119	
405-2 Ratio du salaire de base et de la rémunération des femmes et des hommes		Omis	Contraintes liées à la confidentialité : préoccupations en matière de divulgation, aspects liés à la confidentialité des données.
406-1 Cas de discrimination et mesures correctives prises	GRI 406 : Lutte contre la discrimination 2016	129	

Soutien aux communautés			
	Norme GRI / Autre source	Page du rapport	Raison de l'omission
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinentes 2021	23, 44-47, 139-140	
413-1 Activités impliquant la communauté locale, évaluations des impacts et programmes de développements	GRI 413 : Communautés locales 2016	126-127, 138	
413-2 Activités générant des impacts négatifs substantiels, réels ou potentiels sur les communautés locales		138	
Données et droits de propriété intellectuelle			
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinentes 2021	23, 44-47, 52, 137	
418-1 Plaintes fondées relatives à l'atteinte à la confidentialité des données des clients et aux pertes des données des clients	GRI 418 : Confidentialité des données des clients 2016	129, 137	
Recherche clinique éthique			
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinentes 2021	23, 44-47, 137	
Divulgateion spécifique à un thème	Propre ICP	Omis	Information non disponible. Mölnlycke étudie des mesures appropriées et prévoit de conclure au cours de la prochaine période de référence.
Gouvernance stratégique et fiscale			
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinentes 2021	23, 44-47, 138	
201-1 Valeur économique directe générée et distribuée	GRI 201 : Performance économique 2016	138	
201-4 Aide financière publique		78	
Commerce éthique et conforme			
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinentes 2021	23, 44-47, 51, 139-140	
205-1 Activités évaluées en termes de risque lié à la corruption	GRI 205 : Lutte contre la corruption 2016	51, 129-131	
205-2 Communication et formation relatives aux politiques et procédures de lutte contre la corruption		51, 128, 129-131	
205-3 Cas avérés de corruption et mesures prises		129	
206-1 Actions en justice contre le comportement anticoncurrentiel et les pratiques antitrust	GRI 206 : Comportement anticoncurrentiel 2016	129	
Améliorer les performances des soins de santé			
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinentes 2021	23, 44-47, 138, 139-140	
417-1 Requirements for product and service information and labelling communications	GRI 417 : Commercialisation et étiquetage 2016	114-115, 117, 138	
417-2 Incidents of non-compliance concerning product and service information and labelling		114	
417-3 Incidents of non-compliance concerning marketing		114	
Innovation et développement durables			
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinentes 2021	23, 44-47, 136-137, 139-140	
Couverture du portefeuille par des ACV	Propre ICP	40, 114-116	
Approche fiscale responsable			
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinentes 2021	23, 44-47	
207-1 Approche de la politique fiscale	GRI 207 : Fiscalité 2019	138	
207-2 Gouvernance fiscale, contrôle et gestion des risques		138	
207-3 Engagement des parties prenantes et prise en compte de leurs préoccupations		140	
207-4 Reporting pays par pays		Omis	Informations non disponibles actuellement. À soumettre à l'Office suédois des impôts dans le courant de l'année 2023.

Investissements durables	Norme GRI / Autre source	Page du rapport	Raison de l'omission
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinents 2021	23, 44-47, 136-137, 139-140	
Proportion d'investissements durables soumis à une évaluation de durabilité	Propre ICP	37, 137	
Partenariats durables			
3-3 Gestion des thèmes pertinents	GRI 3 : Thèmes pertinents 2021	23, 44-47, 130, 139-140	
204-1 Part de dépenses auprès de fournisseurs locaux	GRI 204 : Pratiques d'achats 2016	137	
308-1 Nouveaux fournisseurs analysés à l'aide de critères environnementaux	GRI 308 : Évaluation environnementale des fournisseurs 2016	125	Aucune information présentant un niveau de certitude acceptable n'est disponible. Mölnlycke étudie les possibilités de communiquer ces informations et prévoit de le faire au cours de la prochaine période de référence.
308-2 Impacts environnementaux négatifs sur la chaîne d'approvisionnement et mesures prises		Omis	
414-1 Nouveaux fournisseurs analysés à l'aide de critères sociaux	GRI 414 : Évaluation sociale des fournisseurs 2016	125	Aucune information présentant un niveau de certitude acceptable n'est disponible. Mölnlycke étudie les possibilités de communiquer ces informations et prévoit de le faire au cours de la prochaine période de référence.
414-2 Impacts sociaux négatifs sur la chaîne d'approvisionnement et mesures prises		Omis	

Fiche d'information ESG

Indicateur	Unité	2022	2021	% de variation 2021-2022
État d'esprit vert				
Énergie				
Consommation de carburants au sein de l'organisation	TJ	805,0	823,8	-2 %
Électricité fournie	TJ	423,7	440,4	-4 %
Consommation totale d'énergie	TJ	1 233	1 269	-3 %
Intensité énergétique	MJ/kg de produit	20,7	22,0	-6 %
Part des énergies renouvelables dans le mix électrique	%	51	23	+115 %
Émissions				
Émissions de GES de portée 1	kt eq. CO ₂	54,2	55,4	-2 %
Émissions de GES de portée 2	kt eq. CO ₂	29,0	53,3	-46 %
Total des émissions de GES au sein de l'organisation	kt eq. CO ₂	83,2	108,6	-23 %
Intensité des émissions de GES, portée 1 et 2	kg eq. CO ₂ /kg produit fabriqué	1,4	1,9	-26 %
Émissions de GES de portée 3	kt eq. CO ₂	507,9	546,0	-7 %
Total des émissions de GES du berceau à la tombe	kt eq. CO ₂	591,1	654,6	-10 %
Intensité des émissions de GES, du berceau à la tombe	kg eq. CO ₂ /kg produit vendu	9,5	10,2	-7 %
Émissions EtO	kg	96,5	88,0	+10 %
Déchets				
Total des déchets générés	kt	14,3	13,9	+2 %
Déchets dangereux générés	kt	1,5	2,1	-30 %
Intensité des déchets générés	kg/kg produit fabriqué	0,239	0,241	-1 %
Déchets recyclés en circuit ouvert	kt	5,5	5,8	-6 %
Déchets traités par incinération avec récupération d'énergie	kt	5,9	5,1	+14 %
Déchets mis en décharge	kt	1,9	2,0	-3 %
Déchets incinérés en masse	kt	0,1	0,2	-42 %
Eau				
Prélèvement total d'eau	1 000 m ³	2 243	2 180	+3 %
Prélèvement d'eau dans les zones de stress hydrique	1 000 m ³	27,8	33,4	-17 %
Consommation d'eau	1 000 m ³	0,8	0,8	0 %
Total des déversements d'eau	1 000 m ³	2 242	2 179	+3 %
Déversement d'eau dans les zones de stress hydrique	1 000 m ³	27,8	33,4	-17 %
Systèmes de gestion				
Part des sites de production certifiés ISO14001/ISO50001	%	93	79	+18 %
Solutions et investissements durables				
Emballages recyclables ³³	%	91	-	-
Contenu des emballages en matériaux recyclés après consommation ou en matériaux renouvelables ³³	%	72	-	-
Matériaux renouvelables dans l'approvisionnement	%	32	28	+15 %
Part du portefeuille couverte par l'ACV (part basée sur les ventes nettes)	%	9,5	-	-
Part des investissements couverts par une analyse quantitative de durabilité	%	60,2	-	-

33. Concerne les produits principalement fabriqués par Mölnlycke, la plupart des produits fabriqués et distribués sous contrat étant exclus de la portée initiale. La portée sera augmentée au cours de l'année 2023.

Relations responsables				
Employés				
Total des employés (à l'exclusion des consultants)	ETP	8 502	8 005	+6 %
Part des femmes dans l'effectif	% ETP	63	64	-2 %
Part des femmes parmi les directeurs et supérieurs	% ETP	44	38	+16 %
Taux de rotation	% ETP	13,6	12,4	+10 %
Taux de nouvelles embauches	% ETP	18,5	14,3	+29 %
Score de l'indice d'engagement	%	80	77	+4 %
Santé et sécurité au travail				
Nombre total d'accidents ayant des conséquences graves	#	0	0	0 %
Nombre total d'accidents enregistrables parmi les employés (incidents avec arrêt de travail)	#	29	20	+45 %
Taux d'accidents enregistrables pour 1 million d'heures travaillées	-	2,1	1,6	+28 %
Total des maladies liées au travail	#	23	-	-
Durabilité dans la chaîne d'approvisionnement				
Nouveaux fournisseurs directs de matériaux évalués sur la base de critères sociaux et environnementaux	%	100	100	0%
Part des fournisseurs directs de matériaux signataires de la norme des fournisseurs de Mölnlycke ou d'une exigence équivalente	%	100	100	0%
Part du budget d'approvisionnement allouée aux fournisseurs locaux :				
Solutions pour le bloc opératoire	%	35	-	-
Soins des plaies		21	-	-
Gants		57	-	-
Satisfaction des clients				
Taux de réclamations de service par rapport aux livraisons	%	0,068	0,070	-3 %
Impact sur la communauté				
Des vies améliorées grâce à un partenariat avec Operation Smile	#	200	-	-
Dons (en nature)	Millions d'euros	1,5	0,2	+650 %
Commerce éthique				
Esprit d'intégrité				
Part des cols blancs formés au code de conduite de Mölnlycke, y compris aux politiques et procédures en matière de droits de l'homme	%	98,3	-	-
Cas signalés via l'outil de signalement de la ligne d'assistance téléphonique pour l'éthique	#	34	12	+183 %
Organes de gouvernance				
Nombre total de membres de l'équipe de direction	Effectifs	9	10	-10 %
Membres féminins de l'équipe de direction	#	5	5	0 %
Nationalités représentées au sein de l'équipe de direction	#	5	6	-17 %
Surveillance de l'agenda de développement durable par les organes de gouvernance	O/N	0	0	
Fréquence des mises à jour du conseil d'administration sur les questions ESG	Fréquence	Semestrielle	Semestrielle	
Supervision de la stratégie climatique par le conseil d'administration	O/N	0	N	



Pour en savoir plus, rendez-vous sur www.molnlycke.be

Mölnlycke Health Care SA, Berchemstationstraat 72 boîte 2, 2600 Berchem, Belgique. Tél. 03 286 89 50.
La marques, le nom et le logo de Mölnlycke sont déposés par une ou plusieurs sociétés du groupe Mölnlycke Health Care pour le monde entier. © 2023 Mölnlycke Health Care. Tous droits réservés.

